

## 驰骋蓝天尽飞翔

时间是开拓者前行的刻度，日历是奋斗者筑梦的见证。迎着新的曙光，2017年已走进我们的生命，新的航程再次开启。

太阳每天都是新的，我们跨出的每一步都在超越自己。2016年，河南航投牢记省委省政府赋予的使命，开疆拓土，躬身耕种，修枝剪叶，使汗水与泪水化成滴滴甘露，滋养出累累果实。卢森堡货航郑州航线货运量突破10万吨，占郑州机场总货运量的1/4，豫卢“双枢纽”再谱新章；南航河南航空客运量节节拔高，达到郑州机场客运总量的1/3，在郑州机场的集输平台上发挥着顶梁柱的作用；跨境E贸易向新领域进发，“航投臻品”的生鲜水果琳琅满目，提升着中原人的生活品质。

面对新领域开启新征程，2016年，河南航投有稳步发展，更有创新跨越。七彩航投中的金融板块项目落地开花，阿维亚融资租赁（中国）有限公司揭牌，当日签约16架飞机租赁国际业务，金额8.01亿美元，填补了河南省金融市场的一项空白，结束了河南没有专业飞机租赁业态的历史，跨行业写下浓墨重彩的一笔。

一路风雨兼程，再回首已过万水千山。这些成绩的背后，是每个航投人默默的辛劳、执着的坚守和敢啃硬骨头的毅力。心中有格局，我们步入国际市场配置全球资源；腹中有定力，我们练真功出实招稳增长；血中有激情，我们围绕供给侧改革打开开放新窗口；脑中有睿智，我们紧抓党风廉政建设护新航。

难得者时，易失者机。这是风云际会的时代，也是大有可为的时代。在河南自贸区落地、郑州获批国家中心城市等一系列重大政策利好的背景下，河南航投的各项业务发展前景可期。我们相信：未来属于脚踏实地的实干者，属于毫不懈怠的创新者，属于搏击风浪的弄潮儿，属于胸怀世界的合作共赢者。

启航，再启航，航投人永远在路上。2017，云蒸霞蔚，更需驰骋蓝天尽飞翔。这是我们的期望，更是我们的责任。2017，让我们再起航。



## P08 河南首家专业飞机租赁公司揭牌并获大额订单

### 卷首语 / Prologue

01/驰骋蓝天尽飞翔

### 高层声音 / Leader Voice

- 05/王岐山：把制度蕴含的力量充分释放出来
- 06/谢伏瞻：推动从严治党向基层延伸 促进基层党组织建设
- 07/冯正霖：全力建设民航强国

### 特别策划 / Special Planning



- 08/河南首家专业飞机租赁公司揭牌
- 11/赵建才会见立陶宛驻华大使 张明超一同参加会见
- 12/河南省人民政府副省长赵建才致辞
- 13/立陶宛驻华大使伊娜·玛邱罗尼塔致辞
- 14/人物专访：阿维亚租赁集团首席执行官塔达斯·戈贝里斯
- 15/图说盛事
- 16/媒体链接

- 17/河南航投与立陶宛AviaAM 租赁集团合作大事记
- 18/立陶宛国情简介

### 航投信息 / HNCA Information

- 19/赵建才会见卢森堡货航董事会主席保罗·海明格 张明超一同参加会见
- 20/中共河南民航发展投资有限公司党员大会召开 选举产生新一届两委员会委员 李涛作重要讲话
- 23/省国资委副主任郑伯阳调研河南航投党建工作
- 24/卢森堡货航董事会主席保罗·海明格一行到访河南航投
- 24/河南省商务厅副厅长高翔一行莅临航投物流调研考察
- 25/河南航投荣获河南省“两学一做”学习教育知识竞赛组织奖
- 25/河南航投首份员工手册印发实施

### 企业文化 / HNCA Culture



- 27/岗位方寸见匠心
- 29/企业文化理念释义

### 专家视点 / Expert Viewpoint

30/基于多维视角的低成本航空模式解析

### 天地时评 / World Review

33/通用航空产业发展 培育市场比打造市场更重要

### 行业动态 / Industry News

#### 月度聚焦

34/中央经济工作会议权威解读

#### 月度盘点

37/前 11 个月河南省经济稳中有进

#### 经济金融

- 38/发改委等四部门支持企业开展真实合规投资活动
- 38/前10月豫企对外投资同比翻番
- 39/河南跨境电商包裹破亿包
- 39/前10个月新郑综保区进出口总值全国第一

#### 短波精粹

- 40/11 月份中国内地通航企业共引进42 架新机
- 40/2017 年全球航空业净利将达298 亿美元
- 40/中国2016 年快递业务量已突破300 亿件 世界第一
- 40/郑州机场年旅客吞吐量首次飞越2000 万人次大关
- 40/北大荒通航2016 已安全飞行13064 小时 创历史新高

#### 航空运输

- 41/民航HUD 特殊 II 类技术在郑州机场成功试飞
- 41/中国正拓展长途航线 速度之快颠覆全球航空业
- 42/武汉- 印度空再开国际货运航线

#### 通用航空

43/远在天边，尽在咫尺——NetJets 的公务机理念



## P20 李涛在中共河南航投党员大会上作重要讲话

- 46/发改委：加快通用机场建设 拓展航空运输网络
- 47/联合国机构将测试无人机危机救援
- 47/国产AC352 直升机成功首飞 填补7 吨级空白

#### 文化旅游

- 48/以冬之名去挪威
- 50/大数据是未来中国旅游企业竞争焦点
- 50/中澳开拓航空市场 将刺激贸易与旅游业繁荣
- 51/乌克兰将继续简化签证吸引中国游客
- 51/中国游客今年赴英增长46% 英国在华建线上国家馆

#### 项目建设

- 52/河南省唯一国家级航空飞行营地试点落户洛阳万安山
- 52/珠海通用机场规划批前公示 全市布局60 处通用机场

#### 企业采风

- 53/首都航空明年开通首条中葡直飞航线
- 54/中国飞机租赁向捷星太平洋交付第4架飞机
- 54/春秋航空计划将中日航线增至40 条

编委会

主任: 张明超

副主任: 刘建葆

委员: 悦国勇 郑立亮  
郭艳红 李冬静  
杨玉军 刘霞  
卞士生 陈明华  
袁书强 吴福林  
寇社平 武 验

编辑部

责任编辑: 王 斌

美术编辑: 鲍妍妍

编辑咨询: 张 睿

图 片: 赵宗丹 姚自力

校 勘: 赵俊鸽

联系方式

电 话: 0371-87528016

网 址: www.hnhtyxgs.com

投稿邮箱: htzxzz@126.com



案例研究/Case Study

55/广州打造中国融资租赁第三极 航空租赁成重头戏



专题视窗/Features

58/达拉斯-沃斯堡机场发展临空产业的经验

环球航空/Global Aviation

60/波音开始首架787-10飞机总装 2017年首飞

60/阿拉斯加航空正式完成对维珍美国的并购

61/达美航空公司接收首架美国产A321客机

61/子公司飞美国获批准 挪威航空将增购更多飞机

美文赏析/Essay Appreciation

62/求诸人莫若求诸己

62/感言

学苑拾珠/Learning Corner

63/让滥竽充数的人无处可藏

——效率

航空百科/Aviation Knowledge

64/飞机在跑道是如何转弯的?



王岐山

把制度蕴含的力量充分释放出来

中共中央政治局常委、中央纪委书记王岐山12月5日至6日在江苏省镇江市调研并主持召开部分省(区)纪委书记座谈会,就贯彻落实六中全会精神,谋划好明年工作和制定《中国共产党纪律检查机关监督执纪工作规则(试行)》征求意见。他强调,推动全面从严治党向纵深发展,纪委要以身作则,把监督执纪的权力关进制度笼子。

王岐山指出,相对于中华民族伟大复兴的漫漫征程,我们迈出的每一步都是万里长征的新起点。要把学习领会、贯彻落实六中全会精神同“两学一做”学习教育结合起来,把全面从严治党与全面深化改革、全面依法治国有机统一起来,联系思想和工作实际,结合所在地区和部门的问题,在坚持和深化中不断增强“四个意识”。一个时期以来,党内存在的突出矛盾和问题,归根根本在于党内政治生活不正常,加强和规范党内政治生活有极强的现实针对性。要把制度蕴含的力量充分释放出来,严明政治纪律和政治规矩,净化党内政治生态。

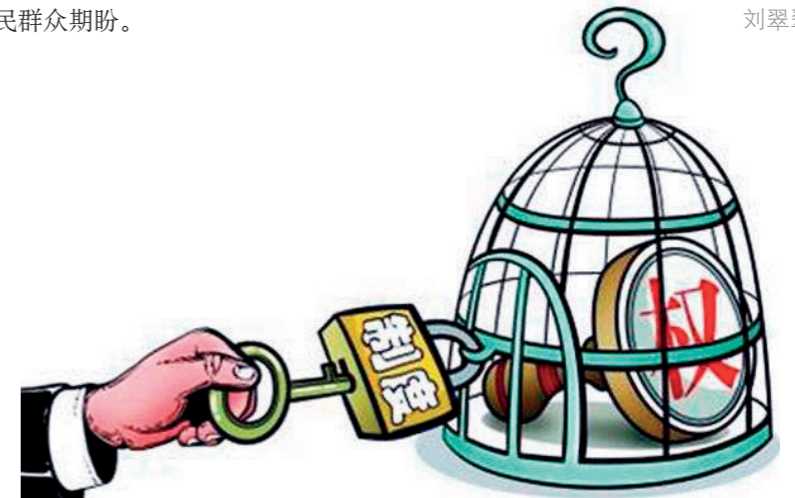
王岐山强调,打铁还需自身硬。习近平总书记把党章赋予纪委的职

责,凝练为监督执纪问责,要求坚决防止“灯下黑”。中央纪委认真落实党中央要求,创新组织制度,强化自我监督,以坚决的态度清理门户。党的十八大以来,中央纪委机关共处理38人,其中立案查处17人、组织调整21人,全国纪检监察系统共处分7200余人、谈话函询4500余人次、组织处理2100余人。信任不能代替监督,对纪委的监督首先在于各级党委。纪委要把自我约束同接受党内监督、民主监督、群众监督和舆论监督结合起来,把制度的篱笆扎紧,建设忠诚干净担当的队伍,回答好谁来监督纪委的问题,不辜负党的信任和人民群众期盼。

王岐山指出,没有制约的权力是危险的,制度应起到制衡的作用。制定监督执纪规则要坚持问题导向,查找各环节的风险点,明确请示报告、线索处置、审查审理、涉案款物管理工作规程,建立审查过程全程录音录像、打听案情和说情干预登记备案等制度。对执纪违纪、失职失责的严肃查处,对不愿为、不敢为、不会为的要调整岗位,严重的就要问责。制定规则的过程,就是统一思想认识和加强培训教育的过程。规则要向全社会公布,昭示执纪者有更为严格的纪律要求,表明监督者必须接受监督。

源自新华社2016-12-06

刘翠翠摘编





## 谢伏瞻

### 推动从严治党向基层延伸 促进基层党组织建设

12月22日，按照中央部署要求，河南省委在郑州召开省辖市书记抓基层党建工作述职评议会议。省委书记、省人大常委会主任谢伏瞻主持会议并讲话。

谢伏瞻在讲话中指出，从总体上看，全省基层党组织是坚强的、有战斗力的，基层党建工作是扎实的、有效的，但还存在着一些差距和问题。我们要清醒认识，持续用力，解难题、破瓶颈、补短板，全面提升基层党建工作水平。

就进一步抓实抓好基层党建工作，推动全面从严治党向基层延伸、促进基层组织生活全面提升全面过硬，谢伏瞻强调三个方面的意见。

一是要进一步深化认识，把加强基层党建的责任扛稳扛牢。能否扎扎实实抓基层打基础，不是一般的工作问题，而是政治责任问题，是衡量一级党委和党委书记是否履职尽责的重要标尺。要从战略和全局的高度，深刻认识到，抓好基层党建，是确保全党同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致的基础工作，是推动全面从严治党向基层延伸的必然要求，是执政党治国理政的重要基石，是决胜全面小康、让中原

更加出彩的有力保证，是认真履行抓基层打基础的重大政治责任。

二是要精准发力持续用力，推进基层党建全面提升全面过硬。推动全面从严治党向基层延伸，需要各级党组织主动适应新情况、研究新问题，抓住关键点、找准突破口，全要素、全方位加强基层党的建设。要夯实支部建设这个基础，推进党组织的有效覆盖，选优配强基层党支部书记，建好基层党员队伍，把党支部建设好、巩固好。要抓住严格组织生活这个关键，严格制度、形成常态，与时俱进、创新方法，用好武器、增强实效，切实把党内组织生活开展起来、严肃起来、坚持下去。要把握发挥作用这个核心，围绕中心大局、重点任务、群众需求发挥作用，坚持政治功能与服务功能相统一，注重政治引领，在服务中体现党的政治优势，增强基层党组织的凝聚力战斗力。要强化基础工作这个保障，严格落实中央和省委各项政策规定，及时研究新情况、解决新问题，持续加大投入力度，力量配备突出“强”，经费保障争取“足”，活动阵地突出“用”，为基层党组织发挥好作用提供坚强

保障。

三是要坚持抓常抓细抓长，推动全面从严治党责任在基层延伸落实。要有抓常的定力。各级党委及其主要负责人要切实扛起责任，强化经常抓的意识，落实经常抓的措施，形成经常抓的机制，保持“全面抓、从严抓、经常抓”的政治定力，把责任落在平常，把工作抓在日常，把压力传导在经常。要有抓细的作风。从一件件具体事情抓起，从一个个具体问题改起，工作指导要具体，标准目标要具体，解决问题要具体，做到抓细节、抓具体、抓深入、抓到位。要有抓长的韧劲。树立长期抓的思想，一棒接着一棒跑，一任接着一任干，持久抓，反复抓，持之以恒、久久为功；工作谋划上注重前瞻性，工作推进上注重实效性，工作机制上注重融合性，切实把党建责任落地落实落细。

谢伏瞻最后要求，要按照中央精神和省委部署，站在巩固党的执政根基的高度，持之以恒、用心用力，扎实做好抓基层打基础工作，为决胜全面小康、让中原更加出彩奠定坚实基础、提供有力保证。

源自《河南日报》2016-12-23  
刘翠翠摘编



## 冯正霖

### 全力建设民航强国

12月22日，全国民航工作会议暨航空安全工作会议开幕，交通运输部党组副书记、副部长，中国民航局局长冯正霖作重要讲话。

冯正霖指出，建设民航强国，是一个既近又远、既难又可实现的奋斗过程，需要付出艰苦的努力。民航强国应当具备八个基本特征：一是具有国际化、大众化的航空市场空间；二是具有国际竞争力较强的大型网络型航空公司；三是具有布局功能合理的国际航空枢纽及国内机场网络；四是具有安全高效的空中交通管理体系；五是具有先进、可靠、经济的安全安保和技术保障服务体系；六是具有功能完善的通用航空体系；七是具有制定国际民航规则标准的主导权和话语权；八是具有引领国际民航业发展的创新能力。

冯正霖强调，要着重把握四个问题：一是努力破解行业保障资源约束，保持发展速度和保障能力相适应；二是努力适应航空市场多样化，推动行业发展方式转型升级；三是主动融入国际民航合作，取得国际民航规则标准制定的主导权和话语权；四是准确把握政府职能定位，为民航业发展创造更好的市场环境。

冯正霖指出，当前，我国民航需求旺盛、发展迅速，但关键资源不足、保障能力不强的矛盾越来越凸显。这已经成为民航发展过程中的“近忧远虑”。从当下看，航空运输量的增长已经触及保障能力的“天花板”。一系列调控措施，虽然可以维持发展速度与保障能力的平衡，但从长远看，一味地“削足适履”势必抑制市场需求。

冯正霖强调，我国航空运输市场已进入一个多元化时代，市场迅速扩张，竞争更加充分，多样化趋势十分明显。民航管理理念、运行模式要随着国际化、大众化的航空市场迅速扩展而不断改善。必须保持战略定力，着力打造航空枢纽，提高民航核心竞争力。我国经济发展区域不平衡的特点，导致了航空运输市场集中度相对较高，继续发展点对点航线将持续加重繁忙机场负荷。采用枢纽航线结构可以有效提升现有保障资源的利用效率。

冯正霖指出，只要扩大开放、主动融入、熟悉规则、善用规则，就一定能够把握主动，从规则的被动跟随者变为积极参与者和引导者。当前，要准确研判国际适航审定政策发展趋

势，在国际民航界厚植实力。积极参与与美欧适航标准制定，在人才培养、适航标准等方面重点开展与非洲的航空安全合作。

冯正霖强调，要努力构建结构优化、多元平衡、枢纽导向型的航权开放格局。加大欧美传统市场航权谈判力度，更加重视对非主流市场的开发，改变我国民航在发达国家市场和发展中国家市场、传统市场和新兴市场上运力投放不均衡的现象。同时，鼓励航空公司通过航空联盟、代码共享等合作拓展航线网络，通过投资的方式进入国际航空运输市场。

冯正霖最后指出，在世界民航发达国家从大到强的发展过程中，政府的角色举足轻重，一方面，政府的职能是“有限”的；另一方面，政府的功能是“有为”的。该放给市场的要坚定不移地放，该由政府管的要理直气壮地管。世界民航发达国家在放松经济管制的同时，在航空安全、消费者权益保护等方面强化了管制。民航局将按照“统一、精简、高效”的要求，加强依法行政能力建设，强化安全管理、改进市场监管、改善宏观调控。

源自中国交通新闻网 2016-12-26  
刘翠翠摘编



## 新业态撬动新领域



赵建才与立陶宛驻华大使伊娜·玛邱罗尼塔共同为阿维亚融资租赁（中国）有限公司揭牌

### 新闻播报

## 河南首家专业飞机租赁公司揭牌

首单即获 16 架飞机业务 项目总金额 8.01 亿美元

**本刊讯** 12月8日，河南航空及金融界共同迎来了一件意义非凡的盛事——阿维亚融资租赁（中国）有限公司（AviaAM Financial Leasing China Co., Ltd.）（以下简称合资租赁公司）揭牌暨项目签约仪式在郑州隆重举行，当日即获得 16 架飞机租赁的国际业务，涉及金额 8.01 亿美元。这意味着河南省第一家专业飞

机融资租赁公司诞生，意味着河南省第一单飞机租赁业务达成，填补了河南金融资本市场的一项空白，标志着河南航空及金融产业向“产融结合、创新发展”迈出了历史性的一步。

出席仪式的外方人员有立陶宛驻华大使伊娜·玛邱罗尼塔，阿维亚租赁集团（以下简称阿维亚集团）首席执行官塔达斯·戈贝里斯，合资租

赁公司总经理多马斯·戈塔维休斯，阿维亚解决方案集团董事长格季米纳斯·齐麦里斯，俄罗斯航空公司（以下简称俄航）机队运营副总裁米歇尔·米纳埃夫。中方人员有河南省副省长赵建才，河南省人民政府副秘书长吴浩、河南省外侨办副主任郭俊峰，国家开发银行（以下简称国开行）河南分行副行长李刚，河南民航发展投

资有限公司（以下简称河南航投）董事长、党委书记张明超，总经理、党委副书记、副董事长刘建葆，合资租赁公司董事长刘霞，以及河南省相关部门负责人。仪式由郭俊峰主持。

仪式上，省领导赵建才，立陶宛大使伊娜·玛邱罗尼塔先后致辞。接着，省领导赵建才与伊娜·玛邱罗尼塔共同为公司揭牌；刘建葆、李刚分别代表河南航投与国开行签订《开发性金融合作协议》；刘霞、米歇尔·米纳埃夫分别代表合资租赁公司与俄航签订《战略合作备忘录》。

飞机租赁在国外发达国家已是比较成熟的金融业态，全球各大航空公司约有三分之二的飞机来自不同形式的租赁，国内约有 60% 的飞机来自租赁公司，但我国本土的飞机租赁业务还相对落后，中西部更是存在很大差距。河南目前处于起步阶段，这主要源于飞机租赁的三大条件在河南尚不完全具备。在公众眼里，租飞机应该和租汽车道理一样，但实际操作起来难度不可比拟。航空运输业具有资本需求大、技术要求高、市场变化快、管理务求细的特点，做飞机融资租赁业务一方面需要巨额资金支持，一方面需要精湛的航空技术支撑，还要有稳定的优良客户维持，这三方条件缺一不可。

河南航投紧紧围绕省委省政府赋予的使命，在开拓金融板块业务过程中，立足航空业特点，创新金融工具，本着“有市场、有效益、有技术支撑、有发展前景”的理念，在全球范围内



签约仪式后，张明超与俄航机队运营副总裁米歇尔·米纳埃夫握手祝贺

寻找最理想的合作伙伴。从 2015 年 10 月项目启动，到 2016 年 8 月 4 日阿维亚融资租赁（中国）有限公司注册，再到 12 月 8 日揭牌签约，前后仅 14 个月即实现了河南航空业飞机租赁“零”的突破，结束了河南经济没有飞机租赁业态的历史。

此次揭牌和签约内涵丰富。合资租赁公司由河南航投和立陶宛阿维亚集团共同出资设立，注册资本金 3000 万美元，经营范围为融资租赁业务、租赁业务、向国内外购买租赁财产、租赁财产的残值处理及维修、租赁交易咨询和担保，兼营与主营业务有关的商业保理业务、经审批部门批准的其他业务。基于双方股东的资源优势和发展宗旨，公司以飞机租赁业务为主。

合资租赁公司揭牌即迎来首个客户——俄航。此次与俄航的项目合作

包括 11 架 A320-214 和 5 架 A321-211 空客飞机，双方就这 16 架飞机达成售后回租意向。合资租赁公司为出租方，俄航为承租方，国开行为融资方。租期 12 年，飞机交付日期从 2017 年 2 月至 12 月，每月均有数量不等的飞机进行交付。这次俄航项目月租金比照国内同款飞机高出十几个百分点。租赁到期后，租赁公司将视具体情况对飞机进行再租赁或出售。

此次揭牌和签约特点鲜明。仪式现场云集的国内外航空、金融专家一致认为，该合资租赁公司的成立以及首单业务的落地，堪称“对外开放、优势互补、多方共赢”的大手笔，是“走出去与世界经济相融发展”的生动案例。其中的关键点是集聚发挥了每个角色的最大优势。

阿维亚集团及其兄弟公司具有



刘建葆、李刚代表河南航投与国开行签订《开发性金融合作协议》



刘霞、米歇尔代表融资租赁公司与俄航签订《战略合作备忘录》

球范围拥有 20 余家子公司，业务遍布全球 40 多个地区，覆盖所有主流飞机机型；专业力量突出，1800 名员工中有超过 400 名通过认证的教练、工程师和技术人员，旗下主营业务包括飞机维修服务、航空培训、机场管理、旅游、私人包机、无人机监控、航空人力资源解决方案、地勤与燃油服务公司等。融资租赁公司背靠阿维亚的整装团队，可以获得雄厚的技术管理支持。

河南航投是郑州航空港实验区建设的重要主体，资金、政策优势显著，市场后发优势突出。资金方面，由于公司七大业务板块发展日益丰满，公信力较强，金融机构认可度高，具有低成本资金的议价能力，区域内金融机构愿意把资金投入这样的优质项目。市场潜力方面，中国整个飞机租赁行业处于发展旺盛期，河南潜力更大。政策把握方面，河南航投作为河南省内唯一一家航空投融资平台，能够持续精准地领会国家一系列支持融资租赁的政策，对河南省发展航空经济的政策把握更到位，可有效降低融资成本。

俄航发挥了优良客户的稳定作用。俄航是俄罗斯最大的航运集团俄罗斯航空集团的旗下公司，并且是天合联盟成员，作为俄罗斯唯一一家载旗航空，具有市场垄断优势，截至 2015 年底，俄航共运行着 170 架飞机，运营着 52 个国家的 133 条常规航线，多次获得欧洲最佳航空公司称号。融资租赁公司首单业务和俄航合作，有

效增加了风险防控能力。

各方专家认为，此次揭牌签约的重大意义，示范作用可圈可点。

以“融”带“投”，以“投”促“产”，产融结合效应倍增。本次项目的成功实施，在于从融资入手，带动投资，以投资进而促进优质项目的落地。融资租赁公司发挥自身资金杠杆作用，以小撬大，以首期 3000 万美元资本金撬动 8 亿多美元的飞机租赁业务，后期将陆续撬动飞机维修、飞行培训、文化旅游等其他产业，延伸产业链。

找准“一带一路”战略切入点，打开对外开放新窗口。这次合作的两家企业分别在立陶宛、俄罗斯，都是中国“一带一路”上重要的合作伙伴，该业务将极大促进河南与这两个国家在经贸、文化、旅游等各方面的往来。数据显示，截至 2014 年，立陶宛在华投资存量 1248 万美元，仅本次合作立方就向中国投资约 1500 万美元，是立陶宛企业在中国最大一笔投资。这样不仅为郑州航空港实验区的发展、河南自贸区的建设积累了鲜活的经验，而且打开了河南对外开放的新窗口。

跨国配置资源，助力航企降本增效。融资租赁公司的成立打通了一条河南航投对接国际金融市场的通道，可以敏锐触达到国际航空的信息和金融动向，丰富融资渠道，跨国配置资源，建立多层次、多元化和富有弹性的航空融资体系，这样就可细化分工，各得其所，降低航企的运营成本。

(文/王 斌 张 睿 图/赵宗丹)

## 赵建才会见立陶宛驻华大使 张明超一同参加会见



摄影 / 赵宗丹

**本刊讯** 12 月 8 日，河南省副省长赵建才在郑州会见了立陶宛驻华大使伊娜·玛邱罗尼塔及立陶宛 AviaAM 租赁集团代表一行。河南航投党委书记、董事长张明超一同参加。

赵建才表示，今年是中国与立陶宛建交 25 周年，立陶宛已是中国在波罗的海地区最大的贸易伙伴，中国也已成为立陶宛在亚洲最大的贸易伙伴。今年前 10 个月，河南省与立陶宛进出口贸易达 1668 万美元，同比增长 98.2%。今年以来，河南省与立陶宛进行了政府间和企业间的频繁交流与经贸活动，河南航投与立陶宛 AviaAM 租赁集团开展融资租赁项目合作。河南省愿加强合作，共享发展

机遇，希望双方在旅游、体育等领域增加交流。

伊娜·玛邱罗尼塔说，双方在航空领域合作增强了在各个领域合作的信心，围绕“一带一路”建设，双方在科技、旅游、文化方面还有广泛合作空间。立陶宛与河南类似，都处于中部，具有区位优势，发展国际物流大有可为，希望下一步能够在铁路物流等领域开展合作。

会见结束后，双方出席了河南航投与立陶宛 AviaAM 租赁集团在郑州合资成立的“阿维亚融资租赁（中国）有限公司”成立揭牌及项目签约仪式。源自《河南日报》2016-12-09

刘翠翠摘编



领导致辞

## 河南省人民政府副省长 赵建才

### 在阿维亚融资租赁（中国）有限公司揭牌暨项目签约仪式上的致辞

尊敬的伊娜·玛邱罗尼塔大使，各位嘉宾，女士们、先生们：

今天，我们在这里隆重举行阿维亚融资租赁（中国）有限公司揭牌暨项目签约仪式。在此，我谨代表河南省人民政府，向出席仪式的各位领导、各位嘉宾、各位新老朋友表示热烈欢迎，向长期以来关心支持河南经济发展的各界人士表示衷心的感谢！

近年来，河南省委、省政府高度重视民航事业发展，充分利用郑州独特的区位优势，着力把郑州航空港经济综合实验区打造成为国家内陆开放高地，河南融入“一带一路”重要抓手。目前取得实质性进展，郑州已先后获批成为中国跨境电子商务综合实验区与自由贸易

区。河南日趋完备开放条件、国际性的营商环境、巨大的市场优势与发展潜力为航空金融、航空物流等新兴产业提供了广阔的发展空间，创造了良好的条件。

自今年元月，河南民航发展投资有限公司与全球知名飞机租赁公司——立陶宛 AviaAM 租赁集团携手合作以来，双方充分发挥各自优势、集聚合力，开展了广阔而深入的合作，结下了互信而深厚的友谊。短短八个月组建成立了河南第一家专做飞机租赁业务的外资融资租赁公司——阿维亚融资租赁（中国）有限公司，不到一年成功与俄罗斯唯一一家载旗航空公司——俄罗斯航空达成 11 架 A320 与 5 架 A321 飞机融资租赁业务的合作，实现了河

南飞机租赁业务零的突破。同时，国开行立足国家政策性金融机构职能，充分发挥开发性金融优势，大力推动河南航空经济发展。这既是河南航投大力落实“引金入豫”工程的一次生动实践，也是各合作方成功抢抓中国“一带一路”历史机遇的成功典范，必将为豫欧两地的区域经济发展注入新的活力，为双方企业发展产生巨大推动作用。

最后，我衷心地希望各合作方继续秉承互惠互利、合作共赢的原则，加快落实合作协议内容，积极培育河南参与国际分工合作的新优势，为促进河南与立陶宛、俄罗斯乃至中欧之间的经贸、文化、旅游等全方位的交流合作做出新的贡献！（摄影/赵宗丹）

## 立陶宛驻华大使

### 伊娜·玛邱罗尼塔

#### 在阿维亚融资租赁（中国）有限公司揭牌暨项目签约仪式上的致辞

尊敬的赵建才副省长，各位嘉宾，女士们、先生们：

今天对立陶宛 AviaAM 租赁集团来说是意义非凡的一天，在今天的今天的揭牌也非常具有历史意义，因为今年是中立建交 25 周年，双方在航空领域采取的合作将会进一步增强在各个领域开展合作的信心和决心。非常高兴今年有第二场来自立陶宛的投资投向中国市场，刚才在和赵建才副省长的会谈当中，我们双方共同商定将不遗余力共同推动河南省与立陶宛在铁路建设、文化旅游等各个方面的交流与合作。河南省位于中国中部，同样的是，立陶宛位于欧洲的中部，我们双方共同的区位优势可以更好地坚定彼此合作的基础和信心，同时，双方在经贸领域的越来越深入的合作可以给彼此的城市和人民之间带来更多交流与合作的机会，也非常希望在未来一段时间内，河南省和立陶宛可以进一步加强人员、文化



旅游之间的往来。我非常高兴地了解到，来自河南博物院的文物展将于 2017 年 1 月赴立陶宛展出，这给我们立陶宛人民多了一次机会，使他们更加能够准确地了解河南省

的历史文化渊源。最后，我祝愿双方的合资公司取得巨大的成功，这也是中国政府致力于推动“一带一路”合作方案的非常重要的一步。非常感谢！（摄影/赵宗丹）



新业态撬动新领域

## “很荣幸参与河南航空经济建设”

——专访阿维亚租赁集团首席执行官塔达斯·戈贝里斯

**本刊讯** “本次合作我们投资约1500万美元，是立陶宛企业目前在中国最大的一笔投资。”阿维亚租赁集团首席执行官塔达斯·戈贝里斯的开场白，简洁有力地展现出他们对于和河南航投合作的决心和信心。

阿维亚租赁集团业务范围包括飞机租赁、飞机贸易、资产管理等，是世界上最大的CRJ支线客机贸易商，具有领先的行业管理经验。过去5年内，在全球范围内操作飞机交易250余次，总交易额超过50亿美元，业务范围涵盖“一带一路”沿线50多个国家。

作为业界精英，阿维亚为何会选择与河南航投这个“新兵”合作？塔达斯坦言：“首先因为他们和卢森堡货航开展了良好的合作，如今在业内可谓声名大噪；其次也看中了他们先进的管理团队，以及具有全球化的合作视野，由此坚定了我



人物专访

“我们目前虽然着眼于中国市场，但也有一个全球化的发展战略，希望能够借助于合资公司的成立，不断拓展全球的航空租赁市场。”

们合作的信心。”

对于中国航空租赁市场，他认为还处于起步阶段，所以拥有非常

广阔的发展空间。“我们目前虽然着眼于中国市场，但也有一个全球化的发展战略，希望能够借助于合资公司的成立，不断拓展全球的航空租赁市场。”

关于未来的发展，塔达斯希望合资公司能够在运营的前5年达到45架飞机的机队规模，经营规模达到25亿美元。“我们也将适时启动上市筹备工作，力争成为河南省首家上市的飞机租赁公司。”

谈到合作伙伴，他的赞美之词也溢于言表：“河南航投不遗余力地推动郑州航空港以及自贸区的建设，我们非常荣幸能够参与到建设中来。相信通过双方的努力，不仅能够助推郑州打造中国本土重要的航空和交通枢纽，也能为使其成为世界下一个重要的航空金融中心注入活力。”

源自《河南日报》2016-12-09

李茂摘编

## 图说盛事

摄影 / 赵宗丹



▲ 12月8日，河南省副省长赵建才在郑州会见立陶宛驻华大使伊娜·玛邱罗尼塔



◀ 阿维亚租赁集团首席执行官塔达斯·戈贝里斯接受媒体采访



合资租赁公司董事长刘霞接受媒体采访 ▶

媒体链接

合作足迹

12月8日，河南航空及金融界共同迎来了一件意义非凡的盛事——阿维亚融资租赁（中国）有限公司揭牌暨项目签约仪式在郑州隆重举行。嘉宾毕至，胜友如云。这一盛事也引起众多媒体的关注。其中，《河南日报》除对当天的活动在头版重要位置予以报道之外，还在第2、3版对当天活动进行了更为深入全面的报道。本刊辑取了有关报道的资料，以飨读者。

# 河南航投与立陶宛 AviaAM 租赁集团合作大事记



**2015年10月**  
了解到立陶宛 AviaAM 租赁集团有意向进入中国市场开展飞机租赁业务，双方经过调研，达成合作意向。

**2015年10月~11月**  
双方主要通过邮件沟通，针对合作模式、股权结构、投融资计划等进行探讨，初步达成一致意见；之后河南航投实地对立方公司进行了初步考察。

**2015年12月~2016年1月**  
主要针对战略合作协议进行磋商，并启动合资合同草拟和可行性研究工作。

**2016年1月5日**  
在赵建才副省长见证下，双方正式签署战略合作协议。

**2016年1月~5月**  
双方针对合资合同具体条款进行详细谈判，并完成可行性研究报告和商业计划。

**2016年5月24日**  
双方正式签署合资合同。

**2016年12月8日**  
阿维亚融资租赁（中国）有限公司揭牌仪式在郑州隆重举行。河南航投与国开行金融合作协议签约仪式及阿维亚融资租赁（中国）有限公司与俄罗斯航空公司项目合作协议签约仪式同期举行。

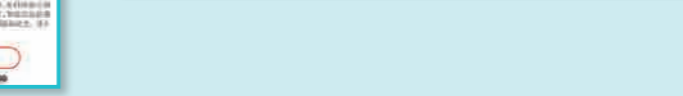
**2016年8月4日**  
取得工商局颁发的营业执照。

**2016年7月29日**  
正式取得河南省商务厅颁发的外商投资企业批准证书

**2016年6月~7月**  
推进注册报批工作，相继完成国资委报批备案、工商总局名称预核准、商务厅报批和工商局注册等程序。

**2016年6月30日**  
双方正式签署公司章程。

**2016年6月底**  
赵建才副省长率领河南省政府及经贸考察团到立陶宛进行访问，推动双方合作项目落地实施。



国情速递

## 立陶宛国情简介

### 地理位置

立陶宛全称为立陶宛共和国(The Republic of Lithuania)，国名源于波兰语，意为“多雨水的国家”。位于欧洲中东部，国土面积65200平方公里，国界线总长1714公里，其中陆地边界长1624公里，海岸线长90公里。地形以平原为主，最高点海拔293.6米，是欧洲湖泊最多的国家之一，面积超过0.5公顷的湖泊有2830个，湖泊总面积达880平方公里。气候介于海洋性气候和大陆性气候之间，冬季较长，多雨雪，日照少，夏季较短而凉爽，日照时间较长。

1989年法国国家地理研究所测定立陶宛首都维尔纽斯以北26公里的PURNISKIU村附近的坐标(北纬54°51'，东经25°19')为欧洲地理中心。

### 政治经济

立陶宛是独立的民主共和国，主权属于全体人民，公民权利一律平等。实行议会制，议会是国家最高立法机关，实行一院制。总统由公民直接投票选举产生，任期5年，最多任两届。2004年5月1日，立陶宛加入欧盟。2007年1月1日，正式成为申根协议成员国。

1991年9月14日，立陶宛与中国建交。近年来，中立之间高

层互访不断。2009年8月31日，中国国务院副总理回良玉访问立陶宛，在维尔纽斯会见了立陶宛总统，并同立总理举行会谈。2010年5月14日，中国商务部部长陈德铭访问立陶宛，在维尔纽斯受到立总统热情接待，双方就双边关系、经贸合作和欧中经贸关系、当前全球金融危机及希腊主权债务危机等问题交换了看法。

立陶宛工农业比较发达。独立后通过企业私有化走向市场经济，经济形势基本平稳。国内有三个自由经济区：考纳斯、克莱佩达和希奥利艾，那里有良好的投资环境：有欧洲标准的公路网，4个国际机场，不冻港(东波罗的海岸)和该地区第一个卫星通讯系统。工业是立陶宛的支柱产业，首都维尔纽斯是全国工业中心，全市工业产值占立陶宛工业总产值的三分之二以上。农业以水平较高的畜牧业为主，占农产品产值的90%以上。农作物有亚麻、马铃薯、甜菜和各种蔬菜。

### 民族风俗

截至2013年底，立陶宛总人口约296万，人口密度为45.5人/平方公里，城镇居民占三分之二。在其总人口中，立陶宛族占85.4%，波兰族占6.6%，俄罗斯族占5.4%，白俄罗斯1.3%、乌克兰、犹太、拉

脱维亚等民族占1.3%。官方语言是立陶宛语。国民主要信奉罗马天主教，此外还有东正教、路德教等。

立陶宛民族是个比较细致、谨慎的民族，其生活方式接近西方国家，比较注重生活质量。休息日爱好外出旅游，喜爱体育运动。在住宅建筑和装修上都比较注意追求舒适、安逸。穿着方面很注重式样、花色，做工比较考究，比较注重产品的质量。立陶宛人在平时谈吐中，使用“请”与“谢谢”字眼非常普遍，即使对自己非常熟悉的人也不例外。在社交场合很注重“女士优先”。无论是行走、乘车等，男士都习惯于对女士给予特殊的优先和照顾。立陶宛人在社交场合与客人相见时，一般以握手为礼。立陶宛人对在众人面前耳语的人很反感，认为这是一种失礼的行为。用餐时，对使餐具任意作响的举止很忌讳，也不愿听到有人在用餐时发出咀嚼食物的声音。参观教堂等宗教场所时应保持肃静。忌讳询问他人的工资、年龄、宗教等问题。对数字“13”和“星期五”很反感，“7”则被认为是吉利数字。立陶宛人忌讳在门槛处与人握手，认为这会带来坏运气。立陶宛人对本国文化很自豪，不宜在交谈中拿该国文化开玩笑。

(王斌整理)

## 赵建才会见卢森堡货航董事会主席保罗·海明格 张明超一同参加会见



**本刊讯** 12月5日，河南省副省长赵建才在郑州会见了卢森堡货航董事会主席保罗·海明格一行。河南航投党委书记、董事长张明超一同参加会见。

赵建才对保罗·海明格先生一行的到来表示热烈欢迎。对卢森堡政府、卢森堡货航为促进豫卢友好合作做出的努力表示衷心的感谢。他说，中央、省委省政府高度重视河南省民航产业的发展。近年来，郑州航

空港经济综合实验区建设全面加快，郑州机场旅客、货邮吞吐量居全国大型机场前列，郑州跨境贸易电子商务服务试点走在全国前列，国际航空物流中心已初步形成。河南正在积极融入“一带一路”战略建设，希望双方继续深化落实“双枢纽”发展战略，充分发挥各自的资源优势，促进河南与卢森堡在经济、文化、旅游业等方面的战略合作迈上新台阶。

保罗·海明格表示，近几年河

南民航事业发展突飞猛进，卢森堡货航更加坚定了参与河南航空物流发展建设的信心。卢森堡货航愿意凭借其航空货运网络资源推动河南航空产业进一步发展，将郑州作为卢森堡货航中国市场的战略枢纽，建立辐射全亚洲的航空货运网络。卢森堡货航愿与河南方面一道，深入落实“双枢纽”战略，进一步拓展合作空间，推动双方共同发展。

(文/周雅雯 图/赵宗丹)

## 中共河南民航发展投资有限公司党员大会召开 选举产生新一届两委委员 李涛作重要讲话



省政府国资委主任、党委副书记李涛作重要讲话

**本刊讯** 12月25日，中国共产党河南民航发展投资有限公司党员大会在郑州召开。省政府国资委主任、党委副书记李涛亲临大会，发表重要讲话强调，要坚持从严治党，要把国企党的建设有效融入当前深化改革、开拓发展、巡视整改、“两学一做”等重点工作中去，着力在把方向、管大局、保落实中充分发挥公司各级党组织的领导核心和政治核心作用。

公司党委书记、董事长张明超，领导班子其他成员及公司全体党员参加会议。会议由公司党委副书记、总经理、副董事长刘建葆主持。会议选举产生了河南航投新一届两委委员与纪委委员。在新一届党委会第一次全体会议上，张明超当选为公司党委书记，刘建葆当选为党委副书记；召开的新一届纪委会第一次全体会议上，郑立亮当选为公司纪委书记。

大会在庄严的国歌声中开幕。张明超代表公司党委做工作报告。他指出，四年来，在省委、省政府国资委党委的正确领导下，河南航投党委团结带领广大党员，全面落实党的十八大以来的历次全会精神，深入贯彻习总书记系列重要讲话精神，坚持把党的领导、加强党的建设作为企业的“根”和“魂”，把握党建工作新常态，开拓新思路，抓根本、建机制、带队伍、树形象、促发展，切实将党的政治优势转化为推动企业发展的核心竞争力，为企业保持良好的发展态势趋势气势，提供了坚强有力的组织保障和政治保障。2014与2015年，河南航投连续被河南省委省政府授予“全省经济社会改革发展全局性重大任务攻坚突出贡献单位”荣誉称号。张明超说，这些成绩的取得既是贯彻落实党中央和省委决策部署的结果，又是省政府国资委党委正确领导的结果，更是各基层党组织和广大党员干部齐心协力、顽强拼搏的结果。

张明超提出，今后一个时期，河南航投党建工作的总体思路是：全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神及省委第十次党代会精神，紧紧围绕企业改革发展中心工作，牢固树立“求、抢、借、聚、合”五种工作理念，厚植核心优势，不忘建党初心，坚持“一个引领”，

即以全面从严治党为引领，推进“五项任务”，即“坚持党的领导、强化思想建设、树立正确用人导向、夯实基层基础、聚焦中心工作”，营造企业良好政治生态，切实发挥好党组织在企业中的政治核心作用，引领带动企业做强做优做大。

张明超指出，河南航投党委下一步需要重点做好以下五方面工作：一是持续坚持党对企业的领导，在从严管党治党上出实招；二是持续强化思想政治建设，在提升党性修养上增实效；三是持续树立正确用人导向，在建设“20字国企好干部”队伍上动真格；四是持续夯实基层基础，在打造服务型基层党组织上做文章；五是持续聚焦企业中心工作，在加快企业科学发展上求突破。

随后，公司纪委书记、工会主席郑立亮代表中共河南民航发展投资有限公司纪律检查委员会向大会作工作报告。

郑立亮指出，几年来，在上级纪委和河南航投党委的正确领导下，公司纪委始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实习近平总书记系列讲话精神，严格按照河南航投特色惩防体系三年工作规划，持续提高教育实效、强化监督制约、完善制度配套，抓好制度执行，积极推动机制形成，为建成较为科学的主动安全型惩防体系打下基础，逐步形成“崇德守矩、风清气正”的廉洁氛围，以党风廉政建设新成效助推企业稳步发展。2017年作为河南航投实施特色惩防体系三年规划的关键一年，公司纪委将在持续完善制度配套、强化制度

执行的基础上，着力抓好机制形成，进一步夯实主动安全型惩防体系基础。河南航投纪委将在上级纪委、公司党委的坚强领导下，认真贯彻落实中央、省委对党风廉政建设的各项决策和部署，结合公司发展改革实际，以更加饱满的精神，认真履职，扎实工作，锐意进取，开拓创新，坚定不移推进公司党风廉政建设工作迈上一



公司党委书记、董事长张明超作党委工作报告

个更新更高的台阶。

经过全体党员分组讨论后，大会审议并通过了党委工作报告、纪委工作报告、党费使用情况报告、选举办法以及监票人名单。经过大会充分酝酿和民主选举，产生了中国共产党河南民航发展投资有限公司新一届委员会委员7名：刘建葆、杨玉军、李冬静（女）、张明超、郑立亮、悦国勇、郭艳红（女）；产生了纪律检查委员

会委员5名：吴福林、郑立亮、郭伟、鲁照印、谢立伟（均以姓氏笔画为序）。

选举完毕，李涛对河南航投党员大会的胜利召开，以及新当选的两委委员表示祝贺，并作重要讲话。

李涛对河南航投成立以来的工作给予充分肯定和高度评价，他指出，河南航投是省管重要骨干企业，主要承担着加快河南民航产业发展、参与

国内外航空公司重组合作、引领带动郑州航空港经济综合实验区建设发展的责任使命。成立以来，公司党委认真落实全面从严治党要求，突出抓班子带队伍，正党风转作风，抓基层打基础，大力加强和改进思想政治工作，深入推进党风廉政建设和企业文化建设，为公司的改革发展提供了坚强的思想和组织保证。主要体现在四个方面：一是领导班子团结务实；二



公司党员大会现场

是干部队伍责任担当；三是基层基础日趋稳固；四是改革发展成效明显。

李涛指出，河南航投召开党员大会，认真总结以往改革发展经验，科学谋划今后一个时期的各项目标任务，选举产生公司新一届党的委员会和纪律检查委员会，对于进一步加强河南航投党的思想、组织、作风、制度和党风廉政建设，动员和团结公司各级党组织、全体共产党员和广大干部职工，认清形势、奋发进取、扎实工作，对河南航投不断开创各项事业新局面都具有十分重要的意义。

李涛对河南航投新一届党委，提出四点希望和要求：一是要进一步强化理论武装。加强思想政治建设是全面从严治党的首要任务。必须把思想教育摆在更加突出的位置，引导广大党员干部筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵，以实际行动彰

显理想信念的强大力量。二是要进一步落实从严治党责任。习近平总书记强调，抓党建必须抓责任制，抓责任制必须抓责任人，抓责任人必须抓第一责任人。公司各级党组织要认真落实党建主体责任，切实把企业党建工作真正列入重要议程，坚持总负责、总把关，正确处理抓业务与抓党建的关系，坚决摒弃“一手硬、一手软”的做法，着力在推动中心工作落实中履好责、建好党、管好党。三是要进一步加强党风廉政建设。建设廉洁政治，坚决反对腐败，是加强和规范党内政治生活的重要任务。要把党风廉政建设和反腐败工作融入到公司改革发展的全过程，全面落实“两个责任”。公司党委要切实负起主体责任，支持纪委开展工作；公司纪委要树立主业意识，运用好“四种形态”，认真监督执纪问责。四是要进一步推动

公司改革发展。当前，省管企业面临的经济下行压力不断增大，面临的改革发展困难和问题也很多。越是在这种情况下，公司各级越要树立信心，坚定决心。要认真学习安钢集团“四个三”党建工作经验，坚持把国有企业党的建设有效地融入到当前深化改革、开拓发展、巡视整改、“两学一做”等重点工作中去，着力在把方向、管大局、保落实中充分发挥公司各级党组织的领导核心和政治核心作用。

刘建葆在会议总结时强调，在下一步工作中，河南航投新一届党委和纪委，将按照中央、省委和省政府国资委党委对国有企业全面从严治党的新要求，不断提升党建工作水平。李涛主任对公司新一届党委提出了希望和要求，明确了责任和担当，为河南航投的工作指明了方向，河南航投

## 省国资委副主任郑伯阳调研河南航投党建工作

**本刊讯** 12月12日，河南省政府国资委副主任、党委委员郑伯阳一行莅临河南航投调研党建工作，重点对党费收缴、使用、管理以及党委换届筹备工作情况进行了详细考察。公司党委书记、董事长张明超，总经理、党委副书记、副董事长刘建葆及有关部门负责人参加了调研。

在听完张明超对河南航投党建工作汇报后，郑伯阳给予充分肯定。他指出，河南航投虽然是个新企业，但公司党委高度重视党建，党委书记身体力行，亲自抓好各项工作。党费收缴和使用符合标准和要求，党费制度完善、管理规范；党委换届筹备工作做得细致，考虑得比较全面，党建工作取得了成效。

张明超表示，河南航投将以此次调研为契机，认真贯彻落实省政府国资委党委相关文件和指示精神，严格



按照规定进行党费收缴、使用和管理，并严格遵守换届程序，做好此次党委换届。在下一步工作中，河南航投将会继续抓好党建，不断提升党建工作

水平，充分发挥企业党组织的领导核心和政治核心作用，进一步推动河南航投做强做优做大。

(文/戚佳锐 图/赵宗丹)



公司全体党员依次走过投票箱进行投票

将会学习好、领会好、落实好、执行好，充分发挥党组织在企业中的政治作用和核心作用，进一步推动企业做强做优做大，不辜负省委、省政府国资委党委以及全体干部职工的重托和期望。

在雄壮的《国际歌》中，党员大会胜利闭幕。公司共有正式中共党员104人，因事、病请假9人，实到95人，符合规定人数。本次党员大会完成了所有议程和任务，取得圆满成功。

(文/杨彬 图/赵宗丹)

## 卢森堡货航董事会主席保罗·海明格一行 到访河南航投

**本刊讯** 12月6日，卢森堡货航董事会主席保罗·海明格和卢森堡货航总裁兼首席执行官理查德·福森到访河南航投，公司总经理、党委副书记、副董事长刘建葆及相关业务负责人与之举行了会谈。

会谈中，理查德·福森向与会人员介绍了当今航空货运市场的状况，卢森堡货航拟实施的战略规划以及对未来的展望。河南航投为卢森堡货航在中国乃至亚洲的发展提供了广阔的平台，卢

森堡货航愿继续与河南航投精诚合作，加强航空枢纽建设，加密航班班次，优化空域资源，实现共同发展。

刘建葆认真听取了福森先生的汇报，对卢森堡货航针对当今形势所作的积极应对举措表示赞赏。他指出，作为卢森堡货航的股东，河南航投一直高度关注卢森堡货航的运营和发展状况，并对卢森堡货航未来的发展充满信心。近年来，党中央和河南省委省政府高度重视河南民航产业发展，

郑州航空港经济综合实验区建设全面加快，对河南省发展的辐射和带动作用日益增强。希望卢森堡货航顺应时代潮流，继续深化落实“双枢纽”战略，发挥卢森堡货航在欧洲以及郑州的区位优势，更好地整合国际资源，提升运营能力和水平，不断更新经营理念，扩大业务领域，加大对新兴市场的投入，加强河南航投与卢森堡货航的交流与合作，推动双方在更广泛领域共同发展。（周雅雯）

## 河南航投荣获河南省“两学一做” 学习教育知识竞赛组织奖

**本刊讯** 近日，在由河南省委组织部和河南日报报业集团联合举办的“两学一做”学习教育知识竞赛活动中，河南航投荣获组织奖，省管企业共有5家单位获得此奖。

接到活动通知后，河南航投党委高度重视，要求各级党组织要把认真组织开展好此次活动作为增强公司“两

学一做”学习教育效果的重要载体。公司各基层党利用集中学习与自主学习等方式组，组织党员深入学习党章和习近平总书记系列重要讲话，积极参与答题。通过此次竞赛，增强了公司广大党员的党性意识，加深了对党建知识的理解和掌握，提升了重视学习、坚持学习的学习氛围，巩固了“两

学一做”学习教育的成效，实现了“以赛促学、知行合一”的目的，展示了河南航投积极向上的良好风貌。

据了解，此次学习教育知识竞赛旨在检验“两学一做”学习教育成效，迎接省第十次党代会召开，活动历时1个月，于11月底落下帷幕，评选结果于12月上旬出炉。（陈真）

## 河南航投首份员工手册印发实施



公司领导高度重视《员工手册》的编纂，专门成立领导小组，公司董事长、党委书记张明超任组长，总经理、党委副书记、副董事长刘建葆任副组长，小组成员有副总经理悦国勇，纪委书记、工会主席郑立亮，副总经理郭艳红，郭艳红兼任领导小组办公室主任。由人力资源部负责统筹，各个部室按照业务分工积极配合。经多次召开专题会议，多方征求意见，反复修改完善，最终定稿。

《员工手册》包括十八个方面的内容，涵盖企业概况、组织架构、企业文化、管理制度、行为规范、工资福利等。《员工手册》的印发实施起到便于大家学习执行的目的，进一步健全公司员工管理体系、规范员工行为，明确公司与员工双方的权利与义务，促进河南航投用工关系和企业文化的提升与发展。

（文/韩通图/李冠琳）

**本刊讯** 经过三个多月的筹备编纂工作，河南航投首份《员工手册》于近日印发实施。

公司《员工手册》的编制，旨在方便新入职员工了解公司概况、发展

历程、规章制度和 workflows，尽快融入公司环境、适应工作岗位，同时有助于在职员工进一步把握公司制度流程，增强规矩意识，弘扬企业文化，提高工作效率。

## 河南省商务厅副厅长高翔一行莅临航投物流调研考察

**本刊讯** 12月12日，河南省商务厅副厅长高翔一行莅临航投物流“新鲜卢森堡”双向跨境E贸易项目展销中心进行调研考察。郑州航空港经济综合实验区商务和物流业发展局副局长张波等陪同调研。

高翔在展销中心详细了解了“新鲜卢森堡”项目进展、进出口货物类别、入驻单位发展等情况。并指出，河南航投自2014年收购卢森堡货航35%股权以来，不断落实郑—卢“双

枢纽”战略，有力地促进了河南的对外开放。“新鲜卢森堡项目”依托卢森堡货航遍布全球的航线网络这一独特优势，大力开展双向跨境E贸易，在郑州及河南产生了积极的影响，希望河南航投做大平台规模，提供更优质的供应链服务，引领河南跨境E贸易更好更快发展。

“新鲜卢森堡”项目是河南航投重点打造的以进出口业务为主的双向跨境E贸易平台。航投物流是承接单

位和具体运营者。自新鲜卢森堡项目开展以来，航投物流以“新鲜卢森堡、幸福河南人”为主题，积极探索双向跨境E贸易的发展方式，开发了集采购、销售、物流、结算、报关报检、电商平台等业务为一体的双向跨境E贸易信息服务平台，不断完善供应链服务能力，为提升中原人民生活品质，引导境外消费回流，实现豫卢两地共振发展，拉动省内消费升级做出了积极贡献。（郑鹏）



### 董事长寄语

“文化软实力和竞争力是国家富强、民族振兴的重要标志。”习近平总书记多次把文化软实力作为国家发展的重要战略。作为一种竞争力，文化不仅关乎民族的兴衰，也决定企业的枯荣。

优秀的企业文化能够成就优秀的业绩。它通过营造良好的发展生态来增强企业凝聚力，提升核心竞争力，为推动企业发展提供宝贵的精神财富。

优秀的企业文化能够成就优秀的员工。它通过树立共同的奋斗目标，让员工才可用，智可聚，梦可圆；让员工明白“风采”来自拼搏和创新，“价值”源于合作与包容。

河南航投是一个年轻的企业，青年员工是企业的有生力量。公司在短短几年中取得引人瞩目的成绩，得益于始终以“用心做事、追求卓越”的价值观教育员工，以先进文化引领思想，规范行为，推动发展。

今年，公司要继续扎实推进企业文化建设。一方面，根据省委关于“两学一做”学习教育的统一部署，严格按照省委书记的有关要求，结合公司实际确立了“企业文化建设项目”，以全面开展“一学二抓”为抓手，组织企业文化知行活动，通过学习政策法规、规章制度，抓执行、抓责任落实。另一方面，在这里开辟“企业文化”栏目，讲述航投故事，展示模范风采，诠释文化内涵。希望大家充分利用好这个平台，铭记企业文化真谛，内化于心，外化于行，在各自工作岗位上奋发有为，开拓创新，为企业发展，航空港实验区建设贡献应有的力量！

河南民航发展投资有限公司党委书记、董事长



短短数春秋，几多感人事。近年来，河南航投发展迅速，在此过程中，传颂着许多爱岗敬业、攻坚克难的故事。企业文化栏目推出“航投故事”系列报道，用一件件感人的故事还原一个个鲜活的典型，让他们感召大家，使大家互学互促，共同前行。

## 岗位方寸见匠心 ——记人力资源部一次内部学习

人力资源部“每周一小时”的内部学习活动，备受大家关注和喜爱。2016年12月20日，部门按照惯例进行学习。这次学习的主讲人是部门有海外留学经历和雅思授课经验的李冠琳。只见她轻轻掀开笔记本电脑，熟练地点开PPT课件，投影机上立刻闪现出四个苍劲的书法字体——工匠精神。

“大家好！今天我们学习的课题是‘工匠精神’。作为‘2016年十大流行语’中最火爆的词汇，首次提出是在李克强总理的政府工作报告里，现在大家已经十分熟悉。请结合自身实际工作，各抒己见，谈一下你所理解的‘工匠精神’。”

第一个发言的是人力资源部最擅长讲解国学故事的袁书强部长。

“说到‘工匠精神’，很多人会很快和德国的刀具和日本的马桶盖联系起来。实际上，这个词语并不是舶来品。‘工匠精神’自古有之，是中国传统文化精髓的一部分，大



人力资源部定期开展“每周一小时”学习活动

家都记得庖丁解牛这个故事吧。”

见我们纷纷点头，袁部长继续说：“庖丁通过反复实践，掌握了解牛的规律，做起来得心应手、游刃有余。他精湛的技术受到君王的赞赏，也因此名流千古。如今‘工

匠精神’作为国家改革发展的高频词汇运用到各行各业，成为耳熟能详的正能量词语。我们今天提倡‘工匠精神’，就是为了将这种精神在具体的岗位上发扬光大。我建议大家不妨先从身边挖掘一下周围的



(之八)

‘工匠’。”

袁部长话音刚落，部门的“老幺”梁警天接过话茬，“我觉得冠琳姐就挺‘工匠’的。就说眼前的讲课吧，从PPT准备的细节上看出她十分用心。课件以宣纸为背景搭配楷书字体，不仅符合中华民族传统审美观，而且设计风格与主题十分契合。另外，文字大小和图片位置也是经过反复推敲，图文并茂，看起来十分美观。”

“我只是想让PPT的视觉效果更好一些，这也算‘工匠精神’？”李冠琳兴奋地问。

“当然算了，我觉得‘工匠精神’就是一种对工作精益求精的态度和追求完美的品格。”

“说到精益求精，我认为韩通是‘工匠’。她在办理入职调令、集体户口的过程中非常认真，尤其是档案管理。有谁知道档案的保管需要经过审核、补充完善、修补、编目、制册、归档、电子录入等这么复杂流程呢？还要负责日常管理、借阅、增项、催交等一系列环节。每个程序都要细致严谨，来不得半点马虎。韩通认真对待每一个步骤，档案经她整理后，变得条理清晰、存放有序。一次，我去养老局办理

社保，把档案递交给现场的工作人员，他们连连称赞，夸奖河南航投的档案像画册一样精美！”

“你这么一说我挺惭愧的。”向来文静的韩通细声慢语地说，“刚接触档案管理工作的時候，觉得有些枯燥。但实践证明，这项工作看似简单，想要做好需要花费很多心思。这方面，邵海英为我做出了榜样。”

“有次下班后回单位取东西，当时已是晚上九点多，办公室的灯亮还着。推门一看，邵海英还在加班。我有点好奇：负责薪酬的海英已经完成工资发放工作，为何还要加班呢？她告诉我，工资发放后还要完成录入台账和报送工作。为了在录入台账时更加准确，自己在用Office制作一种‘模版’，把薪酬数据录入台账上，利用这种‘模版’就能准确生成报表，能确保薪酬录入的准确性。今后给省国资委、公司规划投资部报送月报、季报及平均工资的时候更加方便。我认为海英这种钻研业务的态度就是‘工匠精神’的一部分。”此时，大家不约而同地为海英鼓起掌来。

袁部长满意地点点头，“大家都能发现身边的匠心，说明都认识到优秀的HR要时刻要求自己始终保持精益求精的态度。《诗经》里说‘有匪君子，如切如磋，如琢如磨’。只有不断雕琢自己的理念，

提升自己的思维，才能在实践中升华自我。”

轮到邵海英发言了，她闪着—对乌黑的眸子，认真道：“我推荐另一名‘工匠’——小梁同志。”

邵海英话题转向了梁警天，“小梁是咱们部门最年轻的一员。他除了负责员工招聘工作，还经常辗转于社保局、医疗保险、住房公积金等机构给新员工办理各项福利业务，一奔波就是一整天。不久前，社保局系统出现故障导致业务办理缓慢，小梁大清早饿着肚子就在办事大厅门口排队等候，为了能节省时间办理更多业务。这样的事情很多，但他从没抱怨过，总是乐呵呵的。这种积极向上、视苦为乐的态度不也是‘工匠精神’的体现么？”

激情总是将时间燃烧得很快。李冠琳在聆听大家的发言后，清了清嗓子，进行学习总结：“通过讨论，大家眼里的‘工匠精神’体现在精益求精、刻苦钻研、爱岗敬业、奉献求实等方面。作为人力资源部的员工，我们肩负着‘纳才育人、同心共进’的责任，为公司的发展注入新的活力。今后，我们不仅要在自身岗位上加强学习，共同成长，更重要的是吸纳更多的精英，加强人才培养，为公司打造出一支具有‘工匠精神’的人才队伍，这样才不辜负我们的使命。”

(文/图 李冠琳)

## 短评

文章中多次提到“工匠精神”，这种精神不仅与公司“用心做事、追求卓越”的企业价值观高度契合，也充分体现了社会主义核心价值观中的“敬业”精神，是国企发展壮大的重要驱动力。

人力资源部结合公司业务内容广泛，涉及人力资源规划、招聘与配置、培训与开发、绩效管理、薪酬福利、员工关系等业务

板块，他们始终以“功崇惟志，业广惟勤”的“工匠精神”严格要求自己，以勤奋、严谨、求实、创新的态度完成每一项工作任务，为公司培养人才队伍，纳才育人，不断作出努力。

员工学习培训不仅是人力资源部提升员工职业素养的工作重心，也是河南航投企业文化项目的重点工作之一。整个部门高度

重视知行合一，将个人成长与公司发展相结合，制定详细学习方案。他们认真落实学习制度，坚持开展丰富多样的“每周一小时”的学习交流活动，通过公开课、视频教学、购买职业素养课程及集体讨论等多种形式进行学习，在提高个人素质的同时，也促进了员工之间的交流，在学习中同心共进，传递正能量。（张睿）

## 企业文化理念释义

### 人才理念—— 纳才育人 同心共进

✿ 航空产业是一个开放的、全球化的产业，“纳才育人，同心共进”体现了河南航投以国际化的视野，不拘一格，广纳天下英才，并致力通过培养人才、人尽其才、才尽其用的用人机制，营造公开、公平、公正的用人氛围，为人才成长畅通渠道，为人才发展搭建平台，会聚更多的优秀人才投身河南航投事业，为河南航空产业发展提供人才保证。

✿ 公司努力为员工创造最大的事业发展空间，为员工提供不断完善自我的环境和有利于成长的条件，给予渴望成长的员工充分施展自身才能的舞台，帮助员工实现自我价值。

✿ 公司发展要带来员工的发展，员工的不断成长也促进公司竞争力的持续提升。公司和员工共同成长，共谋发展，同心同德，共享发展成果。

✿ 公司鼓励员工不断提升个人能力与品德修养，树立远大志向，提倡不断超越自我，努力成为航空产业领域最有价值、最受尊重的复合型人才。

## 基于多维视角的低成本航空模式解析



作者

慕琦·广州民航职业技术学院副教授  
纪广平·九元航空有限公司总裁

“低成本航空公司是通过取消一些传统的隐性航空旅客服务，将运营成本控制在比传统航空公司低，从而可以长期大量提供低价机票的航空公司。”——这个答案对公众而言算是科普，但对从业者而言就有些许误导了。事实上，对于低成本航空的准确定义，在航空经济的理论和实证研究领域并无统一认识。低成本航空在客户端的外在表现为：低票价、受限服务、辅助性收费等。在运营端的外在表现为：高日利用率、高上座率、低销售费用、低管理费用。从近年全球低成本航空发展的实践看，为适应全球航空市场的持续变化，其模式不断优化。

### 一、基于特征排除视角的低成本航空解析

既然无法准确说明什么是“是”，那么知道什么是“不是”，对“是”的描述也就更清晰。世界民航业著名专家里格斯·道格尼斯在其所著的《迷航——航空运输经济与营销》一书中对低成本航空模式作了较全面的概括。但是随着低成本航空的发展演变，这些概括与现实逐渐背离。下面我们以特征排除法深入剖析低成本航空的最新特征：

1. 在产品特征方面，低成本航空公司的产品结构呈现复杂态势。例如，美西南推出 Business Select、

Anytime、Wanna Get Away3 种机票产品。低成本航空在经过目标客户消费习惯培育期后，为扩大利润空间，逐步满足基础客户的个性化需求而作出调整，但同时也承担了特征模糊、客户流失的风险。

2. 在票价方面，低成本航空的低票价是其核心特点。随着引入多种产品套票加上有偿增值服务，低成本航空产品定价模式越发复杂，甚至旅客购买到完整服务的支出要高于全服务航空。

3. 在分销渠道方面，随着低成本航空“牵手”OTA 和 GDS，全服务航空“提直降代”，二者日益趋同。

航空公司抓住移动互联网普及对客户消费习惯改变的契机，拥抱“互联网+”，从而提高 B2C 模式在产品销售中的占比。

4. 在空中服务方面，低成本航空多种套票的实质是应用了全服务航空多舱位价格歧视的收益管理技术。根据客舱密度指标，低成本航空可以分为超低成本航空、传统低成本航空和舒适型低成本航空，其服务标准逐步提高，客舱密度逐步降低。例如，捷蓝航空空客 A321 的座位数是 190 个，而美国航空空客 A321 则为 181 个。

5. 在运行特征方面，低成本航空航程明显增加，甚至引入中转和联运。例如，捷星亚洲在新加坡拥有最多的全服务航空公司伙伴，代码共享合作为捷星亚洲带来了更多的中转客流。

6. 在机场方面，低成本航空已开始进驻国际一线机场。例如，瑞安航空利用全服务航空公司在欧洲一线枢纽机场削减航班量的时机，果断填补缺口，让机场运营方更加重视低成本航空模式发展。

基于此维度判断，我们认为低成本航空模式是一套服务分拆定价、高效服务供给的系统。首先，低成本航空将航空运输拆解为服务单元，对其分别定价并零售，供旅客自由组合。其次，低成本航空通过高效服务管控，实现可靠的多样组合服务供给。事实

上，旅客可以在购买单一航空服务产品的基础上自由组合与附加个性化服务，这对准确识别旅客需求，精准提供服务提出了更高要求。与全服务航空公司的“打包式”服务相比，低成本航空需要更完善的信息处理系统和服务流程。这对于公司部门协调和服务保障的要求也大大提高，因为低成本航空要获得成功，必须依靠更加高效、系统、科学的企业管理。

### 二、基于商业模式视角的低成本航空解析

低成本航空归根结底是一种商业模式，而任何一种商业模式的建立和优化，都是基于特定市场需求的存在和演进。判定商业模式成败的最直观标准就是公司的经营情况，它取决于收入和成本两个方面。具体到民航业，能通过提高服务水平和增加服务项目引导消费高价产品，进而带来收入的增加，意味着运营成本的上升。在收入产出和成本投入之间，航空公司需要根据旅客需求和市场定位作出权衡，于是建立了不同的商业模式。

1. 低成本支出、高价产品。在供不应求的市场环境中，以提供单一服务满足同质化的市场需求，获得高价产品销售收益。对航空公司来说，这无疑是最为理想的模式，但这需要公司有独占性资源，且处于垄断竞争地位。面对一个非完全竞争的市场，旅客需求同质化，只能接受单一服务。

2. 高成本支出、高价产品。这是目前全服务航空采用的商业模式。针对高端市场需求，遵循“二八原则”，以高价值客户需求为核心，提供品质服务，获得更多以高价销售产品的机会，同时还要想方设法降低高企的运营成本。

3. 低成本支出、低价产品。这是目前传统低成本航空采用的商业模式。目标客户为对价格十分敏感的短途旅客、旅游者、年轻群体、私营业主等，向其提供单一出行服务，通过增加客舱座位、提高飞机上座率、压缩过站时间等，实现座公里运营成本的降低，从而在普遍销售低价机票的情况下获得可接受的经营成效。

4. 高成本支出、低价产品。提供品质服务，超出客户预期，但客户只在低价时购买，公司处于入不敷出的状态。这是失败模式，需要引起全服务航空的警惕。服务产品大而全带来了运营成本显著高企，加之应对激烈的市场竞争不得不以低价销售产品，就会陷入这种困境。为了避免这种情况发生，航空公司需要及时对商业模式进行调整，确定应对传统低成本航空的竞争战术，即要么提供优质的产品，维持高收入；要么努力降低自身的成本，参与市场的价格竞争。目前，我国部分航空公司似乎正在采用这一商业模式，庆幸的是近两年国际油价的大幅下挫拯救了他们本应惨不忍睹的财报。

基于此维度判断，全服务航空和传统低成本航空是在市场竞争中建立的两种商业模式，各自满足了不同的市场需求。而随着市场竞争的日趋激烈，移动互联网与电子商务快速发展，



两种商业模式开始呈现融合发展的趋势。

### 三、基于发展环境视角的低成本航空解析

在低成本航空比传统全服务航空运营更加高效及更受市场认可的同时，其在国内航空市场上的极低市场份额也是不争的事实。我国低成本航空发展的环境如何？进一步发展的阻碍何在？我们归结为以下三点原因：

1. 航空资源配给的非市场化。由于管理体制等，目前我国航空资源供给还处于计划性强、垄断度高的阶段。

由此可知，目前我国航空资源配给的市场化程度不高，其直接结果是低成本航空根本无法主动降低成本，甚至在扣除企业管理成本项后的其他核心资源购置成本要高于传统航空公司。

2. 主流消费群体的认知差异。长期以来，我国民航采用传统发展模式，目标客户群体普遍定位于中高端旅客，产品结构和类型单一。近年来，我国民航运输市场结构和消费群体已经发生根本变化，已开始由商务旅客比重较大向旅游私人出行比

重较大的结构转变。但是，主流消费群体尚未形成对低成本航空模式的正确认知，往往在享受了较低票价优惠的同时，还要求低成本航空公司提供传统航空公司品质服务。

3. 企业管理水平的提高瓶颈。低成本航空模式获得成功的关键在于航企的高效管理能力，低水平管理根本无法实现低成本运营。航空公司如果没有科学的、系统的、高效的运营团队，实现低成本运营只会是痴人说梦。

基于此维度判断，我国低成本航空受到生产要素高价、模式认知缺乏、管理能力不强等内外部发展环境制约。在我国要实现低成本航空模式的成功，需要付出比国外同行更多的努力。

### 四、基于服务创新视角的低成本航空解析

在商业模式领域，我们使用的是传统低成本航空（LCC）的提法。随着全球范围内低成本航空公司的成功及其目标市场需求的演变，传统低成本航空商业模式必将随着市场需求和竞争情况的发展不断变化。基于服务

创新视角，我们认为已经明显呈现四大特征：

1. 不再只提供基础服务，而是也关注高端需求，提供可供选择并额外付费的优质服务。

2. 不再只飞点对点航线，而是推进网络化（甚至是枢纽化）航线布局。

3. 不再单纯依靠价格战谋求市场竞争的主动权，而是开始注重旅客黏度和品牌效应。

4. 开始谋划将低成本航空模式引入远程航线运营。

传统低成本航空模式的服务创新是必需的。一方面，由于航空运输市场竞争日趋激烈，单一化的产品难以满足多样化（或厌倦单一化）的市场需求；另一方面，基于智能设备的全球范围普及和移动终端消费习惯的养成，移动互联网、大数据挖掘、智能型服务等技术的广泛应用成为现实，这为航空公司进行更加精准的需求识别和营销组织提供了软硬件保障。新市场环境需要一种有别于传统低成本航空（LCC）和全服务航空（FSC）的新型商业模式，即服务创新航空模式。这种基于服务创新航空模式的差异化服务产品的供给，需要依靠IT系统和革新业务流程的支持。

基于服务创新视角的低成本航空，其本质是在细分旅客需求基础上提供差异化服务，并最大限度降低差异化服务供给成本的一种经营模式。服务创新航空模式从本质上更满足未来多层次的市场需求和激烈的竞争需要，也必将逐步取代传统低成本航空模式。 源自中国民航网 2016-12-02

赵世军摘编

## 通用航空产业发展 培育市场比打造市场更重要

做市场不如培育市场。就中国通航现有规模而言，特定市场需求还未被开发，企业数量却相对较多，各家企业纷纷抢夺原有相对较为稳定、增量有限的工、农业作业和培训市场。市场规模没变，企业数量却激增，这是目前应该直视的问题。企业数量增长后，用于支持企业发展的专业人才从哪里来？挖！这一挖，给本来底子就弱的通航市场又带来一记重锤。归根结底，如今中国通航业最大的问题是：培育市场。

当前，中国通航发展状况与趋势令人担忧。看看现在各地方政府扶持的无人机产业园、通航产业园等，归根结底，主要问题还是在市场。这绝不是直接可以进入、有无市场和如何打造市场的问题。首先应该考虑的是如何制定市场规则，核心是如何构造公平竞争的市场环境。市场的扶持也应该是对市场环境的维护。以此出发，就要分清地方政府与企业的职责，政府直接参与市场运作是十分危险的。

当然，这其中有些的确不是传统的市场职能，而是需要政府提供服务的部分，但政府又不能参与运营。这就需要采用运营执照、市场经营权招标管理等有效的市场化手段。在这其中，政府责任重大。但是，责任重大并不体现在市场的打造或产业园的扶植，而应体现在科

学市场规则的制定，不科学的市场规则会扼杀市场环境。以医药价格为例，企业可以用极低的价格中标准入，但中标后基本不保障供应，扼杀了别的企业提供市场服务的机会。这是因为“市场”规则没有公平的约束条件。

一味地搞低价中标，对违背市场规则、破坏客户利益的经营者没有约束，这是地方政府职能的缺位。政府部门有时没有能力去管的很专业、很仔细。这就需要通过授权专业的产业、商业协会的资源来实现。当然，政府部门也要合理约束与管理这些协会，防止不公平竞争和对市场的垄断。

虽然中国国企是个比较特殊的现象，但企业就是企业，它不能手握国家赋予的优先政策享有额外市场特权。很多市场应对所有企业同等开放。美国上世纪70年代的发动机战争，通过合理的市场竞争，政府采购成本大幅降低，发动机产品性能明显提升，维修成本也大幅降低。当然，政府部门也应合理地扶持市场发展，尼泊尔的短途运输飞机起降还拥有一定的优先权就体现了政府的扶持政策。

政府如何约束资源型非市场化的机场服务收费，并有效降低还未成熟的运营企业成本、投入基础设施，扩大企业市场空间？就内蒙通航最早的根河、海拉尔航线来讲，

由于根河机场的设备条件，目视飞行条件导致遣派可靠性低，乘客无法依赖安全、舒适、快捷的航空交通方式出行。当地长途车每天下午3点半到4点以后就停运，航空运输本应可以进入这块市场，但因受机场设备条件限制无法实现。以上地区冬季受大雪影响，五六个小时的唯一出行方式长途汽车也会有时停运。航空短途运输由于机场冬季关闭也无法提供服务。在这种情况下，当地百姓的出行问题该如何解决，应该是政府如何调配社会资源，营造一定条件下的市场环境的问题了。

农林作业方面，高效专业化的固定翼航化作业跨区批准难度不仅提高了成本，更关键的是延误了农时，直接导致作业低效、零散、质量无法保证的各种野蛮作业方式迅速占领市场。这一点，从今年作业季后，河南农户对野蛮作业后效果的控诉就能一探问题的严重性。这正是不合理的超低价格，导致部分企业的诚信缺失，弄虚作假的恶果。在这种野蛮、没有公平竞争的环境中，哪个企业会有动力提升能力、升级高效的设备？中国通用航空并不缺乏市场，但的确需要人们去精心维护、培育公平竞争的市场环境。

源自民航资源网 2016-12-14

杨琦摘编

# 中央经济工作会议 权威解读

在12月份闭幕的中央经济工作会议上，习近平总书记发表重要讲话，深入分析当前国内国际经济形势，总结2016年经济工作，部署了2017年经济工作。为帮助读者深刻领会会议精神，准确把握会议的精神实质，牢固树立和贯彻落实新发展理念，做好各项工作，本刊特汇总整理出来“三个五”来集中体现这次会议的核心，同时结合公司情况摘取相关专家的观念，作为学习内容，以飨读者。



## 释放五个方面的强烈信号

确立了适应经济发展新常态的经济政策框架。把认识把握引领新常态作为当前和今后一个时期做好经济工作的大逻辑，形成以新发展理念为指导、以供给侧结构性改革为主线的政策体系，贯彻稳中求进工作总基调等。这一经济政策框架的确立，标志着我们党对新形势下我国经济发展规律的认识和把握达到了新高度。

确立了稳中求进工作总基调的定位和全局意义。明确稳中求进工作总基调是治国理政的重要原则，也是做好经济工作的方法论，提出稳是主基调，稳是大局，在稳的前提下要在关键领域有所进取，在把握好度的前提下奋发有为。这是对我国经济发展方略认识上的极大提升，也是对保持经

济大局稳定基本经验的重要总结。

确立了推进供给侧结构性改革的总体思路。明确供给侧结构性改革最终目的是满足需求，主攻方向是提高供给质量，根本途径是深化改革。从供给侧发力，寻求供需的动态平衡，是我国改进宏观调控的重大举措，而明确“最终目的”、“主攻方向”和“根本途径”，体现了对供给侧结构性改革认识的深化和举措的聚焦。

确定了明年深化供给侧结构性改革的四项任务。深入推进“三去一降一补”，深入推进农业供给侧结构性改革，着力振兴实体经济，促进房地产市场平稳健康发展，四项任务中有两个“深入推进”，体现了供给侧结构性改革的连续性和持久性；振兴实体经济和促进房地产市场平

稳健康发展的部署，极具针对性和全局意义。

确定了更好发挥改革牵引作用的总体部署。强调要加快改革步伐，更好发挥改革牵引作用，并分别对深化国企改革、推进财税和金融体制改革、推进金融监管体制改革等作出了系统部署。“牵引”二字彰显了改革的龙头位置和关键作用。

## 体现五个方面的突出特点

坚持问题导向。一些重大决策、调整和部署，如抓住处置“僵尸企业”这个牛鼻子、把降低企业杠杆率作为重中之重、稳定民营企业信心、加强预期引导等，都基于对经济发展中突出问题的清醒认识。

坚持底线思维。强调要坚持基本

经济制度，坚持社会主义市场经济改革方向；保持经济运行在合理区间，抓好重点领域风险防控；确保不发生系统性金融风险等，都体现了坚持底线思维的原则和特点。

坚持稳中求进。如推动供需结构有效匹配、消费升级和有效投资良性互动、城乡区域协调发展；着力提升整个供给体系质量，提高供给结构对需求结构的适应性等，具有很强的指导意义。

坚持改革攻坚。如深化行政管理体制改革，打破垄断，健全要素市场；加强对财税、金融、土地、城镇化、社会保障、生态文明等基础性重大改革的推进；深化农村产权制度改革，明晰农村集体产权归属，赋予农民更加充分的财产权利等。

坚持综合施策。如强调着力提升整个供给体系质量，提高供给结构对需求结构的适应性；用市场、法治的办法做好其他产能严重过剩行业去产能工作；重点解决三四线城市房地产

库存过多问题；加强激励、鼓励创新，增强微观主体内生动力。

## 凸显五个方面的重要影响

保持国民经济平稳健康发展。货币政策保持稳健中性、调节好货币闸门，有利于稳定流动性和控制大城市房价走势；着力振兴实体经济有利于解决资本“脱实向虚”问题；建立符合国情、适应市场规律的房地产平稳健康发展长效机制，有利于处理好住房消费和投资、房地产和经济增长之间的关系。

缓解和解决重大结构失衡。如以提高供给质量为中心的供给侧结构性改革，将进一步完善我国供给体系，逐渐改变供求关系的严重失衡；要求形成比较优势、加强创新、改善营商环境及推动市场公平竞争，有利于完善制度安排、扶持小微企业发展，缓解实体经济中的结构失衡问题。

促进城乡布局 and 区域结构优化。特大城市加快疏解部分城市功能，带

动周边中小城市发展，有利于处理好人与城、城与乡、大城市与中小城市的关系，最终平衡“人口”“土地”“城市”之间的关系。深入实施相应的区域发展战略，有利于防止区域发展的分化和碎片化，培育经济增长的新动能新动力。

推动和深化主要领域改革。混合所有制改革将进入重点发展阶段，国企改革在电力、石油、天然气、铁路、民航、电信、军工等领域有望改变“只打雷不下雨”的状态。重点提出保护产权和企业家精神，对充分发挥民营经济活力，提高国企整体竞争力，有着重要而深刻的影响。

提高人民群众生活水平。提高三四线城市教育、医疗等公共服务水平，推动精准扶贫、精准脱贫各项政策措施落地生根等，都是改善民生的利好消息。供给侧结构性改革有利于提高供给质量，改善人民生活。坚持房子“居住”的属性和定位，对实现“居者有其屋”的意义不言而喻。



作为国有企业，结合公司的业务发展情况，会议还有几个方面的内容值得关注。

### 一、把全面从严治党要求体现在党领导经济工作中

此次中央经济工作会议是党的十八大以来十八届六中全会之后一次重要会议，如何加强和完善党对经济工作的领导备受关注。

会议强调，做好经济工作，要贯彻落实党的十八届六中全会精神，把全面从严治党要求体现在党领导经济工作中。各级领导干部特别是高级干部要把落实党中央经济决策部署作为政治责任，党中央制定的方针政策必须执行，党中央确定的改革方案必须落实。

“中国共产党是中国特色社会主义事业的领导核心，党的领导地位只能加强不能削弱。”中央党校教授辛鸣说，发展经济需要坚强领导和凝聚力量，只有这样才能保证经济平稳健康发展。

会议强调，要抓住想干事、敢干事这两个关键点，健全正向激励机制，促进干部创造性开展工作。“少数干部身上确实存在不作为、懒作为现象，会议抓住了改革发展稳定工作中的关键性问题。”中国国际经济交流中心信息部部长王军说，这次会议发出健全正向激励机制的明确信号，有利于各级领导干部创造性开展工作，凝聚力量开拓创新。

### 二、混合所有制改革是国企改革的重要突破口

会议提出，要深化国企改革，加快形成有效制衡的公司法人

治理结构、灵活高效的市场化经营机制。混合所有制改革是国企改革的重要突破口，按照完善治理、强化激励、突出主业、提高效率的要求，在电力、石油、天然气、铁路、民航、电信、军工等领域迈出实质性步伐。

2015年《中共中央、国务院关于深化国有企业改革的指导意见》出台以来，中央企业和各地国有企业按照“1+N”方案积极探索改革路径，亮点频频。但在国企改革迈向深水区的过程中，加快混合所有制的改革步伐，不失为一种主要且有效的路径。

北京师范大学公司治理与企业发展研究中心主任高明华认为，混合所有制改革将推动国企积极吸收民间资本，有利于完善公司法人治理结构，提高国企整体竞争力。

### 三、将防控金融风险放到更加重要的位置

会议提出，要把防控金融风险放到更加重要的位置，下决心处置一批风险点，着力防控资产泡沫，提高和改进监管能力，确保不发生系统性金融风险。

金融是经济的血脉和润滑剂。面对经济下行压力，2016年以来，我国金融风险整体可控，但股市、债市、汇市波动以及非法集资风险因素不可忽视。

中国人民大学财政金融学院副院长赵锡军说，将防控金融风险放在更重要位置，切中了经济工作的关键。一方面要处理好越来越长的金融杠杆链条，另一方面要在银行表外业务、交易所场外市场、新型金融业态领域加大监管创新，才能

切实防控金融风险。

北京市金融工作局局长霍学文认为，有关部门应该转变监管理念。除了加强对机构的监管，还要加强对各类交易行为的监管，并且深入开展相关社会行为的治理。

### 四、振兴实体经济，扩大高质量产品和服务供给

会议提出，着力振兴实体经济。要坚持以提高质量和核心竞争力为中心，坚持创新驱动发展，扩大高质量产品和服务供给。要树立质量第一的强烈意识，开展质量提升行动，提高质量标准，加强全面质量管理。引导企业形成自己独有的比较优势，发扬“工匠精神”，加强品牌建设，培育更多“百年老店”，增强产品竞争力。

近年来，从马桶盖到化妆品，境外购物一度火爆。商务部的数据显示，目前，中国游客每年在境外消费超过万亿元，消费外流已经成为不可忽视的现象。专家表示，质量提升行动是主动适应消费升级趋势、加快推进实体经济供给侧改革的重要举措。

中国人民大学经济学院教授方福前表示，供给侧改革必须把提高供给质量作为主攻方向。短期来看，可以通过税费改革、产品推介，引导消费者把更多的消费需求留在国内；长远来看，则要通过改革，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，完善知识产权保护等创新激励机制，推进职业教育和职业精神培养，为扩大高质量产品和服务供给厚植土壤。 本刊综合编辑

## 前 11 个月河南省经济稳中有进



河南省统计局12月15日发布统计数据，11月份，随着稳增长保态势政策效应持续显现，河南全省经济延续了三季度以来总体平稳、稳中有进的发展态势，规模以上工业增加值增长8.1%，新动能成长加快。

工业生产基本平稳。11月份，全省规模以上工业增加值增长8.1%，比10月份回落0.2个百分点，高于全国平均水平1.9个百分点。分经济类型看，国有控股企业增加值同比增长1.3%，集体企业增长4.0%，股份制企业增长8.7%，外商及港澳台商投资企业增长7.3%。分门类看，采矿业增加值增长2.9%，制造业增长8.8%，电力、热力、燃气及水生产和供应业增长1.1%。前11个月，全省工业增长8.0%，高于全国平均水平2.0个百分点。

工业企业经济效益向好。1~10月，全省规模以上工业企业利润总额4075.07亿元，增长5.3%。亏损企业亏损额下降9.7%，降幅比前三季度扩大4.8个百分点。

固定资产投资持续加快。1~11月，全省固定资产投资35671.70亿元，增长13.4%，高于全国平均水平5.1个百分点，增速连续3个月加快。其中，国有控股投资7151.57亿元，增长56.4%，民间投资28155.98亿元，增长5.5%。分产业看，第一产业投资1698.41亿元，增长26.7%；第二产业投资16490.96亿元，增长7.5%；第三产业投资17482.33亿元，增长18.2%。1~11月，全省工业投资16500.92亿元，增长7.5%。实际到位资金35135.63亿元，增长12.1%。

新动力加快孕育成长。新产业新产品快速增长。11月份，全省高成长性制造业增长11.7%，高技术产业增长13.1%，增速分别高于全省工业3.6个和5.0个百分点。高附加值高技术含量的新产品快速增长，11月份全省太阳能电池产量增长56.7%，新能源汽车增长31.1%。新业态蓬勃发展。1~11月，全省信息传输、软件和信息技术服务业投资增长45.0%，高于全省投资31.6个百分点；1~10月互联网和相关服务、软件和信息技术服务业主营业务收入合计增长55.7%，营业利润合计增长57.1%，税收合计增长35.4%。互联网相关行业高速增长，前11个月全省快递业务量增长63.7%。

源自《河南日报》2016-12-16  
戚佳锐摘编

## 发改委等四部门支持企业开展真实合规投资活动

近期有消息称，当前对外投资形势下，中国相关部门将加强对外投资监管。对此，国家发展改革委、商务部、人民银行、外汇局四部门负责人日前表示，我国对外投资的方针政策和原则是明确的，鼓励企业参与国际经济竞争与合作、融入全球产业链和价值链的方针没有变，坚持对外投资“企业主体、市场原则、国际惯例、政府引导”的原则没有变，推进对外投资管理“简政放权、放管结合、优化服务”改革的方向也没有

变。

四部门负责人表示，支持国内有能力、有条件的企业开展真实合规的对外投资活动，参与“一带一路”共同建设和国际产能合作，促进国内经济转型升级，深化我国与世界各国的互利合作。

同时四部门负责人表示，监管部门也密切关注近期在房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部等领域出现的一些非理性对外投资的倾向，以及大额非主业投资、有限合伙企业对

外投资、“母小子大”、“快设快出”等类型对外投资中存在的风险隐患，建议有关企业审慎决策。对外投资管理机制是我国开放型经济体制的重要组成部分，将把完善中长期制度建设和短期相机调控结合起来，在推进对外投资便利化的同时防范对外投资风险，完善和规范市场秩序，促进对外投资健康有序发展，保持国际收支基本平衡。

源自《金融时报》2016-12-08  
罗晓晨摘编

## 河南跨境电商包裹破亿包

12月2日，有关记者从郑州海关了解到，自河南省开展跨境电子商务零售进出口业务以来，截至今年11月30日，郑州海关跨境电子商务试点已累计验放包裹1.04亿包，商品货值101.04亿元，征收进口税款7.07亿元。其中，验放进口清单数量累计9758.5万单，在全国保持领先地位。

据郑州海关监管处相关负责人介绍，跨境电商综合试验区获批，对河南省跨境电商进出口业务促进明显。今年1~11月，郑州海关累计监管跨境电商零售进出口商品5281.6万单，同比（下同）增长30.24%；商品金额59.70亿元，增长71.16%；征收税款5.86亿元，

增长4.78倍。

河南省商务厅提供的数据也印证了这一点：今年前11个月新型贸易方式增长明显，围绕跨境电商业务发展的郑州维纳斯信息科技有限公司进口13.2亿元，翻了一倍多。郑州无尾熊电子商务有限公司今年进入业务爆发期，从去年刚入驻保税物流中心时每天不过几百单到现在日均近1.5万单。

跨境电商迅猛发展，离不开监管部门的高效监管。郑州海关推动建立跨境电子商务“单一窗口”综合服务平台，实现信息互换、监管互认和执法互助；严格执行查验“双随机”相关规定，查验“双随机”比例由原来的60%逐渐提高至90%

以上；推进关检合作“三个一”通关模式，企业已实现100%一次申报和一次查验；优化升级电子商务信息化监管平台，全力助推跨境“秒通关”，目前，系统每秒处理单量约3票，峰值达到每秒35票。

据了解，目前河南省除首家开展业务的河南保税物流中心以外，郑州机场、新郑综保区、郑州铁路东站等先后开展了不同模式的跨境电商业务，焦作、南阳、许昌等地跨境电商业务也陆续开展前期试点调研。全省跨境贸易电子商务各类型企业已备案1359家，其中电商企业1199家。

源自《河南日报》2016-12-04  
罗晓晨摘编

## 前10个月豫企对外投资同比翻番

12月1日，有关记者从河南省商务厅获悉，今年前10个月，随着河南企业“走出去”步伐加快和“一带一路”战略实施，河南全省境外投资备案项目数量及金额均创历史新高，办理境外投资备案项目173个；对外投资中方协议额42.9亿美元，翻了一番。

从商务厅提供的数据看，中方协

议投资额3000万美元以上的项目有21个，中方协议额38.7亿美元，占比90.2%，主要集中在采矿、农林牧、地产业等行业。投资目的地主要集中在香港地区、美国和非洲。

同时，全省对外承包工程和劳务新签合同额39.2亿美元，增长16.9%；完成营业额37.7亿美元，增长2.3%，今年以来首次由负转正。

对“一带一路”沿线国家承包工程营业额5.0亿美元，增长6.4%。新签对外承包合同额1000万美元以上的项目有36个，新签合同额29.8亿美元，占比76.1%。项目主要涉及交通运输、石油化工、工业及电力工程建设等。

源自《河南日报》2016-12-05  
蒋舒展摘编

## 前10个月新郑综保区进出口总值全国第一

12月8日，郑州海关发布的数据显示，今年前10个月，新郑综保区进出口值2344.1亿元，跃居全国海关综合保税区第一位。其中，10月份进出口值478.6亿元，仅次于去年10月份，为新郑综保区月度进出口值历史第二高。此前，2012年至2015年，新郑综保区进出口值连续四年位居全

国综合保税区第二位。

据介绍，郑州综合保税区海关在综保区原有手机生产的基础上，将业务拓展到维修、研发、物流各方面，先后开展了6种维修模式。今年2月22日，新郑综保区内口岸作业区建成投用，新郑综保区由此具备了跨境电商保税和直购模式同时开展的特有优

势，区内投资4亿多元的机场货站投入使用，区内成品手机打板后直接进入机场停机坪，实现了综保区与航空港、公路港、铁路港、海港的“区港联动”，为富士康等区内外企业大幅度降低物流成本。

源自《河南日报》2016-12-09  
罗晓晨摘编

## 11 月份中国内地通航企业共引进 42 架新机

根据通航资源网数据库统计，今年 11 月，中国内地 24 家通航企业共引进 42 架新机。引进通航飞机架数居前 4 位的企业分别为北京飞虎雄鹰通航、上海金汇通航、九九九空中救护、北大荒通航。其中，北京飞虎雄鹰通航引进 6 架飞机，居首位；上海金汇通航、九九九空中救护、北大荒通航分别引进 3 架飞机，紧随其后。在 11 月引进的 42 架飞机中，制造商空客直升机占比最高，为 17%；蝙蝠飞机占比位列第二，为 14%；赛斯纳占比位列第三，为 12%，山河科技、莱昂纳多和石飞占比紧随其后。

（民航资源网）周雅雯摘编

## 2017 年全球航空业净利将达 298 亿美元

国际航空运输协会发布全球航空运输业 2017 年盈利预期，预计全球航空业净利润将达到 298 亿美元。总收入预计将达 7,360 亿美元，净利润率 4.1%。这将是连续第三年（也是航空史上的第三个年度）各航空公司的投资资本回报率（7.9%）高于加权平均资本成本率（6.9%）。

（民航资源网）王天宇摘编

## 中国 2016 年快递业务量已突破 300 亿件 世界第一

据国家邮政局网站消息，国家邮政局今日宣布，截至 12 月 20 日，中国 2016 年快递业务量已突破 300 亿件，继续稳居世界第一。这也标志着“十三五”时期快递业发展取得“开门红”。

（民航资源网）刘肖摘编

## 郑州机场年旅客吞吐量首次飞越 2000 万人次大关

12 月 18 日 11 时 50 分，当东海航空由深圳飞往郑州的 DZ6269 航班平稳降落在郑州机场后，该航班上的徐先生非常幸运地成为郑州新郑国际机场的第 2000 万名旅客。至此，郑州机场年旅客吞吐量首次飞越了 2000 万人次大关，成为全国民用机场第 10 个进入 2000 万俱乐部的机场。根据目前的发展态势，预计郑州机场全年将完成旅客吞吐量 2070 万人次，行业排名有望跻身全国第 15 位。

（民航资源网）文醒摘编

## 北大荒通航 2016 已安全飞行 13064 小时 创历史新高

近日，有关记者从北大荒通用航空有限公司获悉，截至目前，北大荒通航 2016 年已经安全飞行 13064 小时，31799 架次，时间和架次均创历史新高。

（民航资源网）任金璐摘编

## 民航 HUD 特殊 II 类技术在郑州机场成功试飞

11 月 30 日 18 时 30 分左右，山东航空公司一架 737-800 客机在郑州机场北跑道起飞，50 分钟后即顺利降落在机场。与过去不同的是，此次飞行是按照一个新技术进行试飞，即民航 HUD 特殊 II 类技术实地试飞，这在民航中南管理局还是第一次。随后，民航中南管理局举行讲评会，宣布此次试飞成功。

据介绍，HUD 即平视显示器（HeadUpDisplay），是中国民航

局大力推广的四大航行新技术之一，最早用于军机。这项技术是飞机驾驶员通过专门的飞行仪表和导航数据跟随 HUD 指引飞行，从而降低航班起飞及着陆天气标准。该项技术推广后，在安全有保证的前提下，通过降低航班起降天气标准，从而提高机场低能见度天气下的航班保障能力。

河南机场集团航务技术专家介绍，2016 年，中国民航局选择 5 个民航机场作为 HUD 特殊 II 类推

广试点，郑州机场不但是其中之一，还是第一个成功完成试飞的机场。试飞成功后，将全面启用 HUD 特殊 II 类技术，这使得机场航班起飞最低天气标准由目前的能见度 400 米降到 200 米，航班着陆标准由 550 米降到 350 米，可有力改善郑州机场起降航班的飞行品质，提升航班运行安全水平。

源自《河南日报》2016-12-02

李茂摘编

## 中国正拓展长途航线 速度之快颠覆全球航空业

中国航空公司正在利用本国崛起的中产阶级喜好旅游的特点拓展长途航线，其速度之快正颠覆全球航空产业。

9 月以来，中国航空公司增加了好几趟直飞北美的航班，始发地包括郑州、青岛和厦门等二线城市。相比之下，美国的航空公司 2016 年才开通两条到中国的航线。结果是，美国的航空公司主导的跨太平洋航程日渐成为中国手中的生意。去年，中国航空公司在中美之间的航班排程数量上首次超过美国同行，且差距日益拉大。

若干因素促成上述趋势。一方面是中国对旅行的兴致在增加。去年中国人出境游为 1.2 亿人次，是 10 年前的 4 倍。英国航空业咨询人士约翰·格兰特认为，中国航空公司处在利用这种游客井喷的最佳位置。中国游客更喜欢选择熟悉的航空公司，另一方面中国政府提供补贴，鼓励航空公司开通利润空间不大的航线。

祖籍成都的邹丹丹目前住在美国马里兰州。她说，新的直航开通后，海外华人回家方便多了。“中国航空公司的航班上吃得更好，服务更

棒，且大多数时间票价相对更便宜。如果同样的航线既有中国航班，也有美国航班，我当然选中国的。”

虽然低油价和新飞机让飞长途航线的中国航空公司价格更便宜，但这些新航线实现盈利还需要好几年。亚太航空中心高级分析师威尔·霍顿说，中国航空公司知道本国市场扩张的速度，它们在风险和投资上有更多本钱。而随着中国人越来越有钱，今天看起来不叫好的航线最终可能成为聚宝盆。

源自《环球时报》2016-12-09

王天宇摘编

## 武汉 - 印度再开国际货运航线



拉斯”货运航线，并承运过多个包机项目。友和道通航空此次开通“武汉 - 马德拉斯”定期国际货运航线，将进一步巩固武汉至南亚的航空货运优势，逐步实现全国货物通过武汉空运至南亚。

据介绍，友和道通航空作为华中地区唯一一家全货运航空公司，一直致力于“为全球客户提供综合性物流解决方案和运输配送服务”，得到了武汉市政府的大力支持。“武汉 - 马德拉斯”航线不仅仅是友和道通航空“以武汉为基地，实现较高密度覆盖东北亚、东南亚、南亚、中东等周边市场”的重要举措，也是武汉市政府积极响应国家“一带一路”战略布局的重要动作，对于打通“中印”经济走廊货运大通道，加快武汉乃至中国与南亚地区的贸易往来，吸引更多国内和南亚的客户起到良好的示范带动作用，具有良好的社会效益和经济效益。

友和道通航空高层表示，“十三五”期间，在国家“一带一路”发展战略指导下，友和道通航空除了巩固现有航线外，将着力打造更多南亚市场精品航线，挖掘南亚市场潜力，航线覆盖“一带一路”沿线国家。同时，友和道通航空将继续依托友和道通集团总部的综合物流优势，携手武汉天河机场，提高运营品质，吸引更多客户资源。

2016-12-06 源自中国投资网  
朱琳旭摘编

近年来，随着中印两国经贸往来的日益密切和“一带一路”战略的深入推进，新兴市场——印度的经济表现深受国内企业青睐，随之而来的航空货运需求也在不断增长。2016年12月5日，友和道通航空有限公司“武汉 - 马德拉斯”往返国际货运航线成功首航，这是友和道通航空继开通“武汉 - 孟买”、“武汉 - 德里”航线后，在武汉和印度间开通的第三条国际货运航线。

据悉，“武汉 - 马德拉斯”航线采用友和道通航空自购机 A300-600 全货机执飞，该货机最大业务载荷约 48 吨，满载最大航程 6 小时，

可覆盖东北亚、东南亚、南亚、中东等周边市场。在航班上，目前暂定每周两班（周一、周四），去程航班号为 UW9965，回程航班号为 UW9966，随着货量的增加，后期将增至每周三到四班。承运货物主要以手机等高附加值电子产品为主，货源主要集中在华东、华南地区。

马德拉斯是印度第四大商业城市和著名的工业中心和“一带一路”沿线的重要城市之一。而武汉地处华中，是全国重要的工业基地和综合交通枢纽。据内部人员透露，友和道通航空十分看重两地间的货运优势，早在 2013 年就曾运行过“武汉 - 马德

### 通航之窗系列报道（之四）



## 远在天边，近在咫尺—— NetJets 的公务机理念

策划 / 通航项目组 文字图片 / 李泉彬

人们普遍认为，公务机就是私人小飞机，但这样理解并不全面，在国外的确有许多私人拥有飞机，但那多是单引擎活塞式螺旋桨小飞机，并不属于公务机的范畴。通常意义上，4 座以上，采用喷气式或涡浆式为动力的飞机，并在行政事务和商务活动中用作交通工具的飞机称为公务机，也叫做行政机或商务飞机。值得一提的是，有的地方把总统、国王、皇室成员专用的专用要人专机也列入到了通用航空范围，如此，波音 747 这样的大型飞机也就可以被列入公务机的行

列了。由此可见，公务机的定义广泛，要求苛刻却又兼容性强。

我们觉得接触不到的公务机，也许就在我们身边。近年来，全世界公务机数量已达到 35000+ 架，其中仅有不到 15% 的飞机不接受包机预订，仅为拥有者或特定机构提供服务，其余绝大部分飞机均可通过类似 NetJets 这样的专业包机公司进行包机。而 NetJets，利用飞机分时所有权这一独特的商业模式以及一切为客户着想的主旨，已成为一直占据世界公务机市场最大份额的公务机租赁

与运营公司，拥有超过 700 架不同型号的公务飞机。其中包括达索猎鹰 2000/2000EX，湾流 550/450 等大型公务机和小型公务机。同时，NetJets 雇佣了 3200 多名飞行员，每名飞行员只专注于飞一种机型，且都拥有超过 7500 小时的飞行经验，远超过业内标准。如今，经过几年缜密的市场调研后，已将公务机版图拓展到中国，带到了我们身边。NetJets，是怎样一步步走向世界最大？面对强大的 NetJets，中国公务机市场将刮起怎样的新风？

### 一、NetJets 的飞机分时所有权——一场公务机的革新风暴

据美国全国商业航空协会计算，如果把旅馆、餐饮、旅行时间、各种花费等直接和间接成本加在一起，搭乘商业班机头等舱的费用，比搭乘私人专机高得多。NetJets 的分时所有权，让客户可以用相当于商业班机票价的价格，获得私人喷气机的便利。又由于美国幅员辽阔，大中小企业这一类型的顾客群为数众多，因此分时所有权计划逐渐吸引了许多企业参与。尤其是自 90 年代末期开始，分时所有权计划的使用顾客群暴增。鼎盛时期，

NetJets 控制了全美 75% 以上的公务机“分时所有制”市场。它的成功也促使几家飞机制造公司加入了竞争。现在，经营“分时所有权”的主要公司还包括庞巴迪 (Bombardier) 公司的 Flexjet 计划、雷神 (Raytheon) 公司的 Flight Options 计划、以及塞斯纳 (Cessna) 公司的 CitationShares 计划。公务机“分时所有权”业务也已扩展到了欧洲和亚洲。也由于市场占有率高，NetJets 公司的赢利每年以 35% 的速度攀升，成为最赚钱的公务机公

司。通过分时所有权，NetJets 迅速占领了市场，并获得巨大利润。那么分时所有权到底是什么呢？

分时所有权，简单来说就是购买某架飞机的部分所有权，依据所持有的股份，每年配给一定的飞行小时数：NetJets 向顾客提供飞机的至少 1/16 所有权，你可以与另外 15 家公司共同拥有一架每年飞行时间为 800 小时的飞机，这样你每年便可使用 50 小时飞行时间——最低你只要花 37.5 万美



元，就可以购买一架价值 600 万美元的公务机的一个分时所有权。而在购买所有权之外，还需要支付飞机驾驶员、维修和每月较低的固定费用，这样在你需要使用飞机时，只用支付飞机飞行的小时费和起降时不到半小时滑行时间的费用，就可以享受专机的服务。

当然，分时所有权的成功，不仅仅是它独特的理念，更是因为它能给人带来不一样的精彩。

分时所有权可以给用户更多选择。它能方便用户根据各次飞行线路和旅客的情况使用不同的飞机：用户可以乘坐达索猎鹰 7X 直飞美国，第二天乘豪客 400XP 去华盛顿，然后在工作日乘坐高速的赛斯纳奖状 X 赶赴旧金山，在周末乘豪客 800XP 飞往伦敦开始下一周的欧罗巴之旅……

除此之外，分时所有权通常会指定客户拥有某型号飞机的固定份额，从 1/2 到 1/16 不等，但在具体使用时，还赋予了业主可以根据具体的飞行线路选择更高或更低版本的飞机权利，公务机公司将根据客户实际使用的机型、实际使用的小时数以及其他杂项费用等，以飞行小时数的形式计



人客户账户。一般来说，多数“分时所有权”计划的合约都是 5 年为期（最低亦有以 24 个月为期的），业主到期后以当时的市场价卖回他们的所有权。以一架售价 1300 万美元的中型公务机为例，如果用户每年只需要 100 个飞行小时，那么“分时所有权”可以把其成本降低约 87%。

“你可能有时需要较大的飞机，而有的时候，一架较小的飞机可能更适用。” NetJets 执行副总裁 John Colucci 说：“通过共享不同的飞机，用户可以得到适合自己需求的最佳组合。”从小型的 Cessna Citation S / II

飞机到由波音 737 改装的新型商用飞机，NetJet 提供的机型应有尽有。

实际上，NetJets 的许多客户，包含企业与一般个人，都同时拥有不同种类的飞机部分所有权，以应付不同场合所需不同的机型。例如，一个客户可以拥有三种飞机各 1/16 的所有权（也就是每年各 50 小时的飞行时数），这等于只要花一笔为数不多的钱，就拥有一群机队。而 NetJets 为了不断满足客户随时的飞行要求，需要不停地花费巨额资金扩大机队规模，使分时所有权的客户有更多的机型可以使用。

## 二、NetJets，一切为客户便利着想的理念深入骨髓

NetJets 的成功，不仅仅是它的风时所有权，还因为它每时每刻都站在客户的位置上思考，为客户带来便捷。

在美国，70% 的班机集中飞往美国各地的 30 座机场，而 NetJets 使用较小的飞机和较小的地区机场，可以飞抵

美国各地 5500 多座机场，而且这些机场大多位于接近商业中心的便利地点。这样不仅为客户节约了等待和转机的

时间，也通过点对点的直线飞行缩短了整个商旅时间，让客户可以精神抖擞地到达目的地，并在工作完成后，第一时间踏上返程。在一些国际飞行中，专机甚至可以直滑到顾客的办公室前面。

最方便的是，客户只需要最少

提早 4 小时通知，就会有专机在需要的地点随时待命。当然 NetJets 不能保证一定是你付钱购买的那架飞机，但是配备的专机只会比你要求的更高级。使用 NetJets，客户从抵达机场、通过专门的安检、到登记起飞，可能仅需要几分钟时间；而且在机

上，客户的个人喜好和需要也被很好地照顾。在开启了公务飞机分时所有权业务后，仅用了短短十几年时间，NetJets 的机队规模就超过了很多航空公司。在 1998 年被巴菲特收购后，NetJets 已经成为价值数十亿美元的企业。

## 三、NetJets 在中国——引领公务机新时代

在经过长时间对中国公务机公司的情况、从国外来的头等舱的客人情况，以及分类的公务机都来自世界上哪些地区，甚至何时是公务机飞行的高效时期，何时是低谷时期等这些调查和研究后，在 2012 年的亚洲公务航空会议和展览会上，NetJets 宣布进军中国私人航空市场。

中国公务机市场潜力很大，国土广阔，人口众多，又正值经济高速发展时期，国家大力扶持通用航空产业发展，低空空域管理改革，可以说，中国的通用航空正面临前所未有的发展机遇，NetJets 在这个时候进入中国公务机市场可谓恰逢其时。NetJets 媒体发言人阿斯特丽德·埃切尔斯在接受采访时表示，中国现在所拥有的财富可以支持比目前多的多的公务机飞行，她说：“正是因为中国所呈现

出来的显著的公务机发展潜力，促使 NetJets 将公务机业务扩展到中国。”

NetJets 在中国依旧使用“产权共享”的运营模式，但可能有个别不同之处，但大的概念不会变，依旧延续分时所有权的概念，客户买下一架飞机的至少 1/16，换算成飞行时间（50 飞行小时）进行支配。在未来，

NetJets 还将评估中国空域、基础设施和市场需求，为中国客户引入适合的公务机机型和编队。因为中国在国际商务中的地位日渐显著，在中国的公务航空公司不仅要为国内的客户服务，还将市场锁定在来自美国和欧洲的客户，使他们能够更便捷地在中国境内使用 NetJets 飞行。



## 编后语

国内公众对公务机的认识与国外存在差异，国内把公务机当做私人飞机，是身份的象征和奢侈品，这可能是国内外公务机所处的发展阶段不同造成的。在欧美，公务机就是出行的交通工具，他们认为，运输飞机（民航客机）是大巴车，公务机就是出租车，私人飞机就是小汽车。这个观念转变将对中国公务机市场发展产生巨大的动力。

NetJets 带给中国的，不仅仅是公务机，更是通用航空的文化。

## 发改委：加快通用机场建设 拓展航空运输网络



12月26日，国家发展改革委印发了《促进中部地区崛起“十三五”规划的通知》。

《规划》明确了九项任务：一是优化空间，构建区域协调发展新格局。主要包括严格保护重点生态功能区和农产品主产区，打造网络化开放格局，扶持特殊困难地区加快发展，规范发展区域功能性平台。二是改革创新，培育区域发展新动能。主要包括推进供给侧结构性改革，深化重点领域和关键环节改革等。三是转型升级，建设现代产业新体系。主要包括推动制造业提升改造，发展战略性新兴产业等。四是做强做优，开创现代农业发展新局面。主要包括巩固提升全国粮食生产基地地位，推进农村一二三产

业融合发展等。五是统筹城乡，推动新型城镇化取得新突破。主要包括加快城市群建设发展，促进农业转移人口市民化等。六是纵横联通，构筑现代基础设施新网络。主要包括强化综合交通运输枢纽地位，提高能源保障水平等。七是绿色发展，打造蓝天碧水新家园。主要包括筑牢生态安全屏障，加大环境治理力度等。八是增进福祉，促进人民生活迈上新台阶。主要包括全力实施脱贫攻坚，大力发展教育卫生文化事业等。九是开放合作，塑造区域竞争新优势。主要包括加快融入重大国家战略，全面推进双向开放等。

《规划》在“纵横联通，构筑现代基础设施新网络”一项中提出，加强

长沙、合肥、南昌、太原等省会机场建设，增强区域枢纽功能，新增一批支线机场，加快通用机场建设，拓展航空运输网络。

新建项目：安阳、信阳、商丘、鲁山、抚州、瑞金、上饶、岳阳、武冈、湘西、娄底、郴州、荆州、鄂州/黄冈、芜湖/宣城、蚌埠、亳州、滁州、宿州、朔州等机场项目。研究建设周口、三门峡、咸宁、介休等机场项目。

改扩建项目：武汉、郑州、合肥、长沙、太原、南昌等省会机场改扩建工程，襄阳、宜昌、长治、赣州、井冈山、张家界、宜春、芷江等机场改扩建。

建设长沙至赣州等高速铁路，改扩建湖南长沙至益阳高速公路。

本刊综合编辑

## 联合国机构将测试无人机危机救援

据英国路透社12月15日报道，联合国儿童机构和马拉维政府正展开一项合作，目的是测试在人类遭受诸如洪水和干旱等灾难时，无人机是否能够提供更快、更有效的援助。

据报道，联合国儿童基金会15日表示，专家们将研究如何利用无人机提供航空图像，以帮助政府和援助机构确定最急需救援的地点在哪里。

此外，专家还将测试无人机的小货物运输能力，如运输紧急医疗用品、疫苗以及用于实验室诊断的样品等。工程师还将研究如何用无人机在偏远地方扩展无线网或手机信号。

“这太让人兴奋了。我们相信无

人机具有巨大的潜力，可以帮助我们在人道主义紧急情况下更快地做出应急反应。”联合国儿童基金会创新项目负责人辛西娅·麦卡说。

这项无人机测试将于2017年4月在“人道主义无人机试验走廊”进行，该“走廊”位于马拉维首都利隆圭城外。报道说，虽然在美国和新西兰等国家，无人机已经进行了商业运输测试，但是马拉维的测试被认为是第一次将无人机用于人道主义援助和发展工作。对于马拉维这样易遭受洪水和干旱等灾害的国家来说，该项目意义非凡。在非洲南部，目前有40%的家庭依靠粮食援助过活。

联合国儿童基金会马拉维办事处主任约翰内斯·韦德尼克说，将来航空成像无人机可以通过发现灌溉问题以及监测土壤变化、含水量和植物健康来帮助农民提高收成。此外，无人机还可以识别出隐藏水源，帮助社区人们确定打井位置。“这一创新举措对马拉维、非洲地区、甚至整个世界都大有裨益。”韦德尼克说。

据报道，联合国儿童基金会称，成像无人机可以飞行数小时，飞行距离可达数百公里。运输无人机目前可载重3公斤，飞行长达80公里。

源自环球网 2016-12-16

蒋舒展摘编

## 国产 AC352 直升机成功首飞 填补 7 吨级空白

12月20日，由中航工业最新研制的先进中型多用途直升机 AC352 成功首飞。作为代表当今世界最先进水平的中型直升机之一，它的问世填补了中国民用直升机7吨级谱系的空白，是国产直升机家族中的一颗新星，是民族直升机工业60年发展的巅峰之作，是践行国家创新驱动战略的成功典范，必将对促进我国直升机工业和通航产业发展发挥重要作用。

AC352 直升机采用双发动机、宽机身设计，最大起飞重量7.5吨，可搭载14至16名乘客。该机符合最

新国际适航标准，应用大量成熟先进技术，性能优势突出，被公认为当今世界最安全、最舒适、最环保、最易驾驶、最经济的中型直升机之一，在同类直升机中创造了速度最快的记录。通过极致的细节打造，实现了卓越的产品品质和乘坐体验，能广泛应用于近海运输、搜索救援、通用运输、警务执法、医疗救护、物资投送等领域，满足用户的多样化需求。

AC352 直升机是与空中客车直升机公司进行优势互补合作，贯彻全新设计理念，创新应用先进技术，运用

新型研制管理方式，有效利用全球资源，充分利用现代信息技术，完成了跨越一万公里的两国四地协同研制，打造了一流精品，实现了中国民用直升机的跨越发展。

AC352 直升机已得到多家客户的青睐。首飞成功后，该型号将加快适航取证进程，争取早日投放市场，取得商业成功，预计将在2018年实现首架机交付用户。

源自民航资源网 2016-12-20

任金璐摘编

## 系列报道 欧洲之风

# 以冬之名去挪威

往期的欧洲之风，看倦了古典文艺气息的欧洲老城，华美而充满宗教气息的各种教堂，包罗万象奇珍异物的博物馆……本期我们将以冬之名去挪威，寻觅壮美的自然风光与当地特色美食。

挪威意为“通往北方之路”，北欧五国之一，是个高度发达的资本主义国家，位于斯堪的纳维亚半岛西部。挪威领土南北狭长，海岸线漫长曲折，沿海岛屿很多，被称为“万岛之国”。自2001年起挪威已连续6年被联合国评为最适宜居住的国家，并于2009-2013年连续获得全球人类发展指数第一的排名。



### 鲜美三文鱼

挪威三面环海，自北沿西向南依次为巴伦支海、挪威海和北海。丰富的海洋资源，使挪威的渔业生产得到大幅增长，挪威一直是世界上最大的捕鱼国之一，也是世界上最大的三个海产品出口国之一。挪威海冰清洁净，产品丰富，鳕鱼、鲑鱼、鲱鱼、鲭鱼、龙虾、扇贝、小鲛……数不胜数。其中最令人感兴趣的是大名鼎鼎的三文鱼，三文鱼（salmon）是一个统称，英语词义为“鲑科鱼”或“橘红色的鲑鱼肉”。三文鱼是洄游性鱼类，河里孵化，海里长大，再游回河里产卵，产罢卵便死去。特殊的生理习性，决定了它的产量不可能太高，因此很长一段时间以来，即使在挪威，三文鱼也是一种贵族食品。在挪威最特别的是烟熏三文鱼，这可能是挪威贡献给世界最著名的一种食材。挪威的餐馆里还有一道名菜叫苏打鱼，是以挪威三文鱼为原料做成的一道美食，三文鱼先进行腌制，待鱼肉变软后放入清水中把腌碱液渗出，切片煮熟装盘，浇上猪油，配上黄豆泥、土豆、芥末酱和烙饼，轻轻咬下，唇齿留香……

在挪威，不管是布道石，还是在极光下，我们忘乎所以追求的，都是来自于大自然的纯粹感动。（吉琳琳）

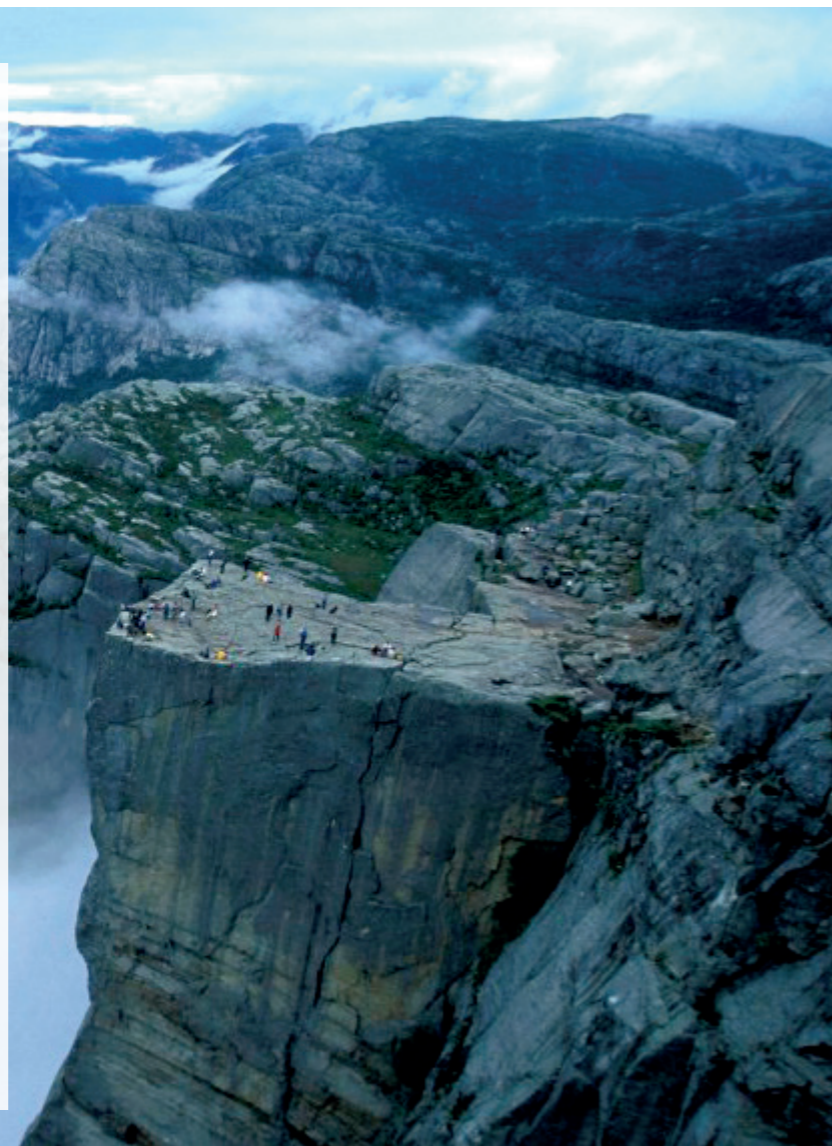
### 美好欧若拉

美好，不过欧若拉，她是北欧神话中掌管极光的女神，因为欧若拉在希腊文就是黑夜转为白天的第一道光芒，所以也被称作黎明女神。可以看极光的地方很多，挪威凌晨的罗弗敦群岛9月-次年4月，云开雾散时，便会不断出现如绫罗般的极光，就像是极光追着跑，当绿光轻抚过星辰，屏息凝神，沉浸于自然造化之中，不由得感慨万千。罗弗敦群岛是一座非常安静的小岛，外来游客并不多，被评为世界最美的地方。若不是看到渔民晾起一排排新鲜鳕鱼干，很难想象这样的仙境是个静静的渔村，正是这个小渔村，和维京时代有着深厚的渊源，罗弗敦维京博物馆真实还原了维京时代的生活风貌。考古学家在Borg发现了迄今为止规模最大的维京时代长屋，83米的长屋子外观很像一艘倒扣的船，进到里面是粗壮的原木柱子，还留有刀斧砍凿的痕迹。雕花屏风，风格细腻，栩栩如生，似乎耳边还能听到当年维京人的叫喊声……



### 冒险布道石

布道石地处挪威南部，靠近斯塔万格市的吕瑟峡湾中部，是一块天然形成的巨石，直立于峡湾深处的崇山峻岭中，垂直落差604米，顶部有大约625平方米的平台。从远处看去，非常壮观。在近处，站在布道石平台上，俯瞰峡谷中的吕瑟峡湾，起伏的山峦、蜿蜒的峡湾，以及峡湾中漂浮着的游船……缓缓展开一幅风景长卷。布道石因为陡峭直立于峡湾之上，地势高且开阔，常常会刮起不小的风，这个时候，要站到边缘看风景需要很大勇气。有些人甚至不敢站起来，他们坐着或趴着往前蹭，无论怎样的方式，敢于靠近岩石边缘，表示出对自然的敬畏与强大的冒险精神，也是值得敬佩的。站在通往布道石的山巅，眼之所见，会使每个人此生难忘，自然的壮美绮丽和人的渺小存在，骤然凸显。



## 大数据是未来中国旅游企业竞争焦点

中国旅游研究院近日发布了《中国旅游集团发展报告 2016》。报告显示，当代中国旅游企业的竞争正由资本、产品竞争转向大数据驱动的创新竞争。旅游需求的多样化、旅游产品供给的泛旅游化、政府大数据的广泛应用和逐步开放以及企业的国际化发展，迫切需要大数据在旅游各行业的加速应用。旅游大数据的应用已成为新时期中国旅游集团竞争的根本方

向，也将成为公司业态创新和战略转型的自发驱动者，并将成为旅游经济发展的新动能。

在大数据的推动之下，旅游企业正经历全面变革。大数据的应用和综合开发，出现了未来酒店、未来景区等创新性产品，以及旅游数据服务企业、旅游互联网金融、旅游互联网保险等全新业态。目前，旅游大数据仍处于自发式的初级阶段。大数据在旅

游行业的应用仍处于概念的导入期，除少数新兴旅游企业在大数据应用方面有所成效，走在行业的前面，大部分旅游企业尚处于认知大数据、开始探索大数据的阶段。中国旅游企业大数据研发，市场应用前景广阔，但从数据研发到数据产品化尚有漫长的路要走。

源自《人民日报海外版》2016-12-18  
吉琳琳摘编

## 乌克兰将继续简化签证吸引中国游客

当地时间 12 月 2 日，在乌克兰首都基辅召开的一场关于吸引中国游客来乌旅游的研讨会上，乌克兰交通和旅游领域的人士表示，乌将进一步简化签证制度，并且向中国游客提供性价比高的旅游产品。

基辅国际机场代理总经理叶夫根尼·德赫涅在研讨会上介绍说，从今年 6 月底开始，对抵达基辅国际机场的中国公民实行落地签后，以乌克兰为旅行目的地的中国旅客人次明显增

加。

今年 6 月底，基辅国际机场对中国旅客实行落地签，试行期为 3 个月。10 月份，落地签制度变成无限期执行，并且另外增加了一个实行该制度的口岸——敖德萨国际机场。在这两个机场，中国旅客可凭借在乌克兰酒店住宿的预定单、国际医疗保险单等必要材料办理为期 15 天的一次出入境签证，费用约为 100 美元。

叶夫根尼·德赫涅说，目前办理

一个落地签的时间约为 15 至 30 分钟，机场和乌外交部正在改进工作流程，争取把办签证时间缩短到在 7 分钟左右。

据了解，明年执行基辅—北京航线的班机座位将从目前的每个航班 250 个座位提高到 440 个，同时乌政府计划继续简化针对中国公民的签证制度。

源自新华网 2016-12-05  
吉琳琳摘编

## 中澳开拓航空市场 将刺激贸易与旅游业繁荣



据澳洲网报道，中国和澳洲近日达成共识，决定去除两国之间航空服务的一些限制条件。预计这一举措必将给中澳贸易和旅游业带来繁荣发展

的局面。

《邮政快报》12 月 4 日报道，澳洲交通运输部长切斯特在当天发表的声明中表示，澳洲政府和中国政府

就放开两国之间的航空限制达成了一些新的协议。这些新协定将会去除澳洲和中国各自的航线中的所有容量限制条件，这将有力地促进两国间贸易和旅游业的大力发展。

澳洲贸易部长席奥博表示，预计到 2020 年，中国境外旅游市场每年的客流量将会翻倍，达到超过 2 亿人次。

新协定的诞生能使澳洲在中国这块巨大的市场“蛋糕”中成功地分到更大的一角，进而促进澳洲的就业和经济发展。

源自中国侨网 2016-12-05  
吉琳琳摘编

## 中国游客今年赴英增长 46% 英国在华建线上国家馆

中国游客对英国表现出了极大的热情。来自英国旅游局的信息显示，中国游客在英国的平均停留时间为 15 夜，而其他海外游客仅为 8 夜。在消费方面，中国游客比在英游客平均消费高出 3 倍以上。

有关记者获悉，为方便国内消费者前往英国旅游时有更多了解，消费者可通过线上旅游平台，体验英国的文化及旅游。12 月 5 日，阿

里巴巴旗下旅游平台飞猪宣布，与英国国家旅游局达成里程碑式的战略合作关系，前者将为英国打造线上的旅游国家馆，向超过 2 亿年轻互联网用户，多维展现英国的文化。

同时，英国旅游局宣布与海南航空（海航集团）开启合作伙伴关系，并与英超联赛在中国的官方播放平台“新英体育”联合，推出足球主题之旅的活动。这些合作和活

动，都旨在吸引更多中国游客前往英国。

据了解，随着英国向中国公民开放 2 年签证，中国游客赴英旅游的热情持续高涨，2016 年中国访英游客人次超过 27 万，同比增长高达 46%，迎来大爆发，这也让中国成为英国在全球范围内最大的客源地。

源自南方网 2016-12-06  
吉琳琳摘编

## 河南省唯一国家级航空飞行营地试点落户洛阳万安山

洛阳万安山航空飞行营地，获国家级“点赞”。近日，国家发改委发布《关于做好通用航空示范推广有关工作的通知》，洛阳万安山航空飞行营地入选全国第一批15项航空飞行营地示范工程。河南全省仅此一个项目入选。

万安山航空飞行营地包括天空之城休闲运动小镇和1500米长跑道区域在内，共占地5.7平方公里，空域812平方公里。营地可开展所有运动类航空项目，融入国际化运作和管理方式，

将建立河南省内唯一涵盖航空飞行旅游观光、航空飞行体验培训、航空飞行赛事及活动、航空飞行器材销售、航空飞行文创产品等在内的全产业链航空运动服务体系。营地落地的中国洛阳万安山生态示范区，位于洛阳市东南侧，由洛阳市政府、洛阳市旅游局联合伊川县政府和洛阳市伊滨区委员会联合开发，总投资规模超过100亿元。

据了解，航空飞行营地是近年来备受政策支持的极具创新性、生命力

和带动性的新型业态。该国家级示范项目落户万安山，将成为区域核心项目，整合周边文化生态资源，盘活北侧伊滨区、南侧伊川县114.99平方公里的中国洛阳万安山生态示范区超大规模存量用地，为洛阳市乃至河南省创造新的经济增长点。此外，营地内还将建立航空体育创业孵化基地、航空体育文化创意园、河南省再就业航空技能培训中心，以顶级航空平台带动促进河南省创业、再就业。

源自民航资源网 2016-12-07  
赵世军摘编

## 首都航空明年开通首条中葡直飞航线



首都航空历经6年的发展，先后开通200余条航线，通达国内外207座城市，建立起以北京、西安、杭州等城市为核心，通往马尔代夫、哥本哈根、曼谷、普吉、冲绳、马德里等，涉及东南亚、欧洲地区重要旅游城市的航线网络。首都航空致力于打造国内第一旅游航空，成为中国游客的首选。

提及首都航空定位于“旅游型航企”的初衷，胥昕表示：“打造‘旅游+航空’定位是由市场决定的。其次，首都航空响应国家供给侧改革的号召，要为用户和用户提供更多、更好、更全面的产品和服务，不再是自己当做一个仅仅提供交通运输服务的公司。”首都航空市场总监王银军表示：“开辟首都特色航线就是进行差异化的航线布局。首都航空对旅客出行需求进行了大数据分析，在掌握市场规律的基础上，充分利用首都航空多基地、重旅游的特点，开辟大量的独飞航线，进一步完善境内外航线网络布局。这使得首都航空在几近饱和的国际航线市场另辟捷径，满足了迅速增长的市场需求。”目前，首都航空正在整合内外部的资源，将旅游与航空资源优化配置，开发酒店、景区、地面交通等航空延伸服务，将吃住行游购娱的旅游产业链与航旅产品进行一体化，为旅客提供优质、配套、一站式的首都航空特色服务。

源自《京华时报》2016-12-07  
朱琳旭摘编

近日，北京首都航空有限公司与葡萄牙国家旅游局签署合作协议，首都航空将于明年6月开通北京—里斯本航线，这条航线作为中葡两国之间第一条直飞航线，将对中葡两国的经济、文化往来起到促进作用。

根据协议，首都航空将于2017年6月开通北京—里斯本航线，构建中国至葡萄牙的直航通道，每周4班，由空客A330-200机型执飞。有关记者了解到，葡萄牙驻华大使若热·托雷斯·佩雷拉先生和葡萄牙国家旅游局局长路易斯·阿劳约先生于今年3月便与首都航空董事长胥昕先生会面，双方就开通中葡直航航线，共同推广中葡旅游资源达成了一致。同时，葡萄牙旅游局、葡萄牙机场集团表示

将对首都航空开通中葡直航航线给予最大的政策支持。

北京—里斯本航线的开通旨在构建中国至葡萄牙的直航通道，据悉，首都航空还计划与海航集团控股的巴西蓝色航空携手，整合里斯本到南美的网络，打造中国经里斯本到南美的空中桥梁，以满足中国与“一带一路”战略沿线国家日益增长的双边商贸往来需求。首都航空每一条国际航线的开通，都体现了首都航空国际拓展战略的布局规划。首都航空紧跟国家战略部署，开辟“一带一路”沿途航线，如在今年开通的沈阳—青岛—墨尔本航线中，青岛就是“一带一路”双向开放的桥头堡城市，墨尔本则是海上丝绸之路南线的延伸城市。

## 珠海通用机场规划批前公示 全市布局60处通用机场

12月8日，珠海市住规建局官网公布了《珠海市通用机场及起降点（含水上）布局规划批前公示》（以下简称《规划》）。若《规划》获批，2030年珠海全市将布局60处通用机场，覆盖市区、西区和海岛。从珠海市区坐着飞机去西区、上海岛将不再是梦。

《规划》显示，目前珠海提供航空服务的机场有珠海金湾机场、珠海九洲直升机机场和在建的莲洲通用机场。为了提高珠海战略性综合交通运输体系、提高珠海市经济社会发展水平、提升珠海航空业综合竞争力等，

故推出本次《规划》。

《规划》中的《珠海市通用机场布局规划布点图》显示，本工程共布点60处通用机场。这些机场分为5类，分别是常规固定翼机场、简易固定翼机场、跑道形FATO直升机机场、常规直升机机场和水上机场。其中，常规固定翼机场布点珠海机场、莲洲和淇澳，简易固定翼机场布点海泉湾、竹篙岭，跑道形FATO直升机机场布点横琴南、高栏港西和香洲港。而常规直升机机场和水上机场则布点较多。其中，水上机场遍布庙湾、东澳、

万山、外伶仃等海岛。而常规直升机场则更多，除了海岛外，还遍布珠海市区、西区。

《规划》显示，本次规划的目标年为2030年。对于《规划》，珠海市民发表各种不同看法。有市民表示看到珠海规划建设水上机场后很兴奋，搭乘水上飞机再也不是马尔代夫等国外才有的“新鲜事”。但也有市民觉得如此多机场有点“吃不消”，规划如此多通用机场是否太超前。

源自《珠江晚报》2016-12-09  
戚佳锐摘编

## 中国飞机租赁向捷星太平洋交付第 4 架飞机

中国最大的独立经营性飞机租赁商——中国飞机租赁集团控股有限公司（“中国飞机租赁”）欣然宣布，已经成功向捷星太平洋航空交付第四架空客 A320 飞机。

中国飞机租赁通过这次成功交付，履行了与捷星太平洋于 2015 年 11 月及 2016 年 1 月签订的租赁协议，为其提供四架 A320 飞机。中国飞机租赁行政总裁兼首席商务官刘晚亭女士表示：“在一年内成功交付四架飞机，再次证明中国飞机租赁有能力迅速交付飞机，并通过灵活的营运管理，协助航

空公司客户在瞬息万变、竞争激烈的航空市场中不断发展。”

刘晚亭女士续称：“作为航空业领先的飞机租赁商及国际航空市场中的重要一员，我们非常高兴能支持捷星太平洋的机队扩充，协助其发展越南市场并增加营运的国际航线数量。我们与捷星太平洋的成功合作，亦为中国飞机租赁拓展东南亚及高增长市场奠定基础，有利于我们成为更全面的全球飞机解决方案提供商。”

中国飞机租赁的机队包括 76 架现役空客及波音的客机，平均机龄少于

4 年，并计划于 2022 年机队规模达至 173 架。该集团已与亚太区和欧洲多家领先的航空公司建立战略伙伴关系，并计划于 2020 年建立平衡的国内及海外航空公司的客户比例。

捷星太平洋于 2008 年成立，是越南首家低成本航空公司。越南的旗舰航空公司越南航空公司持有捷星太平洋航空 70% 股份，而澳航集团则持股 30%，捷星太平洋是亚太区最大航空公司集团之一的捷星集团旗下的航空公司。

源自民航资源网 2016-12-14

朱琳旭摘编

## 春秋航空计划将中日航线增至 40 条

春秋航空 12 月 6 日透露了一个新目标，即力争到 2020 年左右使搭乘该航客机赴日的中国旅客人数增加到 2016 年预期的 2.3 倍，达到 125 万人。计划把连接中日两国城市的航线数从目前的约 30 条增加 3 成至 40 条。春秋航空认为以 2020 年的东京奥运会为契机，中国的赴日旅游需求将保持持续增长势头。另外，还将尽早将飞机保有数量比目前增加 3 成至 100 架。

春秋航空日本市场开发部的孙

振诚部长在北京召开的“赴日旅游商务研讨会”（由日本贸易振兴机构主办）上透露了这一目标。孙部长称预计 2016 年的搭乘春秋航空客机赴日的中国旅客人数将增至 2015 年 2 倍以上的 54 万人，并将 2017 年的目标设定为比 2016 年的预期增长 2 成的 66 万人。

在作为目标的 125 万人中，100 万人为团体游客，25 万人为自由行的个人旅客。此外，还力争到 2022 年使日本赴中国的旅客人数增至 22

万人。孙部长表示，中国人对赴日旅游的评价很高，借助口碑相传新旅客持续增加，回头客也不断增多。今后赴日旅客将继续增长。

另一方面，春秋航空还显示出扩大在日本的酒店业务的意向。孙部长表示，在中国赴日游客不断增长的背景下，最大的课题是酒店的客房数不足。表示计划 5 年内与日本企业共同投资 200 亿日元，在日本开设 20 家酒店。

源自日经中文网 2016-12-09

朱琳旭摘编

## 广州打造中国融资租赁第三极 航空租赁成重头戏



2014 年，广州市出台《关于加快推进融资租赁业发展的实施意见》，明确提出“努力使广州市成为华南区域融资租赁集聚中心、中国融资租赁第三极”的目标。

截至今年 10 月，仅在南沙新区就有融资租赁企业 210 家，注册资本金 663 亿元，占广州全市七成，新增合同额超过 500 亿元，预计年底将达 800 亿元，成为广东省融资租赁产业发展最快的地区。

专家预言未来南沙自贸片区将形成千亿级的融资租赁产业集聚区，从而广州也将成为“中国融资租赁第三极”。广州应该利用成为华南地区最大的融资中心的地位，用好融资租赁优惠政策，不仅做好航空航空租赁，

也应该借“一带一路”的战略中广州地理条件优势，把珠三角大型机械设备产品以融资租赁的方式推广到东南亚地区。

### 航空融资租赁成重头戏

“中国航空市场的飞机约有 60% 以上是靠从国外租赁引进的，比如南方航空公司的飞机，1/3 为全额购买，2/3 为融资租赁或经营性租赁”，渤海一号租赁公司首席执行官金川说。

统计显示，未来 20 年，中国还将需要 5580 架新飞机，总价值达 7800 亿美元，其中 45% 将通过租赁方式获得。而 2014 年底，中国已成为全球第二大租赁市场。

当空港经济作为广州参与国家

“一带一路”战略实施、建设国际航运枢纽、国际航空枢纽，在新一轮对外开放大格局中越来越凸显出重要的作用时，打造航空融资租赁中心就成了重头戏。

在广东金融学院院长雍和明看来，发展航运航空金融是广州国际航运航空战略枢纽建设的重要组成部分。广州市政府颁布的《广州市构建现代金融服务体系三年行动计划（2016-2018 年）》《广州市金融业发展“十三五”规划》明确了金融国际航运枢纽建设的具体任务，重点发展飞机租赁业。

广州市经信委预计，到 2020 年白云机场旅客吞吐量将达到 8000 万人次以上，年均增长 6.5%，货邮吞

吐量将达到 250 万吨以上，年均增长 9.5%。客运、货运量均进入全球前十位。广东金融学院航空金融发展课题组根据广州白云机场在全国的运力占比粗略估算，未来 20 年广州将新增民营客机和货机的数量约为 120~190 架，价值约 240 亿美元~380 亿美元。

广东金融学院金融创新院院长杨公齐说，在广州民航市场中，目前南方航空所拥有的飞机超过 600 架，从广州白云机场年平均运送旅客 1000 万人次，约占白云机场旅客吞吐量的 1/5。据此估计，南方航空维持 1/5 的市场份额，如果要满足 2020 年白云机场旅客吞吐量达到 8000 万人次的目标，南方航空公司还需增加 20~50 架民航飞机，价值估计 40 亿美元~100 亿美元。

### 船舶融资市场空间巨大

中交融资租赁（广州）有限公司于今年 11 月 5 日正式挂牌成立。2016 年，中国交建位居《财富》500 强 110 位，在国务院国资委经营业绩考核“11 连 A”、综合排名第 4 名。该公司隶属于中国交建，他们看重的是大型船舶或邮轮的租赁。

“近年来，广州积极推进国家中心城市建设，空间布局不断优化，海港、空港、高铁、地铁、高快速路等基础设施建设取得重大进展，‘十三五’期间加快产业转型升级，建设国际航运中心、物流中心、贸易中心、现代金融服务体系和国家创新中心城市。这些建设离不开金融的支持，反过来，公司也将借力广州产业发展，做大自身规模，加快成长步伐。”

中交融资租赁（广州）有限公司总经理贾凌武说。

同时，他也认为珠三角船舶融资市场空间巨大。“船舶融资一直是航运企业的主要需求：船东买船、船东运营都需要融资，一般而言船舶融资占整个航运金融的 50% 以上。”

据中国产业调研网发布的《2015 年中国航运金融行业现状研究分析与市场前景预测报告》显示，我国航运金融行业中船舶融资所占比例超过一半，达到 66.64%，其次是航运价格衍生品。然而我国船舶融资业务的 70% 是靠国外实现的。

贾凌武介绍说，广州南沙位于珠三角几何中心，是深化广东与港澳台合作、打造粤港澳大湾区的战略性平台，也是 21 世纪海上丝绸之路建设的排头兵和主力军。在这里非常适合发展航运租赁业。

贾凌武表示，公司选择在广州南沙注册，不仅可以辐射珠三角、连通港澳及东南亚业务市场，而且可以充分利用南沙新区在金融改革上的先试先行政策，提高自身资金筹措和资产经营能力。

目前，越秀融资租赁、珠江金融、渤海一号租赁有限公司、工银租赁等一批融资租赁公司相继落户。此外，中船、中国交建、粤电力、广州地铁公司、广州空港投资公司等一批大型国企也正计划在南沙设立大型融资租赁公司，抢滩华南航空航运租赁市场。

### 建立一站式航运航空金融交易中心

广州正显示出打造租赁业“第三级”的决心。

2014 年 9 月，广州市出台《关

于加快推进融资租赁业发展的实施意见》。表示广州从 2014 年起连续 3 年在市战略性主导产业发展资金中安排 9000 万元资金扶持融资租赁产业，提出到 2016 年底力争形成若干个千亿级的融资租赁产业集聚区，设立 100 家以上融资租赁企业，全市融资租赁业的市场渗透率达到 5% 以上。

金川介绍说，“在工商方面，广州南沙注册 SPV 公司不设最低注册资本金。在海关方面，南沙有异地委托监管政策，可在南沙海关引进，委托空港海关监管。在外汇登记方面，南沙可以自由意愿结汇，这对美元购进的飞机租赁业务极为重要。”

广东金融学院院长雍和明认为，广州发展航空航运租赁已打响了头炮，广州要建设国际航运枢纽、国际航空枢纽、国际创新战略枢纽，金融创新服务于几大枢纽的建设机遇巨大，尤其是航运航空租赁业可以衍生出一个庞大的产业链，成为广州经济新的增长极。

雍和明同时指出，“航运航空业是风险较高、技术性较强、需要专业人才和专门机构经营的行业，对金融服务水平和能力的要求较高。广州航运航空金融发展落后于上海、天津等沿海城市，航运航空融资租赁刚刚起步。”雍和明建议，整合广州金融资源，加快建立航运航空金融货物中心。建立一站式航运航空金融交易中心，不仅提供航运航空融资租赁、保险结算、衍生品交易等服务，而且提供航运航空资产证券化、结构化产品设计，航运航空企业兼并重组的高端服务。鼓励和支持广州公司海外收购，兼并航空航运公司，加快

广州航运航空金融货物的有效供给。配合国家“一带一路”战略，广州需要有序的组建和发展航空航运跨国金融控股公司。提供国际贷款、融资租赁、保险、结算、资金、衍生品全方位的航运航空服务，推动飞机相关高端装备制造业产业的双向交易，深化产融结合，并应用到国内的有关公司当中。

中山大学自贸区综合研究院副院长毛艳华则认为，广州在发展航空航运租赁的同时也应该发展其他产业的租赁业，因为广州是华南最大的融资中心，广州居民存款一直领先于全国，而珠三角又是中国制造业的中心，广州可利用与东南亚国家的特殊关系把大型设备租赁到这些国家，它是可以拉动整个产业链发展的。

### 广州航运航空金融服务市场需求可达六千亿

杨公齐分析，《2015 中国内地

通航企业实力报告》显示，截至 2015 年 10 月底，中国通航企业北京、广东、上海三地最多。

《广州市通用航空发展规划（2016 - 2030 年）》提出，到 2020 年，广州通用机场数量至少 37 个；重点开展商务航空、短途客货运（包机），构建以广州为中心的直升机摆渡飞行航线，预计 2020 年飞行小时达到 2 万小时，机队规模达到 50 架。

广东金融学院航空金融发展课题组测算，包括基础设施融资需求在内的广州航运航空金融服务市场需求约 5134 亿~6044 亿元；航运航空保险需求量比较大，而当前航运航空保险供给只有少数。而当前航运航空保险服务供给仅为 35 亿元。广州航运航空衍生品市场潜在需求约为 600 亿元，高端衍生品的供给几乎空白。航运航空交易结算市场需求约 1.6 万亿元，供给仅为 4000 亿元。此外，

跨境电商的迅猛发展，催生大量的金融服务需求。总体而言，航运航空金融发展的空间较大。

在广州南沙渤海一号租赁有限公司首席执行官金川看来，根据国际航空运输协会预测，到 2020 年，珠三角地区航空市场客货运需求量将分别达到 2.33 亿人次和 1000 万吨，到 2030 年，客货运需求量达 3.87 亿人次和 2000 万吨。“在国际航空运输协会预测的基础上，结合波音公司、空中客车公司的预测，未来 20 年珠三角各类新增飞机的市场价值将高达 1900 亿美元。”

“广州发展航运航空租赁条件比天津好，因为广州气候适合飞机、大型轮船修理，珠三角又是中国制造业中心，大型机械都可靠租赁拉动产业链。”杨公齐说。

源自民航资源网 2016-12-05

杨琦摘编



## 达拉斯－沃斯堡机场发展临空产业的经验



### 临空大视野

达拉斯－沃斯堡都市圈位于美国德克萨斯州北部，自然资源丰富，是德克萨斯州最大的都市圈，也是美国第九大都市圈，它是美国最繁荣、经济增速快的地方之一。这一方面归因于它地理位置上的优势，其处于4个主要商业区：纽约、洛杉矶、多伦多和墨西哥城的中心；另一方面归因于达拉斯－沃斯堡国际机场所起的拉动作用。

达拉斯－沃斯堡国际机场（以下简称达拉斯机场）位于达拉斯与沃斯堡两座主要城市的中央位置，是世界上最大的航空公司——美国航空公司——最大的集散地和航空枢纽。

2015年，达拉斯机场年旅客吞吐量6417万人次，居全球第十位，货邮吞吐量742802吨。机场开设了飞往全球200多座城市的直航，每天有近900个航班，是美国第二大航空枢纽。以航空运输业为依托，达拉斯机场正实现由机场向“机场城市”的华丽转身。

达拉斯机场既是德克萨斯州地区经济增长背后的核心力量，也是将达拉斯－沃斯堡地区变成全美最繁荣和至关重要的经济体之一的催化剂。达拉斯机场作为通往区域、国家和国际目的地的重要门户，最大限度地利用全球范围内的资源，使得机场周边发展为当地经济的核心以及全球经济产

业链的重要节点，达拉斯机场变成“德州硅谷”，成为带动达拉斯－沃斯堡地区发展的引擎。

### 达拉斯机场自身业务范围广泛

达拉斯机场自身所发展的非航业务非常丰富，范围之广远远超过目前我国机场所开发的项目。我国机场目前所布局的临空产业以航空物流、酒店业和零售业为主，总体呈现项目单一、收入分散和核心业务优势不突出的缺陷，对其他临空指向型产业开发较少，并且现有的很多项目是在政府的引导和支持下才得以开发及运转的。而达拉斯机场依托机场自身的力量，不仅具备航空物流、酒店零售业等我国机场所开展的非航业务，机场

自身更是通过不断吸引微软、惠普、三星、NEC、BMW、Lasko等全球500强和世界知名企业的入驻，实现了总部办公、技术培训、医疗旅游、金融服务、咨询、科技研发和休闲业等临空产业的持续高效运营目标。

### 管理部门职责明确

达拉斯机场的非航业务由分工明确的不同管理部门共同管理。达拉斯和沃思堡两座城市共同拥有机场所有权，机场的业务运营由达拉斯机场董事会统筹负责。机场所有者城市通过吸引商业机会为城市和地区带来经济效益，商业开发部门专注于提高机场核心商业和航空服务水平，物业管理部门通过建立和加强与当前承租人关系来确保非终端商业和零售设施由承租人合理维护。同时，达拉斯机场临空经济区拥有专业的管理团队，针对不同业务类型设置特定租赁与开发、土地租赁、设计与设施协调、偿付协议、预开发活动、设施建设管理和业务开发部门等7支管理团队。

### 商业开发土地充足

达拉斯机场有1600公顷可用于商业开发的土地，以市场驱动的方法通过土地规划促进商业发展。基于市场需求的土地开发程序是在多方协调合作中进行的，其中包括机场所有者、主办城市、达拉斯机场的股东、外部利益相关方和航空公司的参与。达拉斯机场在商业开发时，持续保持与机场外部发展商的密切合作，从而发展机场周边的商业群，土地的开发实施是由外部开发商通过银行贷款的方式，在划定的商业区域内建设配套的基础设施。

### 临空经济区圈层发展

齐聚在机场周边各个圈层的功能园区大力助推达拉斯机场临空经济的腾飞。该地区作为美国第二科技中心的地位再次凸显。达拉斯机场临空产业的布局根据与机场联系的紧密程度不同，可分为4个圈层：第一圈层以航空物流业务为主，这里被称为“多式联运的综合交通枢纽”，聚集着大量与航空运输关联度高的企业以及对时间价值要求高的公司总部。第二圈层以航空产业园为主，辅以酒店、总部办公和技术培训等设施场所，航空产业园如Walnut Hill工业园和国际商务园区，主要包括先进制造、研发中心、生命科学等临空指向型产业。第三圈层及第四圈层集聚了商业园区和部分工业园，产业主要围绕机场为核心进行布局，不仅包括高端制造、电子商务和金融服务等知识密集型产业；同时，旅游休闲、运动娱乐和零售业的发展也不断吸引着大量旅客甚至达拉斯周边区域的居民前来购物消费。

### 达拉斯－迪拜自由区联盟

达拉斯－迪拜自由区联盟这一创新战略联盟会集了全球最繁忙两座机场的优质服务，通过吸引更多国际旅客进一步给达拉斯机场商业贸易带来了机会，是达拉斯机场非航业务的重要来源。达拉斯机场是美国首个连接美国自贸区与主要贸易伙伴的节点，达拉斯机场外贸区运营商和迪拜机场自由区管理局签署谅解备忘录，为两个组织之间的合作联盟创建框架。由于两个对外贸易区都位于战略位置，通过不同航空公司的运营能够更方便地到达全球更多目的地，从而能够吸

引更多旅客，这大大刺激了达拉斯机场临空经济区商业的繁荣发展。

### 各功能园区各司其能

达拉斯机场15个功能园区定位明确，这共同助推了达拉斯机场成为高质量商业园区的发展中心和德克萨斯州及邻近区域商业活动的重要来源。其中，国际商务公园以“临空指向”为开发原则，利用发达的高速公路系统，开发了占地173公顷的工业仓储园区，为工业、仓储和物流业务开展提供了无与伦比的经济效益和协同效应。Southgate广场是临空经济区供酒店、零售、办公和餐厅使用的多用途广场，靠近汽车租赁设施和南入口的黄金交叉口，可方便地与广场外的消费者接触。入驻各功能园区的高尔夫球场、酒店、汽车经销、零售、咨询、总部办公和技术培训等非航业务，不断使达拉斯机场获得可观的收益，进一步奠定了达拉斯机场在区域经济中的支柱作用。

从达拉斯机场临空产业的发展经验可以看出，现代化机场的职能正由单一的交通节点演变为综合性的航空大都市，并在外围地区形成以航空运输为中心，集科技研发、总部办公、商贸金融、休闲旅游、生活居住等功能及相应配套设施于一体的综合经济区，机场与城市具有相辅相成、一荣俱荣、一损俱损的关系。我国大多数机场正处于自身发展的“瓶颈期”，选择什么样的发展模式和发展策略是许多机场亟待解决的现实难题。达拉斯机场临空产业的发展给予了正处于十字路口的我国机场以深刻启迪。

源自《中国民航报》2016-12-05  
邵海英摘编

## 波音开始首架 787-10 飞机总装 2017 年首飞

波音南卡工厂已经开始了首架 787-10 梦想飞机的总装工作，按时达到了该项目的项目进度目标。

首架 787-10 将在南卡工厂的总装厂房中依次通过大部件组合、内饰和外部部件安装、通电和测试等生产环节。

787-10 预计于 2017 年首飞，并从 2018 年开始交付。

787-10 是具有超高效率并备受乘客青睐的 787 梦想飞机家族的第三个成员。作为 787-9 的加长型，787-10 在保持 95% 共通性的前提下增加了客货载运量，并树立了燃油效率和运营经济性的新标杆——每座油耗和排放相对于其替换的机型将降低 25%。迄今，787-10 已经获得了来自 9 家用户的 154 架订单。

源自民航资源网 2016-12-09 李茂摘编



## 达美航空公司接收首架美国产 A321 客机

近日，空客公司通过它在阿拉巴马州莫比尔港的生产设备，向总部在亚特兰大的美国达美航空公司交付了首架 A321 飞机。

达美航空公司拥有 137 架 A320 系列飞机和 40 架 A330 系列飞机，并拥有其他包括 A320 系列，A330 和 A350 机型在内的 123 架飞机的订单。4 月，达美航空订购了它的第三架 A321XLR 飞机，期望在 3 年内交付。

“第一架在莫比尔港生产的达美航空 A321 客机将会是我们公司的第十二架该机型飞机，”达美航空分管供应链及机队管理的高级副总裁格雷·梅说，“我们期望在接下来的几年里订购更多的 A321 系列飞机来将我们的顾

客安全、舒适的送到目的地。”

空客公司于 2012 年宣布了会在阿拉巴马州的莫比尔港建造一条单过道装配链的承诺，并在不到一年之后，开工建设这项 6 亿美元的设备。该设备的落成典礼于 2015 年 9 月份举行。达美航空接受的 A321 飞机是莫比尔港的设备生产的第 15 架飞机。

空客公司预计在 2017 年底之前，莫比尔港的设备每月交付 4 架飞机。设备初始交付的机型都将会是 A320XLR 系列飞机，但是将会在 2017 年末开始转变为衍生的 NEO 系列机型。

源自民航资源网 2016-12-05 邵海英摘编

## 阿拉斯加航空正式完成对维珍美国的并购

阿拉斯加航空集团本月 14 日宣布，阿拉斯加航空正式完成了对维珍美国航空的并购。

在并购完成之前，阿拉斯加航空和维珍美国航空分别是美国第六大和第九大航空公司。合并后的公司将成为美国第五大、也是西海岸最大的航空公司。

总部位于西雅图的阿拉斯加航空于今年 4 月宣布以 26 亿美元并购维珍美国航空，再次激起了对航空公司兼并的争论。这给予阿拉斯加航空在纽约和华盛顿特区的枢纽机场设置根据地的机遇，同时增加阿拉斯加航空对商务旅客的吸引力。

联邦司法部于上星期批准了阿拉斯加航空并购维珍美国航空，不过其要求阿拉斯加航空大幅缩小与美国航空公司的代码共享协议的适用范围，以抑制并购可能带来的反竞争效应。

阿拉斯加航空 14 日在官方新闻稿中写道，这次并购将

国内两大最受旅客喜爱的航空公司结合成一股联合的力量，提供了极具吸引力的“四大航空”替代选择。“四大航空”在国内航空市场占据了 84% 的份额。

阿拉斯加航空表示，这次并购将维珍美国航空的 200 个每日航班添加进该公司已有的 1000 个每日航班之中。阿拉斯加航空目前服务于美国、加拿大、墨西哥的 112 个航点。而在并购完成后，新公司将服务于美国、加拿大、墨西哥、哥斯达黎加和古巴的 118 个航点。

维珍美国航空因其拥有较新的机队、友好的机组成员、时尚的心情灯光、多种选择的椅背娱乐系统和机上餐饮，深受旅客的喜爱。然而，如果阿拉斯加航空选择使用统一机型的机队，这一切都可能会消失不见。公司高管表示，明年春季还将继续讨论相关决定。阿拉斯加航空已经与海南航空开展了常旅客合作，两家航空公司的会员里程可相互累积。

源自民航资源网 2016-12-15 周雅雯摘编

## 子公司飞美国获批准 挪威航空将增购更多飞机

据路透社报道，挪威航空首席执行官比扬·科约斯表示，该公司的爱尔兰子公司已经获得了期待已久的美国当局的飞行许可，可以执飞美国航线，因而公司将计划从波音和空客购进更多飞机。

在为期 3 年的申请程序后，美国交通部于 12 月 2 日授予了飞行许可。这一获批也为跨大西洋旅游航空市场带来了新的竞争者。

比扬·科约斯在 12 月 5 日的一次采访中说道：“毫无疑问获得许可之后我们需要更多的飞机。预计公司将向空客和波音下订单。”他还表示，挪威航空也在开辟新的跨大西洋航线，包括从爱尔兰城市科克郡、都柏林和香农出发的航线。公司还计划将美国的员工数量增加一倍。他说道：“我们预计于 2017 年夏季开始至少每周四班从科克郡和都柏林飞往美国。此外，我们也计划更多从香农和苏格兰城市出发的跨大西洋航班。”

挪威航空股价在 5 日飙升了 12.4%。挪威航空爱尔兰

子公司不仅获得美国航线批准，并将受益于欧盟与美国的航空协议，这一协议比原本挪威与美国的协议更为全面。

科约斯预计，该公司将在美国新开数个基地并增招员工，在未来几年内美国基地将像本土基地一样运营。他说道：“我们现在将开始在洛杉矶和旧金山建立基地。洛杉矶很有可能在 2018 年开始基地运营，旧金山基地则希望能在同一时间运营。公司预计将在 2018 年将美国员工人数扩大一倍，总人数将超过 2000 人。”

上周瑞安航空公司表示，正在与挪威航空商谈为挪威航空在一些英国大城市出发的远程航班提供联程航班。科约斯表示美国当局的飞行批准使得这一会谈的意义更加重要了。他说道：“我们目前正在与瑞安航空公司谈判，研究技术解决方案，希望在明年能够达成一致。”

源自民航资源网 2016-12-06 邵海英摘编

## 求诸人莫若求诸己 王蒙

在这里我想从人际纠纷扩展到无为的命题。无为是一种艺术，是一种境界，不限于在人际关系人际纠纷问题上。但我们可以从这个领域说起。

在人际关系上有时我们也会碰到相当令人困惑令人烦恼的麻烦。比如有人嫉妒你的成绩，比如误解你的为人，比如恶人的敌意，比如无知的与幼稚的起哄，还有在我们国家相当发达的流言飞语等等。

愈是有不错的记录就愈容易被很多人寄予希望，而期望值愈高也就愈容易达不到要求而令某些人失望。愈是记录好也就愈容易被众人众目睽睽追踪，被求全责备，容易被发现缺失。愈是有影响还愈容易被雄心勃勃的正在破土而出的后辈视为赶超和破除迷信的对象，视为跳高时必须逾越的标杆，视为对手，视为开始新篇章时必须破除的障碍。有理三杆子，无理三杆子，你总会成为被议论被挑剔的人物。所有这些都是人之常情世之常理，不足为奇，不足为病，更不要一碰到这种事就悲壮起来，自以为如何地不被理解，如何地需要横站，如何地至死对某些人也不能原谅。这样的悲壮但不利于身心健康，也不利于客观地公正地对待不同的声音不同的意见，弄不好还有点像闹剧。

这里更重要的是，愈是——自以为是或被认为是成功者就愈可能犯这样那样的错误，他们容易或

比较容易自以为是，自以为洁，比较容易指点江山，挥斥方遒，一件事弄得清明一点竟误以为自己无所不知什么事都能弄明白；一件事做成了竟误以为自己什么事都能做成，自我封闭地论证得小葱拌豆腐一清二白，便误以为自己已经独得真理之秘而赋有解迷释惑的伟大使命，关起门来激动了一家伙，便自以为已经崇高伟大了个不亦乐乎。人这一辈子最容易犯的错误有两条，一曰以己贬人，二曰以己度人。第一条就是过高估计了自己，而过低估计了旁人。第二条以为自己的好恶就必然是别人的好恶，自己的标准就是别人的标准。现在主要谈第一个问题，即以己贬人。

包括许多伟人，他们很少有因为过低估计了自己而该胜利没有胜利的，很少有畏缩不前谦让过度的，而多半是习惯了叱咤风云扭转乾坤，却在一些需要谨慎细致地处理，需要循序渐进的事宜上把事情做砸。就是说，叱咤风云易，循序渐进难；开场红火易，结尾周全难。看人毛病易，看己毛病难；有知人之明已属不易，有自知之明则更是难上加难。胳膊肘总是往里拐，自己总是心疼自己，许多情况下人际关系上出了问题哪怕是被嫉妒被中伤，但毛病有相当程度是出在自己身上，可惜的是少有人能反求诸己也。

### 感言

《论语》有言：吾日三省吾身。说的是平日自处，需要多想想自己有哪些地方做的不好，有哪些可以值得改进的地方，讲的是自省的智慧。

勇于自省，是一种大智慧，是一个人发现自己的缺点、错误，从而奋起直追，取得进步的起点。但是，正如王蒙先生所说，人这一辈子最容易犯的错误之一便是以己贬人，即过高估计了自己，而过低估计了旁人。这种盲目的自信往往容易滋生骄傲自满情绪，从而不利于个人的发展进步。除却个人，一个集体，同样也要尽量避免这

种以己贬人的情形发生。以己贬人，往往导致其看不到对手公司的长处，却为自己取得的一点点成绩而沾沾自喜，这种唯我独尊的心态会造成思想的封闭，譬如晚清，以“天朝上国”自居，却没想到最终落得个与其口中的“蛮夷”签订种种丧权辱国条约的下场。

一言以蔽之，避免以己贬人，平等看待他人，保持开放的心态，牢记“三人行必有我师焉”，见贤思齐，见不贤而内自省，方可保持不断学习、不断进步的良好状态。（王斌）



## 让滥竽充数的人无处可藏 ——效率

人是理性的，即在付出劳动既定的情况下追求利益最大化，或者在获得利益既定的情况下力求付出的劳动最小化。这种利己性无可厚非，人总是在各种环境下善用所依存的条件实现自身利益的最大化。在《韩非子》中就记载了南郭先生“滥竽充数”的故事。

齐宣王爱好音乐，喜欢听人吹竽。每次听乐师吹竽，必定要挑选 300 个乐师一起合奏给他听。南郭先生听说齐宣王爱听合奏，便到齐宣王那里去推荐自己。齐宣王很高兴，以优厚的待遇将他留下来。事实上，南郭先生根本就不会吹竽，每次合奏时，他都是装腔作势。后来齐宣王死了，他的儿子齐湣王继承了王位，但是齐湣王喜欢听乐师独奏。南郭先生听到这个消息，赶紧逃走了。

几千年来，人们一直将南郭先生当做以次充好、以外行冒充专家的典型，实际上我们不能不说，在“合奏”的环境下，南郭先生的表现无疑是个理性人：他不劳而获。齐宣王实行的是一种平均主义的大锅饭制度，无论竽吹得如何，付出了多大劳动，都得到同样的一份食物，吹竽者当然出力越少越好——装出一副吹的样子而不用力吹。但是，南郭先生是个理性人，其他竽手也是理性人，并且会效仿。南郭先生不吹竽仍可获得同样的食物会成为一个榜样，引起更多人效仿，长此以往，乐团的竽声只会越来越小。这就是平均主义大锅饭所引起的集体无效率。这就是经济学家常说的，坏的制度使好人也会做坏

事——许多勤奋而有才华的吹竽手变懒。

要使南郭先生这样的懒人变得勤劳，靠的不是道德说教，而是大锅饭制度的改变。当齐湣王改变了大锅饭，要一个人一个人地吹竽时，南郭先生只有两条路，或者努力学吹竽，或者被淘汰。南郭先生最终选择了逃之夭夭。淘汰了南郭先生，就激励了其他人，效率必定提高。

人的懒惰或勤奋不是天生的，很大程度上是后天养成的。平均主义大锅饭制度可以把勤劳者变为懒人，而有效率的激励制度也可以把懒人变为勤劳者。这就是经济学家常说的另一句话，好的制度使坏人也会做好事——懒惰的南郭先生不得不勤劳，否则就被淘汰了。

从人性利己的角度来说，“大锅饭”并不能有效激励人。用道德说教去改变人性是有限的，要用制度去引导人性。在合理的制度之下，恶的人性也会产生好的行为；在不合理的制度之下，善的人性也会产生坏的行为。

产生南郭先生行为的不是南郭先生本人的人性如何，而是齐宣王的平均主义大锅饭制度，使南郭先生逃跑的也不是他良心发现，而是齐湣王改变了制度。平均主义可以把勤劳者变为懒人，激励制度可以把懒人变为勤劳者。打破了大锅饭制度，虽然打破了南郭先生之流的“饭碗”，但是却为更多的人提供了公平。

王斌摘编

## 飞机在跑道是如何转弯的？



车上的方向盘我们很熟悉，然而客机和战斗机的驾驶室似乎没有这样的大装置，那么，客机和战斗机在机场高速或者低速滑行时，怎样才能修正方向，以避免滑出跑道？

总的来说，飞机控制滑行的方向有两种方式，一种是用脚，一种是用手。现在，先来说用脚的方式。

垂直尾翼的作用很好理解，它跟水平尾翼一起，构成了一个类似飞镖尾巴的结构，客机在空中飞行时，尾翼能保持飞机的航向稳定，不随风摇摆，翻跟斗。本文是在探讨客机在跑道上滑行时如何拐弯，之所以说尾翼，是因为垂直尾翼上还有一个构件，而这个构件能控制客机的方向，它就是飞机上的方向舵。

方向舵，顾名思义，只要控制方向舵的偏向，就能让客机拐弯了，方向舵不止客机上有，战斗机也有。那么，怎么控制方向舵的摇摆呢？用脚。

客机的驾驶舱里面，有个叫做脚蹬的构件，其位置类似于汽车上的刹车和离合器，蹬左脚或者右脚，以控制飞机在高空时的小角度偏航，或者是在跑道上高速滑行时的轻微转向。

然而，使用方向舵只能是在跑道上高速滑行时才用，低于一定时速，方向舵的作用就很小了。低速滑行时，就像蹬三轮车，控制前轮就能拐弯，飞机也是这样的呢，在客机的驾驶舱内，有一个叫做“手轮”的装置，它可以控制客机的前轮。

手轮就是缩小版的方向盘。为什么手轮那么小，而车子方向盘却那么大？因为飞机很先进，它有液压系统，单手就可以操作。更重要的原因是，飞机主要是在天上工作，搞一个大方向盘是挺有手感的，但那时的前轮是收起来的。

不同的飞机，手轮的模样和位置也不一样。慢慢旋转手轮，控制前轮的转向，通过这种方式，客机可以转弯半径很小的弯。

在跑道上，飞机转弯除了可以用以上两种方式，还可以采取不对称推力的方式。其原理很好理解，稍微加大右边发动机的推力，飞机就会向左转。

飞机的左右轮可以分别控制刹车，因此，转弯时，也可以采用单边刹车的方式。踩下左边的刹车，飞机向左拐，反之亦然。改变汽车的行进方向，通常只有转方向盘这种方式，而飞机则不同，在不同的速度的下，会采用不同的拐弯方式。

总结起来就是，高速滑行时，通常采用垂直尾翼后面的方向舵。低速滑行时使用手轮，像控制三轮车一样控制客机的前轮。而有的飞机，转弯时可以调节左右发动机的不对称推力，或者是利用差动刹车以实现拐弯。

最后，还需要注意的是，客机和战斗机侧重的方式也略有不同，而不同的战斗机，其方式也不一样。

姚自力摘编