

## 培育新优势

前不久召开的中央经济工作会议提出：“必须加紧培育新的比较优势，使出口继续对经济发展发挥支撑作用。”

要求培育新优势，就意味着以前的老优势正在随着国内外经济形势的变化而逐步减少，有些甚至已丧失了固有的“优势”元素。所以，要培育促进经济发展的新优势，而且中央提出“必须加紧”。

之所以紧迫，是因为我国经济正在向形态更高级、分工更复杂、结构更合理的阶段演化，无论是经济发展方式，还是经济结构，抑或是发展动力的转变，都是迈不过去的硬坎，显得格外迫切。

纵观中国经济以往所依赖的优势元素，在几个主要方面都发生了很大的变化：从投资需求看，传统产业相对饱和；从成本结构看，劳动力成本低的优势正在削弱；从价格竞争看，数量扩张带来的规模优势也在降低；从资源使用看，资源日益紧张，环保压力加重，生态容量的优势早已消失。

河南是中国的缩影。以上所有传统优势在河南经济业态中都能找到相应的影子。劳动力成本增长迅速，资源依赖型产业占比大，高附加值产品产业少、过剩产品产业基数大，等等。

河南通过转方式调结构努力培育着新的竞争优势。在郑州航空港经济综合实验区的建设中，改革创新者在孕育新的种子，培育新生花蕾，嫁接优良枝桠，为中原更出彩培育强劲的新动力。

河南航投站位全局，谋划长远，始终上紧开拓进取的发条，深耕业务，培育精彩。在2014年航投各子公司、项目组的业务全面展开，一个个喜人的成绩使公司在郑州航空港经济综合实验区的建设热土中绽放出一簇簇绚烂花朵。1月，成功收购卢森堡货航35%股权，为加快郑州国际航空货运枢纽建设增添浓墨重彩的一笔；6月，“郑州-卢森堡”国际货运航线成功开通，架起了横贯中欧的货运“空中丝绸之路”；9月，南航河南航空公司正式投入运营，为河南打造区域性客运枢纽提供强有力的客运保障；11月，“郑州-卢森堡”航线货运量突破万吨，双枢纽战略成效凸显。

下一步河南航投将建立国际合资货航、卡车航班、飞机维修中心、E贸易中心等，一系列产业链围绕航空经济织成新兴业态的网络，新优势正逐步形成。

河南航投蓄势腾飞，新兴产业破茧成蝶，一个个新优势就像一只只美丽蝴蝶，在中原上空翩翩起舞，愈加绚丽，更加出彩。

# 目录 CONTENTS



## P18 中央经济工作会议专题

### 卷首语 / Prologue

01/培育新优势

### 高层声音 / Leader Voice

05/习近平：加快构建开放型经济新体制

06/郭庚茂：在经济发展新常态下保持河南发展好态势

07/谢伏瞻：发展大物流 建设丝绸之路经济带

### 航投信息 / HNCA Information

08/赵建才会见万龙宝物流公司董事长弗朗茨  
张明超一同参加会见

09/赵建才会见瑞士空港总裁皮尔  
张明超一同参加会见

09/图片新闻：河南省委督导组莅临河南航投  
指导工作

10/郑伯阳莅临河南航投调研指导党建工作

11/张明超会见美国长青国际航空总裁库尔特

12/河南航投召开卢森堡项目专题工作会议

13/安阳工学院任中普一行到访河南航投

13/航投担保积极推进业务开展

13/航投置业举行项目讲解员比赛活动

14/河南航投举办“迎新年”文体活动



17/以梦为翼，起舞东方

### 特别报道 / Special Planning

中央经济工作会议专题

18/ 新闻消息

22/图表纵览

26/媒体分析

28/海外热评

### 天地时评 / World Review

30/主动适应经济发展新常态

### 专家视点 / Expert Viewpoint

31/如何用互联网思维重塑航企营销

## 行业动态 / Industry News

### 月度盘点

33/2014年中国重大经济政策盘点

### 经济金融

35/国务院常务会议:

大力发展政府支持的融资担保和再担保机构

36/推广上海自贸区经验 广东天津福建将设三个自贸区

36/中部国际电子商务产业园开园迎宾

100余家“名企”签约入驻

37/国际航协上调2014年航空业盈利预期至199亿美元

### 航空运输

38/中国民航运输总周转量连续九年位居世界第二

38/天津空港航空物流园备受国内外跨境电商关注

39/货运市场需求旺盛

元翔福州空港货邮吞吐量2014年大幅增长



## P08

赵建才会见万龙宝物流公司董事长弗朗茨



## P14

河南航投举办“迎新年”文体活动

40/香港空运货站促进电子空运提单发展和普及

41/中国民航2014年10月份主要运输生产指标统计

41/原油价格暴跌超40% 四大航成本下降助业绩反弹

42/赛斯纳与中航通飞召开中国首届民用水上飞机大会

### 通用航空

43/空客加大公务机研发推广力度

43/投资百亿“无人机文化小镇”正式落户南阳

44/商务机托管——四川通航企业西部首尝鲜

45/株洲拟打造成中国小飞机之乡

### 项目建设

46/郑州航空港18个重大项目集中开工投资67亿元

46/福建补贴新建支线机场打造1.5小时航空服务圈

### 企业采风

47/东航一天成立两家子公司 抢滩飞机维修市场

48/九元航空首航由广州直飞湛江

49/两大因素使春秋航空利润逆袭增长

## 编委会

**主任:** 张明超

**副主任:** 刘建葆

**委员:** 悦国勇 郑立亮  
郭艳红 李冬静  
李东棵 刘霞  
杨玉军 卞士生  
陈明华 吴福林  
寇社平 武 验

## 编辑部

**文字:** 秦 妞 于梦歌  
龙飞天 张楠华  
王 璠 袁子云  
蒋舒展 杨薇霖  
邵海英 孙启勇  
张 睿 赵宗丹  
张 玥 张一凡  
周舒扬 姚自力  
谢登科 王 浩  
张 雪 杨文杰  
赵世军 文 醒  
韩 通

**摄影:** 赵宗丹 王 璠

**美 编:** 张 睿 赵宗丹

**校 勘:** 赵俊鸽



## 产业政策 / Industrial Policy

50/物流业中长期发展规划(2014-2020年) (三)

## 案例研究 / Case Study

53/走出巴西——阿祖尔航空的扩张之路



## 专题视窗 / Features

56/一带一路催热航企海外并购  
新兴市场机会逐渐增多

## 环球航空 / Global Aviation

58/瞄准包机和托管业务: 利捷公务航空正式入华

58/全球首架空客A350飞机交付卡航

59/法美航企欲替换757飞机 亟需远程航线继任机型

## 美文赏析 / Essay Appreciation

61/论求知

61/《论求知》感言

## 航空百科 / Aviation Knowledge

61/繁忙紧张的起飞

62/跑道的编号

63/跑道需要多长

64/跑道的强度



## 习近平

# 加快构建开放型经济新体制

中共中央政治局 12 月 5 日下午就加快自由贸易区建设进行第十九次集体学习。中共中央总书记习近平主持学习并发表重要讲话

习近平指出，加快实施自由贸易区战略，是我国新一轮对外开放的重要内容。党的十七大把自由贸易区建设上升为国家战略，党的十八大提出要加快实施自由贸易区战略。党的十八届三中全会提出要以周边为基础加快实施自由贸易区战略，形成面向全球的高标准自由贸易区网络。

习近平指出，多边贸易体制和区域贸易安排一直是驱动经济全球化向前发展的两个轮子。现在，全球贸易体系正经历自 1994 年乌拉圭回合谈判以来最大的一轮重构。我国是经济全球化的积极参与者和坚定支持者，也是重要建设者和主要受益者。我国经济发展进入新常态，妥善应对我国经济社会发展中面临的困难和挑战，更加需要扩大对外开放。“机者如神，难遇易失。”我们必须审时度势，努力在经济全球化中抢占先机、赢得主动。

习近平强调，加快实施自由贸易区战略，是适应经济全球化新趋势的客观要求，是全面深化改革、构建开放型经济新体制的必然选择，也是我国积极运筹对外关系、实现对外战略目标的重要手段。我们要加快实施自由贸易区战略，发挥自由贸易区对贸易投资的促进作用，更好帮助我国企业开拓国际市场，为我国经济发展注入新动力、增添新活力、拓展新空间。加快实施自由贸易区战略，是我国积极参与国际经贸规则制定、争取全球经济治理制度性权力的重要平台，我们要做参与者、引

领者，善于通过自由贸易区建设增强我国国际竞争力，在国际规则制定中发出更多中国声音、注入更多中国元素，维护和拓展我国发展利益。

习近平指出，加快实施自由贸易区战略是一项复杂的系统工程。要加强顶层设计、谋划大棋局，既要谋子更要谋势，逐步构筑起立足周边、辐射“一带一路”、面向全球的自由贸易区网络，积极同“一带一路”沿线国家和地区商建自由贸易区，使我国与沿线国家合作更加紧密、往来更加便利、利益更加融合。要努力扩大数量、更要讲质量，大胆探索、与时俱进，积极扩大服务业开放，加快新议题谈判。要坚持底线思维、注重防风险，做好风险评估，努力排除风险因素，加强先行先试、科学求证，加快建立健全综合监管体系，提高监管能力，筑牢安全网。要继续练好内功、办好自己事，加快市场化改革，营造法治化营商环境，加快经济结构调整，推动产业优化升级，支持企业做大做强，提高国际竞争力和抗风险能力。

习近平强调，要建立公平开放透明的市场规则，提高我国服务业国际竞争力。要坚持引进来和走出去相结合，完善对外投资体制和政策，激发企业对外投资潜力，勇于并善于在全球范围内配置资源、开拓市场。要加快从贸易大国走向贸易强国，巩固外贸传统优势，培育竞争新优势，拓展外贸发展空间，积极扩大进口。要树立战略思维和全球视野，站在国内国际两个大局相互联系的高度，审视我国和世界的发展，把我国对外开放事业不断推向前进。

源自新华网 2014-12-06



## 郭庚茂

# 在经济发展新常态下保持河南发展好态势

12月12日，河南省委召开全省党员领导干部会议，传达学习中央经济工作会议精神，省委书记、省人大常委会主任郭庚茂主持会议并作重要讲话。他强调，要深入学习领会、准确把握中央精神，紧密联系河南实际、抓好贯彻落实，改进方式方法、加强对经济工作的领导，在经济发展新常态下保持河南发展好的态势，加快中原崛起河南振兴富民强省进程。

郭庚茂强调，要紧密联系实际，抓好中央精神的贯彻落实。我们要把贯彻落实中央经济工作会议精神与全面落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神结合起来，与学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和调研指导河南工作时的重要讲话精神结合起来，与完善提升发展思路、促进河南现代化建设结合起来，合理确定发展目标，强化各项政策措施，促进经济平稳健康发展和社会和谐稳定。当前，要特别注意把握好几个问题。一要认真新常态、适应新常态、引领新常态。河南发展与全国一样进入新常态，面临许多新变化新情况新问题，同时呈现出自身特有的阶段性特征。二要抓好关键举措，实现稳定增长。越是关键时期越要做正确的事情，抓到点子上。三要找准着力点，有效防范风险。搞清楚经济出问题最有可能出在哪里，找准着力点，及时防范经济运行风险、行业风险、债务风险、社会稳定风险。

郭庚茂强调，各级党组织要充分发挥领导核心作用、战斗堡垒作用，改进领导方式方法，加强对经济工作的领导。要加强制度建设，提高科学决策、科学管理水平；坚持法治思维，推进依法治省，提高领导经济工作法治化水平；加强班子建设，提高干部素质；加强舆论引导，最大限度地使各项改革发展举措赢得干部群众更广泛更深厚的支持。

郭庚茂指出，河南发展要转型、爬坡，面临的风险多、难题多，抓住用好机遇就能乘势而上，否则机遇也会变成挑战、形成压力。各地各部门对各项工作任务不能大而化之，要坚持问题导向，抓对点、出实招、讲实效。要做到“三准”，把准中央精神，把准河南省情，把准本地本系统的症结问题，弄明白抓什么工作能够见效、用什么办法能够解决问题。要做到“三专”，抓住主要矛盾、列出专题，针对每个专题研究制定专门方案，由领导干部、企业人员、专家学者组成专业队伍，抓好推进落实。要做到“三聚”，就是聚焦，把握关键点，聚焦关键事；聚神，把精力集中起来，一心一意抓发展；聚力，统筹运用各种资源，集中攻关，以重点突破来带动全局。要做到“三提”，提升水平，提升质量，提升效果。

源自《河南日报》2014-12-13



## 谢伏瞻

# 发展大物流 建设丝绸之路经济带

11月28日，丝绸之路经济带中欧物流枢纽建设国际交流会在郑州国际会展中心隆重举行。河南省长谢伏瞻出席主旨会议并致辞。

谢伏瞻在致辞中指出，2100多年前，中国汉代受封于河南方城的博望侯张骞两次出使中亚，开辟出一条横贯东西、连接欧亚的丝绸之路，洛阳成为古丝绸之路的重要起点。2100多年后的今天，在中共中央总书记、国家主席习近平的倡导下，打造丝绸之路经济带已经成为沿线各国和地区的共识。今年5月10日，习近平总书记在河南考察指导工作时，明确要求我们，要把郑州“建成连通境内外、辐射东中西的物流通道枢纽，为丝绸之路经济带建设多作贡献”。按照我国中央政府的部署，郑州、洛阳成功列入中国国家丝绸之路经济带规划的重要节点城市。在丝绸之路经济带建设中河南承担着重要历史使命，也具有得天独厚的条件。

谢伏瞻说，河南地处华夏腹地，区位优势明显，是中国人口大省、重要的经济大省、农业大省和新兴工业大省，交通连南贯北、承东启西，具有建设物流枢纽的良好条件。郑州机场是全国八大枢纽机场之一，郑州航空港经济综合实验区是国务院批复的全国唯一的以发展航空经济为主题的功能区，以郑州为中心一个半小时航程可覆盖全国2/3的主要城市和3/5的人口，航线总数达到148条，已基本形成了覆盖中国内陆主要城市与欧、美、亚和大洋洲的航线网络；目前，我们正在与卢森堡航空公司携手打

造以郑州为亚太物流中心、卢森堡为欧美物流中心、覆盖全球的双枢纽航空货运网络。河南是全国重要的铁路枢纽，省会郑州拥有亚洲最大的铁路货运编组站，是中国唯一的普通铁路、高速铁路南北、东西主干线“双十字”交汇中心，郑州到重庆、合肥、太原、济南的高铁建成后，将形成“米”字形路网枢纽，河南的铁路交通优势将更加凸显；开通于2013年7月的中欧国际铁路货运班列（郑州—汉堡），开行班次已经实现了去程每周4班、回程每月2班的常态化运营，货源覆盖了中国大陆的主要经济区域、中国台湾和香港地区以及日韩等国家，货物分拨目的地覆盖欧洲主要国家。河南公路交通四通八达，高速公路通车里程近6000公里，居全国第一位，方便货物在全国集疏。郑州还拥有航空、铁路两个国家一类口岸，近年来，又先后建设了综合保税区、出口加工区、保税物流中心、跨境贸易电子商务平台、汽车整车进口口岸、药品进口口岸、进口肉类指定口岸，打造了较为完备的开放平台，为建设中欧国际物流枢纽奠定了坚实基础。

谢伏瞻说，千百年来，丝绸之路之上驼铃回荡、炊烟袅袅，中原大地与沿线国家和地区经贸往来密切，人文交流不断。如今，在21世纪阳光沐浴下，古老的丝绸之路正焕发出新的生机和活力。开放的河南渴望拥抱世界，我们希望通过这次会议的成功召开，进一步强化与沿线国家和地区的务实合作、互惠共赢，共同开辟更为广阔的发展空间。

源自河南省人民政府门户网站 2014-11-29

## 赵建才会见万龙宝物流公司董事长弗朗茨 张明超一同参加会见



**本刊讯** 12月17日，河南省副省长赵建才在郑州会见了卢森堡万龙宝物流公司董事长兼总裁弗朗茨·万龙宝一行。河南航投董事长、党委书记张明超一同参加会见。

赵建才在会见中对弗朗茨先生一行的到来表示热烈欢迎。他说，郑州航空港经济综合实验区获批以来，河南的航空产业发展迅猛，郑州机场客货运输增长连创新高，尤其是货运吞吐量取得跨越式发展，为机场地面物流集输配套能力的提升开拓了巨大市场空间。郑州货运航空枢纽的建设，契合万龙宝在中国乃至亚太地区业务的发展。希望万龙宝发挥其先进的行业经验与运营能力，与河南方面展开合作，将其成熟的地面运输系统和领先的地面货舱管理引入郑州，开展卡车航班业务，全方位拓展河南航空物流产业在周边省份的辐射范围，推动实验区航空经济发展。

弗朗茨表示，河南航投与卢森堡货航的合作在欧洲业内产生了广泛影响。通过这项合作，我们了解到郑州

机场近年来航空货运产业发展相当迅速。长期以来，万龙宝发挥自身地面物流运输的专业能力和网点分布广泛的独特优势，协助许多中国公司成功进军欧洲市场。此次来访，我们将与河南方面探讨在郑州机场进行卡车航班方面的合作。该项合作，将会成为公司业务进入中国市场的重要机遇，同时也会极大促进郑州机场地面货运能力的提升，推动郑州的货运航空枢纽建设。

万龙宝物流公司总部位于卢森堡，是一家在世界范围内具有领先地位的地面物流供应商，拥有近百年历史。在行业内，万龙宝以卡车航班业务蜚声遐迩，是欧洲最大的公路配送运输商，为卢森堡货航等大型货运航空公司提供与航空物流相配套的卡车航班服务，线路通达整个欧洲。万龙宝代表团此次来访，旨在考察郑州航空港经济综合实验区发展、郑州机场二期建设和郑州机场地面运输配套能力发展情况，探讨与河南航投、河南省机场集团在卡车航班等方面的合作，商议未来发展计划。

(文/王浩 图/赵宗丹)

## 赵建才会见瑞士空港总裁皮尔 张明超一同参加会见

**本刊讯** 11月23日，河南省副省长赵建才在郑州会见了瑞士国际空港服务有限公司总裁皮尔·乌特涅盖德一行。河南航投董事长、党委书记张明超一同参加会见。

瑞士空港总部位于苏黎世，是全球最大的机场地面服务公司，业务遍布全球主要机场，为航空公司提供机坪保障、货物处理、飞机维修、航空安全、飞机加油、公务机地面保障等专业的机场地勤服务。瑞士空港代表团此次来访，旨在考察郑州航空港经济综合实验区发展、郑州机场二期建设和郑州机场航空货运保障处理能力，探讨与河南航投、河南省机场集团在机场地面服务方面的合作空间，商议未来合作模式及合作计划。

赵建才在会见中对皮尔先生一行的到来表示热烈欢迎。他说，当前河南航空经济发展态势良好，郑州航空港经济综合实验区的建设步伐日益加快，郑州机场客货

运量发展迅速，对机场地面操作水平和航班保障能力提出了更高要求。希望瑞士空港发挥其世界领先的行业管理经验，与河南方面展开合作，将世界一流的机场地面管理水平引入郑州机场，全方位提升郑州机场地面服务能力。

皮尔表示，近年来河南航空产业发展迅猛，尤其是郑州机场航空货运取得跨越式发展，已在世界范围内引起影响。此次来访，我们将对郑州机场地面保障与服务能力的发展进行考察研究，探讨未来与河南方面合作的可能性。瑞士空港与河南在航空领域的合作，将会成为瑞士空港业务进入中国的极佳契机，同时也会为郑州机场地面服务水平的提升提供有力支撑，助力郑州打造世界一流大型枢纽机场。

(王浩)

### 图片新闻

## 河南省委督导组莅临河南航投指导工作



12月3日，省委第十四督导组组长李汴霞、副组长马宏以及其他成员到港区考察调研河南航投项目建设情况，并进一步提出希望，要求河南航投领导班子继续按照“两手抓、两不误、两促进”的工作方针，以持续的作风建设促进公司业务又好又快的发展。

(赵宗丹)

## 郑伯阳莅临河南航投调研指导党建工作



**本刊讯** 12月10日，省政府国资委副主任、党委委员郑伯阳一行莅临河南航投进行党建工作调研。河南航投党委书记、董事长张明超，党委副书记、总经理、副董事长刘建葆，班子成员悦国勇、郑立亮、郭艳红及有关部门负责人参加了调研座谈会。

张明超首先汇报了公司的总体发展情况，尤其对党建及政治思想宣传、企业文化建设等工作作了详细汇报。他表示，在省政府国资委的指导下，河南航投本着“一条红线、两条主线”的工作思路，打牢党建工作基础，牢记责任使命，谋划长远，积极推动七大产业板块的建设，取得改革发展与作风强化的双突破。张明超说，目前公司工作作风转变成效明显，制度建设不断完善，思想理论学习氛围日益加强，基层组织建设不断夯实，党建工作的加强为公司各项业务稳步发展发挥了重要保障作用。目前，“郑州—卢森堡”国际航线货运量已经超过1万吨，真正打开了河南至欧洲的空中经济走廊；与南航合作组建的南航河南航空有限公司已正式开始运营；此外，河南航投还积极与业内知名航空制造企业对接，寻求合作机遇，努力推动河南高端航空制造业的发展。今后，河南航投将继续围绕省委省政府的战略部署，提升党建科学化水平，探索完善“卢森堡模式”，充分发挥建设实验区的主体作用。

听完汇报，郑伯阳对河南航投各项工作的进展给予

充分肯定。他指出，省委省政府和全省上下对河南航投寄予厚望，成立短短两年多，河南航投始终围绕中心，突出重点，为实验区的建设发挥了重要作用。从企业管理角度来看，河南航投站位全局，不断学习创新，拓展企业管理经营发展思路，科学谋划产业布局。尤其是党的群众路线教育实践活动开展以来，党风廉政建设和群团工作均取得了明显的成效。针对河南航投下一步工作的发展，郑伯阳提出三点建议。一是希望河南航投继续重视理论学习，尤其是学习习近平总书记系列重要讲话精神，用中国特色社会主义理论武装头脑，指导公司的发展。二是积极落实党的十八届三中、四中全会精神，切实履行党委在党建工作中的主体责任，把党委规范化建设提高到新水平。三是紧紧围绕服务三大国家战略这一中心，继续扎实高效地做好公司各个项目的推进落实，建设新的着力点和支撑点。郑伯阳指出，河南航投事业前景广阔，希望领导班子能够带领年轻的人才队伍继续开拓奋进，为“四个河南”和实验区建设做出应有的贡献。

最后，张明超代表领导班子作了表态。他表示，河南航投将不负重托，在省政府国资委的正确指导下，拼搏创新，务实重干，以实际行动加快推动实验区建设，为中原更出彩做出新的更大贡献。

（文/张楠华 图/赵宗丹）

## 张明超会见美国长青国际航空总裁库尔特



**本刊讯** 12月8日，河南航投董事长、党委书记张明超在公司会见了来访的美国长青国际航空（以下简称长青航空）总裁库尔特·阿普尔盖特（Kurt Applegate），双方就彼此情况进行深入交流和了解，共同探讨未来的合作空间。

库尔特首先介绍了长青航空的历史和主要业务，他表示，长青航空前身成立于1960年，在航空货运方面有丰富的经验，曾对美国联合包裹（UPS）、美国联邦快递（FedEx）和美国邮政（USPS）三家美国物流巨头的建立起到非常重要的作用。此外，长青航空还是美国民用后备航空队计划（CRAF）的老牌承运人，接受了其中最大比例的政府业务。除了航空货运业务，长青航空还拥有成熟的卡车航班运输、飞机维修等专业经验，尤其是拥有美国联邦航空管理局（FAA）批准的运行许可和运营资质，对于希望迅速进入美国航空市场、甚至中南美洲航空市场的企业而言，都非常有益。库尔特说，目前，长青航空正在全球范围内积极寻找合作伙伴，非

常希望能够与河南航投建立互惠互利的合作关系。

张明超对库尔特的到访表示欢迎，他说，当前郑州航空港经济综合实验区发展态势喜人，不断吸引着来自国内外的航空知名企业。在实验区建设大潮中，河南航投与卢森堡国际货运航空公司成功携手，架起了横贯河南与欧洲的空中丝绸之路，“郑州-卢森堡”国际航线在短短5个月时间内就突破了一万吨，“郑州-卢森堡”双枢纽战略协同共振效应已经凸显。这仅仅是双方合作的第一步，目前，我们正在积极推进成立合资货运公司，致力于打造环太平洋货运航线网络，与卢森堡国际货运航空公司现有的航线网络无缝衔接，形成覆盖亚太、连接亚美、辐射非洲和大洋洲的全球性货运航线网络。长青航空拥有丰富的航线资源和运营经验，对于开拓美洲市场大有裨益。我们非常重视库尔特先生带来的信息，希望双方能够持续跟进，探索出互惠双方的合作模式。

（文/张楠华 图/赵宗丹）

## 河南航投召开卢森堡项目专题工作会议



**本刊讯** 12月16日，河南航投召开卢森堡项目专题工作会议。公司董事长、党委书记张明超，总经理、副董事长、党委副书记刘建葆和公司领导班子其他成员，各部门负责人及卢森堡项目部全体员工参加会议。

会上，公司总经理助理、卢森堡项目管理部总经理范勇进行了工作汇报。范勇表示，2014年项目部围绕公司“一条红线、两条主线”的总方针，认真贯彻落实公司领导“转中求快、干中求为、变中求胜”的部署，重点开展了收购卢森堡货航35%股权、开通“郑州-卢森堡”国际货运航线、筹建合资货运航空公司和飞机维修基地等一系列工作。基于对当前国内外经济形势的分析和公司的整体发展战略，下一阶段卢森堡项目部对2015年工作进行了整体规划，并就各项工作的具体实施进行了详细汇报。听取汇报后，公司领导和各部门负责人分别进行了发言讨论，对卢森堡项目部的工作计划提出了建设性意见。

张明超首先对卢森堡项目部2014年的工作进行了充分肯定，并对其未来的发展计划提出了具体要求。张明超指出，河南航投和卢森堡货航的合作是公司发展的一条生命线，双枢纽战略的实施意义重大。2014年来，项目部全体员工积极投入到这一重要工作中来，站位高远，攻坚克难，成效显著。谈及2015年规划，张明超

提出指导性意见，他指出卢森堡货航是公司对外合作的桥头堡，要紧紧抓住这一战略突破口，深化各项合作，并在前期接洽的基础上，推动河南航投与德铁信可、瑞士空港、万龙宝、史带集团等全球行业巨头的立体式合作，要与世界一流企业为伴，放眼全球，对接国际，建功立业。项目部的同志责任重大，使命光荣，任务艰巨，要全力以赴打好攻坚战。

同时，张明超利用此次专题会议机会，对卢森堡项目部成员和公司全体年轻人的个人成长与职业发展提出了殷切期望，他指出“学习、创新、团队、激情、正能量”这五方面的素质对年轻人的成长至关重要，希望大家注重这些方面的锻炼与提高，做出更大的成绩。

刘建葆对卢森堡项目部明年的业务工作提出了具体要求。他希望卢森堡项目部要继续做好并巩固“郑州-卢森堡”航线运营工作，充分行使我方股东权益，深化落实航投与卢森堡货航双枢纽发展战略。同时，以卢森堡项目为基础，延伸公司航空产业链条，构建全方位产业布局。

这次会议为卢森堡项目未来的发展指明了方向，项目部全体成员表示，要聚精会神抓项目、一心一意谋发展，全力推动公司与卢森堡货航等企业合作的进展，为公司跨越式发展做出应有贡献。

(文/王浩 图/赵宗丹)

## 安阳工学院任中普一行到访河南航投

**本刊讯** 12月11日，安阳工学院校长、党委副书记任中普一行到访河南航投。河南航投董事长、党委书记张明超，总经理、副董事长、党委副书记刘建葆及公司有关人员热情接见，双方就彼此关心的问题进行深入交流，共同探讨未来的合作空间。

任中普首先介绍了安阳工学院的历史和学院概况，并重点讲述了安阳工学院飞行学院的发展现状、师资力量、生源状况和办学模式。下一步，为配合郑州航空港经济综合实验区建设，安阳工学院将根据民航人才的实际需求，不断优化专业结构，打造航空专业人才培养基地。任中普说，非常希望能够与河南航投在航空人才培养方面建立深层次的合作关系。

张明超董事长对任中普一行的到访表示欢迎，向对

方介绍了河南航投的发展战略和业务方向，并畅谈了下一步的工作构想。他说，河南航投先后合作重组了卢森堡国际货运航空公司和南航河南航空公司“一客一货”两大公司，为河南航空枢纽建设插上了“双翼”。通用航空是公司的七大业务板块之一，河南航投将以通航培训为先导，积极谋划重点项目，抢占通航制高点。他表示，建设实验区需要强有力的人才支撑，双方的合作空间很大，希望加强沟通，建立深层次、多领域的合作关系，共同促进实验区的发展。

会谈期间，双方重点就飞行员培训等进行了深入探讨。未来，双方表示将开展全方位合作。

(张雪)

## 航投担保 积极推进业务开展

**本刊讯** 河南航投担保有限公司(以下简称航投担保)自成立以来，积极参与构建科学先进的投融资体系，通过发挥金融杠杆作用，为公司各业务板块的拓展提供融资增信支持，近日为郑州航空港经济综合实验区国际贸易服务中心项目成功融资，为该项目承建商发放贷款两千万元。

国贸中心是郑州航空港区航程航投置业有限公司在港区开发建设的第一个项目，位于综保区内，主要包括四栋写字楼和一栋四星级酒店，功能业态丰富，定位高端。

为顺利推进业务开展，航投担保与项目承建商、开发商及相关银行多次沟通，进行专项讨论，认真研究，反复论证，形成多方认可的融资方案。严格按照业务流程高效推进，确保风险可控。该融资模式的成功运行有效提高了港区国贸中心项目的资金运用效率，拓展了承建商、开发商融资渠道，实现了多方共赢。

(杨文杰)

## 航投置业举行 项目讲解员比赛活动

**本刊讯** 在项目快速推进之际，为加强公司对外宣传的效应，12月26日，航投置业在航投大厦7楼会议室举办了项目讲解员比赛活动，河南航投纪委书记郑立亮、航投置业领导班子观评活动并颁奖。

比赛中，参赛员工通过对公司项目的简介，市场分析，前景展望等多方面展开讲解，比技能、展风采、树形象，充分展现了每一位员工的业务水平和精神风貌，同时也通过竞技切磋互相学习的方式，增强了对公司业务的深入了解。

赛后颁奖仪式上，郑立亮对本次比赛给予了充分肯定，并鼓励年轻员工要拥有一技之长，再接再厉，将所学技能运用到实践中去，在工作中不断提升自己。

(张一凡)

## 河南航投举办“迎新



健步走，动起来



哨儿响，拔起来



“我参加，我运动，我健康，我快乐”，大家喊起来！

**本刊讯** 12月24日下午3点，随着一声哨响，郑东新区如意湖边的广场上喊声骤起：“物流，加油！”“党群，冠军！”一场热闹非凡的拔河比赛拉开帷幕，这是河南航投2014“迎新年”文体活动中的一个镜头。台球、乒乓球、跳棋、双升、健步走及拔河6大比赛项目，相继展开。

为增强员工体质，加深对“阳光、时尚、和谐、开放”文化理念的感知，强化凝聚力和向心力，12月15至26日，河南航投举办了以“我参与、我运动、我健康、我快乐”为主题的“迎新年”文体活动。

公司纪委书记郑立亮在启动现场指出，本次活动的比赛项目比往年进一步增加，新增了双升和拔河两个团体项目，一步增强了员工的团队意识；参赛范围进一步扩大，健步走项目让全体员工参与，体现了“全员参与、增强体质、团结交流”的宗旨。

各类比赛均经过初赛、复赛、决赛三个阶段，每个项目设一、二、三等奖。在近一个月的活动时间里，每位队员都全力以赴，充分展现了河南航投全体员工团结协作、积极向上、青春激扬、敢于拼搏的精神风貌。

(文/文醒 图/赵宗丹王璨)

# “迎新年”文体活动



开场讲，热起来



努把劲，挺过来



发好球，舞起来



聚眼神，击起来

# 出彩 中國夢

“自古以来就有‘得中原者得天下’之说。实现‘两个一百年’奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦需要中原更加出彩。”这是习近平总书记2014年5月在河南考察期间对中原、对河南寄予的殷切希望。有了新的奋斗目标，中原儿女的脚步才能更加坚实，未来才能更出彩；有了美好的梦想，为梦而战的动力才会更加强健，生活才会焕新章。

为了这个共同的梦想，郭庚茂书记带领河南人民一步一个脚印努力奋进，郭书记向我们提出了“加快中原崛起河南振兴富民强省进程，让中原更出彩，为实现中华民族伟大复兴的中国梦做出更大的贡献”的工作总目标。

作为郑州航空港经济综合实验区的主要建设者之一，我们航投使命光荣，责任重大。打造改革开放新高地、开拓航空经济建设新局面是我们航投员工，尤其是青年员工的伟大目标。要把“用心做事，追求卓越”的工作理念运用到创新发展中去，把好学、钻研、拼搏、奋进的工作精神作为行为准则和做事理念，付诸到实现梦想的生动实践中去。

希望年轻的航投人在这个栏目里畅书心扉，激扬斗志、勇于开拓，在实现梦想中更加出彩。

河南航投董事长、党委书记





## 以梦为翼，起舞东方

党群工作部 韩通

一直很欣赏这样一句公益宣传语：心有多大，舞台就有多大。基于心的舞台，可以任人自由挥洒自己的才华与智慧，实现内心的渴望。然而多年以后，我才明白，心的广度，依赖于人的个体与这个时代发展的交互作用。梦的深度，则取决于一个人脚下走过的路。我的梦，则因飞行，而改变、升腾。

1998年，那时候飞机还未曾成为大众主流交通方式，有亲戚要去广州办事，出于增长见识的目的，家人决定带我同行。这是人生第一次乘坐飞机的体验，满心期待地幻想翱翔蓝天的梦幻，却被强烈的晕机打击得涕泪纵横，无法顾及一丝一毫窗外的美丽。待到回程，无论家人怎么劝说，我死活坚持选择乘坐火车。而这一坐，就是三整天。三天“哐当”，忍受了三天的拥挤和劳累困顿。从那时起，我才真实地体验到这天上飞机的速度到底有多快，这地图上小小的雄鸡，到底有多壮丽。

再次乘坐飞机，已然过了十多年的光景。“打死也不坐飞机”出行的第一定律终被越洋留学的决定打破。9个小时的翱翔，令我意外的是整个过程异常舒适。伴随着“飞行恐惧症”的痊愈，我开始从东方翩翩飞起，以梦为翼，以翼圆梦。

海外异国人对于飞机的认知，令我印象深刻。从进入机场开始，就营造出一种轻松愉悦的客户体验。外出的时候，经常见到年轻的母亲带着几个月大的婴儿神态自若地登机。略显繁忙的活动中，常常听到有人一天两次乘机赶一个来回，处理完公务还能回家赶上热腾腾的晚餐。时空因为交通的便利而缩短，也大大提高了生命的效率。

我也成了一名“空中飞客”，很长一段时间，拎起行李就出发，穿行在不同的时空，见到以不同方式用心生活的人。我的世界不再像儿时的街道一样横平竖直，原来在云彩里穿行的路亦可到达很美丽的地方。脑中的版图因亲身的体验而增加了更强烈的色彩。世界很美，可是越感受到世界的美，我却越想家。每次听到来自祖国的喜讯，我比任何时候都要激动，仿佛

感受到来自家的召唤。此时，家这个概念已从小小的一个城区变成大大的一个国。相对于“世界”来说，中国，就是我的家。我的梦，也从建设小家，渐渐推进为“回国，尽微薄之力，妆点我的大家。”这渴望随着离家时间的推移而日渐强烈，再没有任何理由，能超越这来自内心的追求。

归国后有幸服务于河南航投，如同冥冥中的姻缘宿命。因航空领域发展而受益，转而投身建设我国自己的航空事业，这何尝不是一种完美的轮回。我的梦，因投入航投的怀抱而变得更加多彩。我也因假翅漂泊到回归大地的转变而欣喜，因为每一天的努力都在实现我回国做贡献的梦想。此时此刻，孕育了灿烂中华文明的中原大地，与一亿勤劳智慧的中原儿女，正昂首赶上世界发展的步伐，加速完成“中原崛起”的历史使命。为了达到这一伟大目标，正在摆脱内陆交通受限的现状，高效地与外部资源结合、与国际舞台接轨，航空事业已成为了河南发展进程中重要组成部分。河南航投以航空投资为手段，外联货运内接民航，打开了郑州直连欧洲以及其他发达国家的渠道，不仅将中国的商品输送出去，还将更多的资源吸引进来。

以“郑州—卢森堡”国际货运航线为例，开通6个月以来，航班数量从每周两班增发到每周5班，每趟航班的承载量也翻了一番。这样的增速不仅意味着几乎每天都有近百吨产自中国的商品源源不断地输送到国际市场，每一吨货物的背后更承载了航投人的期许——打造一支属于自己的高素质空运团队。看着航投一天天向河南人民交出的成绩单，作为一名航投的普通员工，我平凡的工作也变得更有意义。当我每每仰望，看到公司的航班飞越天际，嘴角不由上扬，那又是一次满载航投人梦想的启航。

如同英国作家 Albert Pine 所说，为自己做的都会随着死去而消失，为他人和世界所做的将会延续而不朽。这是新的丝绸之路，代替悠悠飘过驼铃声的是我们航投人无限追求的航空之梦。中原之舞正在悄然开场，载着无数的祝愿和期待，准备再次舞动四方。



## 中央经济工作会议专题

新闻消息

# 聚焦 2014 中央经济工作会议

中央经济工作会议 12 月 9 日至 11 日在北京举行。

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平，中共中央政治局常委、国务院总理李克强，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长张德江，中共中央政治局常委、全国政协主席俞正声，中共中央政治局常委、中央书记处书记刘云山，中共中央政治局常委、中央纪委书记王岐山，中共中央政治局常委、国务院副总理张高丽出席会议。

习近平在会上发表重要讲话，分析当前国内外经济形势，总结 2014 年经济工作，提出 2015 年经济工作的总体要求和主要任务。李克强在讲话中阐述了明年宏观经济政策取向，对明年经济社会发展重点工作作出具体部署，并作总结讲话。

会议指出，今年以来，面对复杂多变的国际环境和艰巨繁重的国内改革发展稳定任务，我们贯彻落实去年中央经济工作会议决策部署，加强和改善党对经济工作的领导，牢牢把握发展大势，坚持稳中求进工作总基调，全面深化改革，保持宏观政策连续性和稳定性，创新宏观调控思路和方式，有针对性进行预调微调，扎实做好各项工作，实现了经济社会持续稳步发展，全年主要目标和任务可望较好完成，经济运行处在合理区间，经济结构调整出现积极变化，深化改革开放取得重大进展，人民生活水平提高。同时，我国经济运行仍面临不少困难和挑战，经济下行压力较大，结构调整阵痛显现，企业生产经营困难增多，部分经济风险显现。

会议认为，科学认识当前形势，准确研判未来走势，必须历史地、辩证地认识我国经济发展的阶段性特征，准确把握经济发展新常态。

从消费需求看，过去我国消费具有明显的模仿型排

浪式特征，现在模仿型排浪式消费阶段基本结束，个性化、多样化消费渐成主流，保证产品质量安全、通过创新供给激活需求的重要性显著上升，必须采取正确的消费政策，释放消费潜力，使消费继续在推动经济发展中发挥基础作用。

从投资需求看，经历了 30 多年高强度大规模开发建设后，传统产业相对饱和，但基础设施互联互通和一些新技术、新产品、新业态、新商业模式的投资机会大量涌现，对创新投融资方式提出了新要求，必须善于把握投资方向，消除投资障碍，使投资继续对经济发展发挥关键作用。

从出口和国际收支看，国际金融危机发生前国际市场空间扩张很快，出口成为拉动我国经济快速发展的重要动能，现在全球总需求不振，我国低成本比较优势也发生了转化，同时我国出口竞争优势依然存在，高水平引进来、大规模走出去正在同步发生，必须加紧培育新的比较优势，使出口继续对经济发展发挥支撑作用。

从生产能力和产业组织方式看，过去供给不足是长期困扰我们的一个主要矛盾，现在传统产业供给能力大幅超出需求，产业结构必须优化升级，企业兼并重组、生产相对集中不可避免，新兴产业、服务业、小微企业作用更加凸显，生产小型化、智能化、专业化将成为产业组织新特征。

从生产要素相对优势看，过去劳动力成本低是最大优势，引进技术和管理就能迅速变成生产力，现在人口老龄化日趋发展，农业富余劳动力减少，要素的规模驱动力减弱，经济增长将更多依靠人力资本质量和技术进步，必须让创新成为驱动发展新引擎。

从市场竞争特点看，过去主要是数量扩张和价格竞



争，现在正逐步转向质量型、差异化为主的竞争，统一全国市场、提高资源配置效率是经济发展的内生性要求，必须深化改革开放，加快形成统一透明、有序规范的市场环境。

从资源环境约束看，过去能源资源和生态环境空间相对较大，现在环境承载能力已经达到或接近上限，必须顺应人民群众对良好生态环境的期待，推动形成绿色低碳循环发展新方式。

从经济风险积累和化解看，伴随着经济增速下调，各类隐性风险逐步显性化，风险总体可控，但化解以高杠杆和泡沫化为主要特征的各类风险将持续一段时间，必须标本兼治、对症下药，建立健全化解各类风险的体制机制。

从资源配置模式和宏观调控方式看，全面刺激政策的边际效果明显递减，既要全面化解产能过剩，也要通过发挥市场机制作用探索未来产业发展方向，必须全面把握总供求关系新变化，科学进行宏观调控。

这些趋势性变化说明，我国经济正在向形态更高级、分工更复杂、结构更合理的阶段演化，经济发展进入新常态，正从高速增长转向中高速增长，经济发展方式正从规模速度型粗放增长转向质量效率型集约增长，经济结构正从增量扩能为主转向调整存量、做优增量并存的深度调整，经济发展动力正从传统增长点转向新的增长点。认识新常态，适应新常态，引领新常态，是当前和今后一个时期我国经济发展的大逻辑。

会议要求，面对我国经济发展新常态，观念上要适应，认识上要到位，方法上要对路，工作上要得力。要深化理

解、统一认识，把思想和行动统一到中央认识和判断上来，增强加快转变经济发展方式的自觉性和主动性。要坚持发展、主动作为。经济发展进入新常态，没有改变我国发展仍处于可以大有作为的重要战略机遇期的判断，改变的是重要战略机遇期的内涵和条件；没有改变我国经济发展总体向好的基本面，改变的是经济发展方式和经济结构。要更加注重满足人民群众需要，更加注重市场和消费心理分析，更加注重引导社会预期，更加注重加强产权和知识产权保护，更加注重发挥企业家才能，更加注重加强教育和提升人力资本素质，更加注重建设生态文明，更加注重科技进步和全面创新。

会议认为，世界经济仍处在国际金融危机后的深度调整期，明年世界经济增速可能会略有回升，但总体复苏疲弱态势难有明显改观，国际金融市场波动加大，国际大宗商品价格波动，地缘政治等非经济因素影响加大。要趋利避害、顺势而为，防范各类风险。

会议指出，2015年是全面深化改革的关键之年，是全面推进依法治国的开局之年，也是全面完成“十二五”规划的收官之年，做好经济工作意义重大。总体要求是：全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，坚持稳中求进工作总基调，坚持以提高经济发展质量和效益为中心，主动适应经济发展新常态，保持经济运行在合理区间，把转方式调结构放到更加重要位置，狠抓改革攻坚，突出创新驱动，强化风险防控，加强民生保障，促进经济平稳健康发展和社会和谐稳定。



## 中央经济工作会议专题

会议提出了明年经济工作的主要任务。

一、努力保持经济稳定增长。关键是保持稳增长和调结构之间平衡，坚持宏观政策要稳、微观政策要活、社会政策要托底的总体思路，保持宏观政策连续性和稳定性，继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策。积极的财政政策要有力度，货币政策要更加注重松紧适度。要促进“三驾马车”更均衡地拉动增长。要切实把经济工作的着力点放到转方式调结构上来，推进新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展，逐步增强战略性新兴产业和服务业的支撑作用，着力推动传统产业向中高端迈进。要高度关注风险发生发展趋势，按照严控增量、区别对待、分类施策、逐步化解的原则，有序加以化解。

二、积极发现培育新增长点。我国存在大量新的增长点，潜力巨大。发现和培育新的增长点，一是市场要活，使市场在资源配置中起决定性作用，主要靠市场发现和培育新的增长点。二是创新要实，推动全面创新，更多靠产业化的创新来培育和形成新的增长点，创新必须落实到创造新的增长点上，把创新成果变成实实在在的产业活动。三是政策要宽，营造有利于大众创业、市场主体创新的政策环境和制度环境，政府要加快转变职能，创造更好市场

竞争环境，培育市场化的创新机制，在保护产权、维护公平、改善金融支持、强化激励机制、集聚优秀人才等方面积极作为。

三、加快转变农业发展方式。解决好“三农”问题始终是全党工作重中之重，必须继续夯实农业稳定发展的基础、稳住农村持续向好的局势，稳定粮食和主要农产品产量，持续增加农民收入。要坚定不移加快转变农业发展方式，尽快转到数量质量效益并重、注重提高竞争力、注重农业技术创新、注重可持续的集约发展上来，走产出高效、产品安全、资源节约、环境友好的现代农业发展道路。要深化农村各项改革，完善强农惠农政策，完善农产品价格形成机制，完善农业补贴办法，强化金融服务。要完善农村土地经营权流转政策，搞好土地承包经营权确权登记颁证工作，健全公开规范的土地流转市场。要完善职业培训政策，提高培训质量，造就一支适应现代农业发展的高素质职业农民队伍。

四、优化经济发展空间格局。要完善区域政策，促进各地区协调发展、协同发展、共同发展。西部开发、东北振兴、中部崛起、东部率先的区域发展总体战略，要继续实施。各地区要找准主体功能区定位和自身优势，确



定工作着力点。要重点实施“一带一路”、京津冀协同发展、长江经济带三大战略，争取明年有个良好开局。要通过改革创新打破地区封锁和利益藩篱，全面提高资源配置效率。推进城镇化健康发展是优化经济发展空间格局的重要内容，要有历史耐心，不要急于求成。要加快规划体制改革，健全空间规划体系，积极推进市县“多规合一”。要坚持不懈推进节能减排和保护生态环境，既要有立竿见影的措施，更要有可持续的制度安排，坚持源头严防、过程严管、后果严惩，治标治本多管齐下，朝着蓝天净水的目标不断前进。

五、加强保障和改善民生工作。坚持守住底线、突出重点、完善制度、引导舆论的基本思路，多些雪中送炭，更加注重保障基本民生，更加关注低收入群众生活，更加重视社会大局稳定。做好就业工作，要精准发力，确保完成就业目标。要更好发挥市场在促进就业中的作用，鼓励创业带动就业，提高职业培训质量，加强政府公共就业服务能力。扶贫工作事关全局，全党必须高度重视。要让贫困家庭的孩子都能接受公平的有质量的教育，不要让孩子输在起跑线上。要因地制宜发展特色经济，加大对基本公共服务和扶贫济困工作的支持力度。要更多面向特定人口、具体人口，实现精准脱贫，防止平均数掩盖大多数。

会议要求，要加快推进改革开放。要敢于啃硬骨头，敢于涉险滩，敢于过深水区，加快推进经济体制改革。要围绕解决发展面临的突出问题推进改革，推出既具有年度特点、又有利于长远制度安排的改革举措，继续抓好各项改革方案制定。要加快行政审批、投资、价格、垄断行业、特许经营、政府购买服务、资本市场、民营银行准入、对外投资等领域改革，使改革举措有效转化成发展动力。要尊重和发挥地方、基层、群众首创精神，从实践中寻找最佳方案。要抓好改革措施落地，狠抓落实，强化责任，加大协调力度。要强化督促评估，落实督办责任制和评估机制，让群众来评价改革成效。推进国企改革要奔着问题去，以增强企业活力、提高效率为中心，提高国企核心竞争力，建立产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。

会议要求，面对对外开放出现的新特点，必须更加积极地促进内需和外需平衡、进口和出口平衡、引进外资和对外投资平衡，逐步实现国际收支基本平衡，构建开放型经济新体制。要完善扩大出口和增加进口政策，提高贸易便利化水平，巩固出口市场份额。要改善投资环境，扩大服务业市场准入，进一步开放制造业，推广上海自由贸易试验区经验，稳定外商投资规模和速度，提高引进外资质量。要努力提高对外投资效率和质量，促进基础设施互联互通，推动优势产业走出去，开展先进技术合作，稳步推进人民币国际化。

会议强调，做好明年经济工作，要立足社会主义初级阶段基本国情，毫不动摇坚持以经济建设为中心，一心一意谋发展，咬定青山不放松，把我们自己的事办好。要精心谋划用好我国经济的巨大韧性、潜力和回旋余地，依靠促改革调结构，坚持不懈推动经济发展提质增效升级，努力做到调速不减势、量增质更优。要合理确定经济社会发展主要预期目标，保持区间调控弹性，稳定和完善的宏观经济政策，继续实施定向调控、结构性调控。以政府自身革命带动重要领域改革，以大众创业、万众创新形成发展的新动力。要协调拓展内外需，同步推进新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化，加强对实体经济的支持，大力加强生态环境保护，更加重视民生改善和社会建设，切实增强内需对经济增长的拉动力，实施新一轮高水平对外开放，保持经济中高速增长，推动经济发展迈向中高端水平。

会议要求，经济发展进入新常态，党领导经济工作的观念、体制、方式方法也要与时俱进。要加强党领导经济工作制度化建设，提高党领导经济工作法治化水平，增强党领导经济工作专业化能力，强化舆论引导工作。

会议指出，明年中央将研究提出关于制定“十三五”规划的建议，各地区各部门要按照中央统一部署，深入调研，抓紧工作，为制定好“十三五”规划做好准备。

会议号召，全党要统一思想、奋发有为，认真贯彻落实这次会议各项部署，努力推动经济社会持续健康发展。

源自新华网 2014-12-09



## 中央经济工作会议专题

图表纵览

# 50 句话读懂会议内涵

2105 年中国经济将向何处去？12 月 11 日在京闭幕的中央经济工作会议释放出包括“新常态”在内的一系列重要信息。有关记者从新华社授权发布的 5000 余字通稿中，梳理出 50 句话，作为读者研判中国经济走势的参考。

### 一、今年形势与困难挑战

1. 经济社会持续稳步发展，全年主要目标和任务可望较好完成。
2. 经济运行处在合理区间，经济结构调整出现积极变化，深化改革开放取得重大进展，人民生活水平提高。
3. 经济下行压力较大机构调整阵痛显现，企业生产经营困难增多，部分经济风险显现。

### 二、认识新常态，适应新常态，引领新常态

#### 从消费需求看

4. 模仿型排浪式消费阶段基本结束，个性化、多样化消费渐成主流，保证产品质量安全、通过创新供给激活需求的重要性显著上升。
5. 必须采取正确的消费政策，释放消费潜力，使消费继续在推动经济发展中发挥基础作用。

#### 从投资需求看

6. 传统产业相对饱和，但基础设施互联互通和一些新技术、新产品、新业态、新商业模式的投资机会大量涌现，对创新投融资方式提出了新要求。
7. 必须善于把握投资方向，消除投资障碍，使投资继续对经济发展发挥关键作用。

#### 从出口和国际收支看

8. 低成本比较优势发生了转化，同时出口竞争优势依然存在，高水平引进来、大规模走出去正在同步发生。
9. 必须加紧培育新的比较优势，使出口继续对经济发展发挥支撑作用。

#### 从生产能力和产业组织方式看

10. 传统产业供给能力大幅超出需求，产业结构必须优化升级，企业兼并重组、生产相对集中不可避

免，新兴产业、服务业、小微企业作用更加凸显。

11. 生产小型化、智能化、专业化将成为产业组织新特征。

### 从生产要素相对优势看

12. 人口老龄化日趋发展，农业富余劳动力减少，要素的规模驱动力减弱。

13. 经济增长将更多依靠人力资本质量和技术进步，必须让创新成为驱动发展新引擎。

### 从市场竞争特点看

14. 正逐步转向质量型、差异化为主的竞争，统一全国市场、提高资源配置效率是经济发展的内生性要求。

15. 必须深化改革开放，加快形成统一透明、有序规范的市场环境。

### 从资源环境约束看

16. 环境承载能力已经达到或接近上限，必须顺应人民群众对良好生态环境的期待。

17. 推动形成绿色低碳循环发展新方式。

### 从经济风险积累和化解看

18. 风险总体可控，但化解以高杠杆和泡沫化为主要特征的各类风险将持续一段时间。

19. 必须标本兼治、对症下药，建立健全化解各类风险的体制机制。

### 从资源配置模式和宏观调控方式看

20. 既要全面化解产能过剩，也要通过发挥市场机制作用探索未来产业发展方向。

21. 必须全面把握总供求关系新变化，科学进行宏观调控。

### 经济发展进入新常态

22. 正从高速增长向中高速增长。

23. 正从规模速度型粗放增长转向质量效率集约增长。

24. 正从增量扩能为主转向调整存量、做优增量并存的深度调整。

25. 正从传统增长点转向新的增长点。

26. 认识新常态，适应新常态，引领新常态，是当前和今后一个时期我国经济发展的大逻辑。

27. 新常态下的八个“更加”。

更加注重满足  
人民群众需要

更加注重市场和  
消费心理分析

更加注重引  
导社会预期

更加注重加强产权和  
知识产权保护



## 中央经济工作会议专题

更加注重发挥企业家才能

更加注重加强教育和提升人力资本素质

更加注重建设生态文明

更加注重科技进步和全面创新

### 三、世界经济形势研判

28. 世界经济仍处在国际金融危机后的深度调整期，明年增速可能会略有回升，但总体复苏疲弱态势难有明显改观。

29. 国际金融市场波动加大，国际大宗商品价格波动，地缘政治等非经济因素影响加大。

### 四、2015 年经济工作总体要求

30. 坚持稳中求进工作总基调，坚持以提高经济发展质量和效益为中心，主动适应经济发展新常态，保持经济运行在合理区间，把转方式调结构放到更加重要位置，狠抓改革攻坚，突出创新驱动，强化风险防控，加强民生保障，促进经济平稳健康发展和社会和谐稳定。

### 五、明年经济工作五大任务

#### 努力保持经济稳定增长

31. 积极的财政政策要有力度，货币政策要更加注重松紧适度。

32. 高度关注风险发生发展趋势，按照严控增量、区别对待、分类施策、逐步化解的原则，有序加以化解。

#### 积极发现培育新增长点

33. 市场要活，创新要实，政策要宽。

#### 加快转变农业发展方式

34. 完善农村土地经营权流转政策，搞好土地承包经营权确权登记颁证工作，健全公开规范的土地流转市场。

#### 优化经济发展空间格局

35. 重点实施“一带一路”、京津冀协同发展、长江经济带三大战略，争取明年有个良

好开局。

36. 推进城镇化健康发展是优化经济发展空间格局的重要内容，要有历史耐心，不要急于求成。

37. 坚持源头严防、过程严管、后果严惩，治标治本多管齐下，朝着蓝天净水的目标不断前进。

### **加强保障和改善民生工作**

38. 更好发挥市场在促进就业中的作用，鼓励创业带动就业，提高职业培训质量，加强政府公共就业服务能力。

39. 让贫困家庭的孩子都能接受公平的有质量的教育，不要让孩子输在起跑线上。

40. 更多面向特定人口、具体人口，实现精准脱贫，防止平均数掩盖大多数。

## **六、加快推进改革开放**

41. 加快行政审批、投资、价格、垄断行业、特许经营、政府购买服务、资本市场、民营银行准入、对外投资等领域改革。

42. 推进国企改革要奔着问题去，以增强企业活力、提高效率为中心，提高国企核心竞争力。

43. 完善扩大出口和增加进口政策，提高贸易便利化水平，巩固出口市场份额。

44. 推广上海自由贸易试验区经验

45. 努力提高对外投资效率和质量，稳步推进人民币国际化。

## **七、其他**

46. 精心谋划用好我国经济的巨大韧性、潜力和回旋余地，努力做到调速不减势、量增质更优。

47. 合理确定经济社会发展主要预期目标，保持区间调控弹性，继续实施定向调控、结构性调控。

48. 以政府自身革命带动重要领域改革，以大众创业、万众创新形成发展的新动力。

49. 切实增强内需对经济增长的拉动力，实施新一轮高水平对外开放。

50. 加强党领导经济工作制度化建设，提高党领导经济工作法治化水平，增强党领导经济工作专业化能力，强化舆论引导工作。

（本刊综合摘编）



## 中央经济工作会议专题

### 媒体分析

# 关键是保持稳增长和调结构之间的平衡

中央经济工作会议明确“新常态”成为经济发展大逻辑，寻求中高速增长与转型升级平衡。

中央经济工作会议 12 月 11 日落下帷幕，“新常态”被定位为“当前和今后一个时期我国经济发展的大逻辑”，这意味着中国经济新阶段、新形势的大幕正式拉开。

新华社消息称，会议从九大方面提出了经济发展的常态，全面深刻地揭示了消费、市场、资源、产业、人口、环境等方面的新特征；提出了 2015 年要努力保持经济稳定增长、积极发现培育新增长点等五大任务；同时提出了一系列旨在松绑市场、推进改革开放的目标改革方向。

有关记者从多个权威渠道获悉，中央经济工作会议上拟定的明年 GDP 增速目标较今年有所下调，但在市场的普遍预期范围内。有关人士对第一财经日报称，此次会议首次将“新常态”思维融入政策拟定思路中，立足和认同“新常态”是未来一段时间最重要的逻辑所在，也将给一些传统执政思路带来根本性的转变。

此外，有市场分析人士对第一财经日报称，会议透露的国际布局和走出去战略值得关注。中央作出了“世界经济增速可能会略有回升”的判断，无论是“一带一路”、推广自贸区战略，还是强调平衡内外需、进出口，都体现了中央在复杂的内外环境中提早部署的前瞻性。

### “新常态”正式成为经济大逻辑

12 月 11 日落幕的会议，是习近平总书记提出和阐述“新常态”后的首次中央经济工作会议。在这次会议上，“新常态”正式成为党中央的共识，并将成为未来一段时期经济发展的重大逻辑。

会议认为，科学认识当前形势，准确研判未来走势，

必须历史地、辩证地认识我国经济发展的阶段性特征，准确把握经济发展“新常态”。

在阐述具体的“新常态”时，会议选取了消费需求、投资需求、出口和国际收支、生产能力和产业组织方式、生产要素相对优势、市场竞争特点、资源环境约束、经济风险积累和化解、资源配置模式和宏观调控方式等 9 个方面的新变化进行阐述。

基于上述趋势性变化，会议认为我国经济正在向形态更高级、分工更复杂、结构更合理的阶段演化，经济发展进入“新常态”，正从高速增长转向中高速增长，经济发展方式正从规模速度型粗放增长转向质量效率型集约增长，经济结构正从增量扩能为主转向调整存量、做优增量并存的深度调整，经济发展动力正从传统增长点转向新的增长点。

接近官方的权威人士昨日对第一财经日报称，“新常态”的提出和系统阐述，是对发展中国家经济发展理论的一个重要贡献，是对中国特色社会主义理论体系的丰富。和以往相比，这次从 9 个方面阐述“新常态”的内涵，是对 APEC 会议上习总书记关于增速、结构和动力的阐述的进一步的深化和系统化，揭示了经济减速、结构转变和动力转换的根本原因，揭示了战略机遇期具体内涵的新的阶段性特征。

在上述背景下，经济增速目标的拟定首先运用了“新常态”的逻辑。多位向第一财经确认明年经济增速目标下调的人士表示，容忍数字下降，强调提质增效，正是基于中国的现实和未来的判断。

今年前三季度，中国经济同比增长 7.4%，城镇就

业持续增加，消费价格总体稳定，货币信贷增势平稳，官方认为各项主要经济指标处于合理区间，但也承认经济运行存在下行压力。

会议也提出，要合理确定经济社会发展主要预期目标，保持区间调控弹性，稳定和完美宏观经济政策，继续实施定向调控、结构性调控。

有关权威人士认为，对“新常态”下确定增长速度预期目标的理解，应该有三方面：第一，不论确定的预期目标是多少，都是预期性指标，而不是约束性指标；第二，需要和全面建成小康社会的目标相衔接，保持一定的增长速度，但也不能使各方面的经济关系绷得太紧；第三，更重要的是，在保持中高速增长的同时，推动转型升级，“新常态”下预期增长目标所对应的增长点、经济结构等，都和过去不同，不是原有增长点和经济结构的等比例调整。

### 稳增长与调结构平衡

在“新常态”共识上，会议提出了明年经济工作的五大主要任务，包括：努力保持经济稳定增长；积极发现培育新增长点；加快转变农业发展方式；优化经济发展空间格局；加强保障和改善民生工作。

有关权威人士认为，五大任务从根本上都体现了改革和发展的统一。保持宏观经济稳定增长，需要创新宏

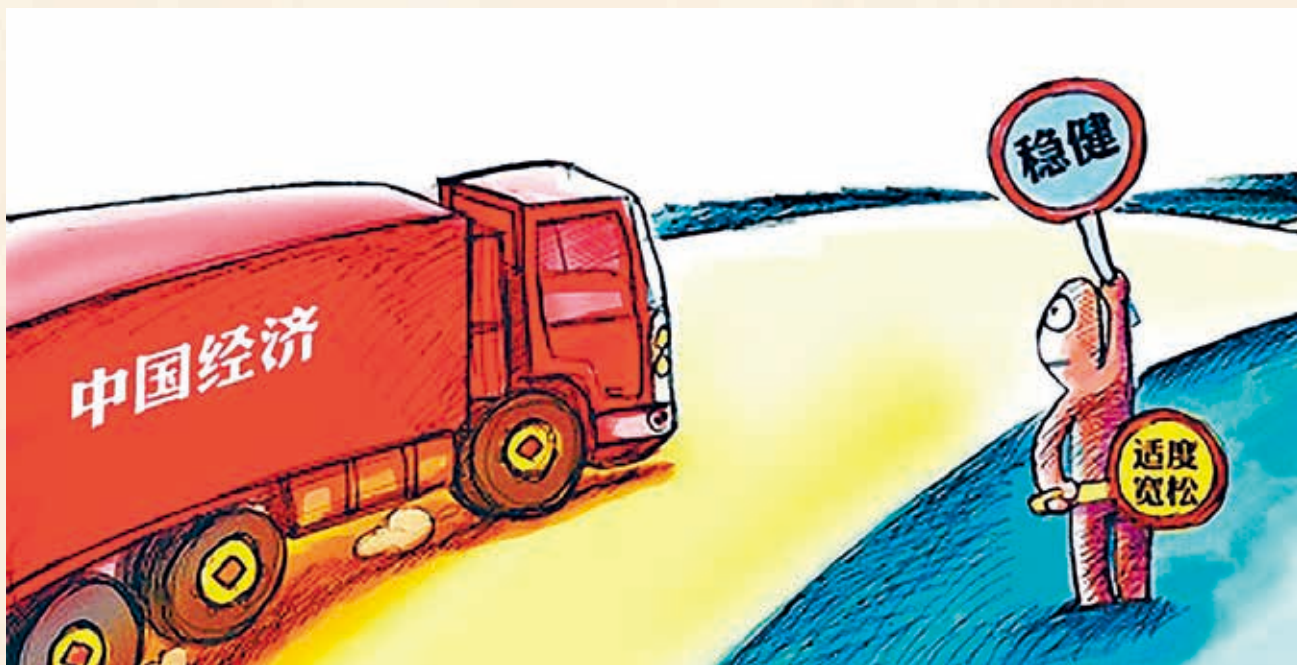
观调控方式；发掘新的增长点，需要依靠市场力量，创新政策手段；农业的发展，要在保障粮食生产能力的前提下，转变农业发展方式，提高效率，降低污染；形成合理的经济发展空间格局，既能够孕育新的增长极和增长带，又能够带动市场一体化和要素充分流动的改革。

第一财经记者梳理和对比过去几年中央经济工作会议提出的主要工作任务发现，“努力保持经济稳定增长”、“积极发现培育新增长点”不仅是新颖的提法，也十分贴合当前宏观经济的最新形势。开篇所述的有关人士称，整个会议都十分强调时下针对性，有很多创新和突破的领域和提法。

具体来看，会议提出了“关键是保持稳增长和调结构之间平衡”，强调保持宏观政策连续性和稳定性，继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策。积极的财政政策要有力度，货币政策要更加注重松紧适度。

培育新增长点方面，会议提出市场要活、创新要实、政策要宽三大方针，挖掘培育潜力巨大的大量经济增长点。

另有有关智囊人士对第一财经称，几大任务充分体现了中央“稳增长、调结构、促改革、惠民生”的思路，而这些的构成和顺序又体现了明年经济工作的重点和次重点安排。





## 中央经济工作会议专题

### 改革将进入落实年

民生证券研究院执行院长管清友认为，2013年是改革开局年，2014年是改革筹划年，2015年是改革落实年。“自身革命”，改革力度值得期待。

梳理会议内容可以发现，涉及政府职能、金融体制、国企、对外开放等方面的改革都有所提及。其中，特别提出要加快行政审批、投资、价格、垄断行业、特许经营、政府购买服务、资本市场、民营银行准入、对外投资等领域的改革，使改革举措有效转化成发展动力；要奔着问题推进国有企业改革，以增强企业活力、提高效率为中心；要更加积极地促进内需和外需平衡、进口和出口平衡、引进外资和对外投资平衡，逐步实现国际收支基本平衡，构建开放型经济新体制。

在改革步伐的部署上，会议提出要围绕解决发展面临的突出问题推进改革，推出既具有年度特点，又有利于长远制度安排的改革举措，继续抓好各项改革方案制定。

有学者称，在扩大内需和挖掘培育新经济增长点的背景下，关于“大众创业、万众创新”的相关改革值得期待，因为这一政策对保持增长和转型升级都将发挥不可替代的作用。

最后，会议强调要精心谋划用好我国经济的巨大韧性、潜力和回旋余地，依靠促改革调结构，坚持不懈推动经济发展提质增效升级，努力做到调速不减势、量增质更优。要协调拓展内外需，同步推进新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化，加强对实体经济的支持，大力加强生态环境保护，更加重视民生改善和社会建设，切实增强内需对经济增长的拉动力，实施新一轮高水平对外开放，保持经济中高速增长，推动经济发展迈向中高端水平。

源自《第一财经日报》2014-12-12 本刊有编改

### 海外热评

## 中国经济利好全球 中国模式可以借鉴

12月11日落幕的中央经济工作会议在海外引发热议，经济专家普遍表示对中国经济有信心，认为中国经济未来的发展前景将利好全球，成为一种可借鉴的发展模式。

### 中国增长依然可观

美国智库布鲁金斯学会约翰·桑顿中国中心资深研究员杜大伟表示，虽然“新常态”的核心观点是经济增速将从高速向中高速转变，但目前普遍预期中国经济未来7%的增速对于中国这样一个中等收入国家来说仍然不低。

杜大伟说：“中国经济在2014年的表现相当不错，我个人估计增速在7.3%左右。中国经济虽然不会再以10%或以上的速度增长，但还将保持较快增长是毫无悬念的，并将进入一个新的发展阶段。预计中国经济在2015年将保持良好表现。”杜大伟认为，决策层如果能接受7%的增长将是理性和成熟的选择。中国不能再让盲目、低质量的投资过热卷土重来，而应鼓励高质量的消费。

英国经济分析机构凯投宏观中国经济学家朱利安·普里查德也表示，最新发布的数据以及中央经济工作会议定下的基调表明，政府将更加关注经济增长“质量”而非“数量”，中国经济发展的再平衡趋势将持续。

普里查德说，最新的固定资产投资增速和规模以上工业增加值增速在小幅放缓，而社会消费品零售额增速高于普遍预期，这都是中国经济实现再平衡发展的表现。他认为目前中国良好的社会就业状况和消费增长形势将

支持中国经济实现再平衡。

欧洲国际政治经济研究中心贸易政策主任李·牧山浩石表示，“多样化消费”的提法是决策层通过内需促进经济增长的有力辅助，对国外厂商来说意味着更广泛的市场。高品质、高附加值的产品将会更广泛地出现在中国市场，伴随着经济改革，中国市场和消费环境优化，知识产权保护制度的完善将给全球生产商提供拓展中国市场的良好环境。

### 中国模式值得借鉴

接受采访的国际专家普遍认为，中国决策层对于中国经济未来发展路径的部署将进一步释放内需活力，激活创新潜力，令世界分享更多中国的改革红利。此外，也将对其他面临经济下行压力的国家探索经济结构调整，重塑经济活力提供良好的借鉴。

日本大学教授斋藤说，中国经济的一大变化是从单纯的资本引进国发展成了资本输出国，这不仅有利于减少大量商品出口造成的贸易摩擦，还能够增加投资对象国的工作岗位，推动当地的经济发展，使投资对象国也能分享到中国经济发展的成果。

俄罗斯高等经济学院东方学教研室主任马斯洛夫在接受新华社记者采访时表示，目前，中国正在深化改革，促进产业结构调整，挖掘国内消费和对外贸易潜力，这些都具有全球意义，对世界经济的发展前景具有引领和带动作用。

马斯洛夫说，许多国家不仅将中国视为新的经济领袖，还认为中国代表一种新的发展模式，即依靠科技创新深化改革和促进产业结构调整的经济发展新模式。中国正在从“世界工厂”向“世界市场”转变，中国向世界输

出的不仅有商品生产中心，还有创新发展中心，金融信贷中心等，更为重要的是中国的经济发展新模式正得到越来越多国家的认同，中国的发展经验对许多国家应对经济下行压力有借鉴作用。

欧洲国际政治经济研究中心主任弗雷德里克·埃里克松说，此次会议从产业重心、消费方式、增长模式等方面，让外界对中国经济增长模式的转变有更清楚的认识。

马斯洛夫指出，中央经济工作会议让世界看到了中国保持经济稳定增长的坚定信心，中国经济仍然具有远大的发展前景。中国在保持经济稳步增长的同时一直坚持走和平发展的道路，是维护地区稳定和世界和平的重要力量。当前，中国正积极参与上合组织、APEC、G20等多边合作机制，中国的发展壮大有利于维护世界和平，会给整个世界带来发展红利。

源自新华网 2014-12-16

本刊有编改



## 主动适应经济发展新常态

主动适应经济发展新常态，是中央经济工作会议提出的一项总体要求，对于准确把握发展大势、做好明年经济工作，具有重要意义。

经济发展进入新常态，是中央审时度势做出的重大战略判断。今年以来，我国经济呈现速度变化、结构优化、动力转换三大特点，这是经济发展阶段性特征的必然反映，不以人的意志为转移。认识新常态，适应新常态，引领新常态，是当前和今后一个时期我国经济发展的大逻辑，也是做好经济工作的基本前提。新常态带来经济运行新特征、新规律、新要求，只有主动适应，科学把握，积极作为，才能抢占先机，推动经济发展提质增效升级。反之，如果被动应对甚至逆势而动，就可能错失良机，付出代价。

主动适应新常态，就要认清大势，顺势而为。新常态下，“三期”叠加，经济发展速度必然会下降，但不会无限下滑；结构调整有阵痛，却是不得不过的关口；前期政策消化是必需的，但可以通过有效引导减缓各类风险的影响。目前，我国经济增速从高速转向中高速，增长结构由中低端转向中高端，发展动力从传统增长点转向新增长点。我们要历史、辩证地看待这些阶段性特征和趋势性变化，发展速度有升有降是正常的，只要波动在合理范围内，就应保持平常心，不必大惊小怪，做到观念上适应、认识上到位、方法上对路、工作上得力。

主动适应新常态，就要坚持发展，因势利导。新常态，新阶段，发展仍是第一要务。新常态没有改变我国发展仍处于可以大有作为的重要战略机遇期的判断，改变的是重要战略机遇期的内涵和条件；没有改变我国经济发展总体向好的基本面，改变的是经济发展方式和经济结构。虽然增长速度放慢了，但发展机会依然很多，我国经济韧性好、潜力足、回旋空间大，

为明年和今后经济持续健康发展提供了有利条件。我们要用好新机遇，培育新增长点，在新常态下一心一意谋发展。

主动适应新常态，就要主动作为，乘势而上。新常态是发展水平的飞跃提升，中国经济正在向形态更高级、分工更复杂、结构更合理的阶段演化。新常态下的发展必须是有质量、有效益、可持续的发展，是以就业充分、效率提高、结构优化为支撑的发展。发展阶段的转变意味着经济领域“破”与“立”的转换，能不能适应新常态，关键看深化改革和结构调整的力度。要依靠促改革调结构，不断提高经济发展质量和效益，增强加快转方式的自觉性和主动性，狠抓改革攻坚，突出创新驱动，在速度下台阶的同时，力争质量上台阶，推动经济发展向中高端水平迈进。

明年经济工作任务繁重艰巨，我们要把思想行动统一到中央的认识和判断上来，主动适应新常态，积极挖掘新动力，努力创造新亮点，促进经济社会平稳健康发展。

源自人民网 2014-12-14



# 如何用互联网思维重塑航企营销

罗俊勤

中国南方航空股份有限公司业务专家

日前，央视财经频道播出的纪录片《互联网时代》，全面、深入、客观地剖析了互联网对生活的巨大影响。互联网和在线旅游的迅猛发展，不仅改变了航企的销售渠道，也对营销模式产生深远的影响。今年十一黄金周，基于上亿次 APP 下载量，携程等三大 OTA 在手机端全线促销，涉及机票、酒店、门票、租车、境外游等多个领域。在有用户资源就有话语权的旅游业，OTA 想把旅行生态链的各个环节都握在手中，打造一站式旅行服务。面对互联网时代的巨大机遇和挑战，航企应如何利用互联网，用互联网思维来重塑营销模式呢？

一、用户思维：用户思维是互联网思维的核心，要以旅客需求为中心。不仅要具备常旅客会员规模，更要通过会员促销等活动来提升会员活跃度。原则一：得屌丝者得天下，紧

抓休闲旅游客源。国内航空市场客源结构正从以公商务客源为主，逐渐转变成以休闲旅游客源为主。航企应转变营销思路，将更多的营销注意力转移到休闲旅游客源，通过中远期提前促销、自由行打包产品等手段吸引休闲旅游客源。原则二：兜售参与感，将旅客纳入业务流程中。南航开展“您心目中的高端经济舱”调查活动，也是兜售参与感的一种形式，让旅客来参与产品设计。如果旅客参与了调查，在下次乘坐南航航班时使用了自己设计的功能，旅客体检将会大不同。原则三：用户体验至上。国内市场集中度逐渐降低，旅客选择变多，选择成本变低。只有极佳的用户体验才能让旅客产生情感认同，才能由用户变成粉丝，用户体验是提升旅客忠诚度的重要方式。

二、简约思维：产品规则越简单，越容易形成自发互动和传播。乔布斯有句名言“stay hungry, stay foolish”。意思是产品应做到简单得无操作经验的用户都会用得爱不释手。原则一：专注，少而精。在欧美等地区，廉价航空市场份额已经接近 30%。面对发展迅猛的廉价航空，全服务航企可学习汉莎航空采取双模式运营，将支线市场交由低成本子公司运营，全服务母公司专注于主干线和

国际航线，区别定位，相互支撑。海航、东航等公司都成立低成本子公司，正是采取这种经营思路。原则二：简约即是美，把产品做得简单。在互联网时代，从产品命名到操作，都要求越简单越好，用户不用培训就能使用。移动端用户时间呈碎片化，没有时间和精力去阅读各种规则。在移动端推广“机+酒”、“机+景点”等产品，应尽量把产品规则简单化。产品越简单越易玩，用户才越有兴趣向朋友推荐，才更容易让群体形成自发传播。

三、极致思维：超出用户期待。国泰航空的特选经济舱提供超值服务，让旅客获得最佳的旅行体验。原则一：寻找竞争对手的痛点，提升服务质量。京东抓住淘宝物流慢的痛点，凭借快速的物流体系抓住用户。廉价航空抓住了全服务航空票价较高的痛点，通过低廉的票价吸引旅客。因此，要善于寻找竞争对手的痛点，重点强化相应服务来争夺客源。原则二：服务即营销，让旅客做宣传。朋友经常在微信朋友圈分享美食或旅游图片，这无形中为商家做宣传，朋友推荐越来越影响顾客的购买决策。航企如果能把服务做得有特色，旅客在接受服务时情不自禁地在社交网络上分享，无疑是最佳的营销手段。南航 A380 首航深圳 - 北京线，许多乘客和工作

人员都晒首航照片，取得了不错的营销效果。

四、流量思维：用低价模式吸引旅客，发展增值服务提升利润。流量思维在互联网又称为免费思维，用免费服务吸引用户，通过付费增值服务获取利润。原则一：免费是为了更好地收费，利用增值服务提升盈利能力。QQ 和 360 安全卫士的基础服务免费，通过游戏、广告等增值服务盈利。免费思维的另一种形式是低价思维，瑞安航空、亚航等廉价航空通过较低的票价吸引旅客，利用付费选座、付费行李额等增值服务获取利润。2014 年上半年美国航企逆袭，净利润高达 38 亿美元，与美联航、达美巨额的增值服务收入密不可分。全服务航企应对服务做减法，价格敏感型旅客购票时只需位移服务，选择“无托运行李+随机选座+无机上餐食”，可获得最低票价；商务旅客可根据需要选择“优先登机+自主选座+机上餐食”等增值服务，并支付较高票价。对服务做减法，降低运营成本和票价，是应对廉价航空竞争和提升增值服务收入的可行办法。原则二：流量引爆点，要注重用户规模。根据网络外部效应，网络中用户的使用价值与网络的用户规模成正比，这也是携程、去哪儿等 OTA 非常重视 APP 下载量的原因之一。航企应重视常旅客会员规模，利用柜台值机等服务点发展会员。手机 APP、微信运营号等移动端通过赠送里程等活动增加会

员使用数量，挖掘用户需求，进行个性化精准营销。

五、社会化思维：利用社交媒体宣传产品，实现分散式设计。社交网络已经超越了新闻资讯，成为互联网第一大应用，移动互联网时代更是如此。很多航企均开始尝试利用微信、微博等社会化媒体来宣传产品。原则一：善用社会化媒体，加强品牌宣传和互动。法荷航旅客可通过 facebook 与同航班的其他旅客进行互动和交流；西南航空专门成立社交媒体运营中心，利用社交媒体进行营销、用户沟通和服务质量反馈。南航发起南航微信红包活动，以及南航空姐热舞小苹果的微视频，都是善用社会化媒体的有效尝试。原则二：众包协作，利用旅客智慧设计产品。可利用社会媒体的互动调查来获取旅客需求信息，将机票打包产品的设计模式从以往的营销人员集中式设计，向由旅客参与设计产品的分散式设计模式转变。

六、大数据思维：利用大数据实现精准营销。在大数据时代，利用互联网的海量数据，分析每个用户的需求，实现精准营销成为可能。原则一：开展大数据应用。不仅可以根

据 APP 用户的位置推荐旅行产品，还可将酒店、门票等旅行相关数据用于客流预测，利用微博、社区的服务评论来挖掘旅客需求信息，利用大数据来辅助决策等。原则二：用户是每个人，营销要针对个人需求。个性化服务是手机的重要特点，可将用户需求精确到个人，提升营销精准度。利用用户的消费记录数据，分析旅客的出行需求，推送相应的旅行产品。IATA 力推的 NDC 协议能提升在 GDS 终端根据旅客消费记录提供个性化打包产品的服务能力，这也是民航营销的趋势。

七、平台思维：利用平台生态圈。国内互联网最大的竞争，莫过于阿里巴巴以电商为核心的生态圈和腾讯以社交为核心的生态圈之争，航企也可借鉴平台思维整合资源。原则一：善用现有平台。加入以淘宝旅行为代表的阿里平台、以微信为代表的腾讯平台、以去哪儿为代表的百度平台，利用互联网平台的流量发展营销渠道。原则二：打造旅行生态圈。航企可利用机票在旅行中的核心地位，整合酒店、景区、租车、餐饮、银行等上下游资源，以航空里程积分为媒介，打造旅行生态圈。在旅行生态圈内提供丰富的旅行产品，推动航空里程货币化，积分不仅可兑换奖励机票，还可兑换酒店、兑换门票等。

互联网对各行业的颠覆和创新，已经成为行业转型升级绕不开的话题。移动端便携性和基于位置服务的特点，契合旅行中购票、值机等众多业务场景，已经成为在线旅游的主要服务入口。积极拥抱移动互联网，用互联网思维重塑营销模式，才能在未来的旅游业竞争中占据主动权。

源自民航资源网 2014-12-02

## 2014 年中国重大经济政策盘点

2014 年，国务院陆续出台了各种政策，有从政府自身层面的改革政策，也有对资本、价格、市场健康发展的意见决定，还有许多跟老百姓生活息息相关的政策。这些政策有的已经让我们享受到它们带来的红利，有的会在将来很长一段时期内持续为我们的生活提供保障。值此岁末，中国经济网摘选了今年出台的几大政策，看看这些是如何改变我们生活的。

### 政府自身的革命——简政放权

转变政府职能、简政放权是本届政府开门办的第一件大事。到 2014 年 9 月我国先后取消和下放 7 批共 632 项行政审批等事项。李克强总理已经兑现了“本届政府下决心要削减三分之一以上行政审批事项”的承诺。转变政府职能是当前形势下保持经济持续健康发展的迫切需要和重大举措，而简政放权则是转变政府职能的突破口，是释放改革红利、打造中国经济升级版的重要一招。通过简政放权，放开市场“看不见的手”，用好政府“看得见的手”。让“放”和“管”有效结合起来，形成现代化的政府管理手段。

点评：简政放权是革政府自己的命，而对老百姓来说，加在市场身上的审批紧箍咒卸掉后，创办公司便利了，有些项目不用盖章了，项目审批提速了，凭实力拿下的项目不再飞走，无需再向经办人员输送好

处……简政放权是“有感改革成效”，积蓄了社会的改革动能，激励了民族的改革信心。

### 开公司不再难——推进工商登记制度改革

2014 年年初，国务院批准《注册资本登记制度改革方案》。《方案》指出，通过改革公司注册资本及其他登记事项，进一步放松对市场主体准入的管制，降低准入门槛，优化营商环境，促进市场主体加快发展。具体内容包括实行注册资本认缴登记制，放宽注册资本登记条件，简化住所登记条件、稳妥推进先照后证改革，试点推行全程电子化登记。

点评：推进工商登记制度改革后，最立竿见影的效果就是新增注册公司显著增加，改革半年时间内，新登记的市场主体 659.59 万户，同比增长 15.75%。另外政策还对引导创业、促进就业作出了

显著贡献。2014 年以来，新登记的各类市场主体数量大幅度增长，投资人通过投资创业经营实现了就业，同时扩大就业岗位，带动就业。同时，这项改革实行的注册资本认缴登记制，使企业按照生产经营活动正常需求投入资本，降低了企业设立的资金成本，提高了资金的使用效率。

### 让市场来定价——推进价格改革

十八届三中全会明确，凡是能由市场形成价格的都交给市场，政府不进行不当干预。首当其冲被纳入改革范畴的，是天然气价格改革、污水处理费、垃圾处理费以及生产性中介服务价格等。国务院总理李克强 11 月 15 日主持召开国务院常务会议，部署加快推进价格改革，更大程度让市场定价；决定实施普遍性降费，进一步为企业特别是小微企业减负添力；确定促进云计算创新发展措施，培育壮大新业态新产业。

点评：新一轮价格改革，推进市场定价是一个关键词。进一步放开价格，既有利于市场主体，也有利于广大消费者。价格是经济运行的风向标，也是居民生活的冷暖温度计。做好价格工作，事关经济社会的健康发展和民生的改善。只有物价稳了，民心才能稳，社会才能稳。只有物价稳了，改革才能够顺利向前推进。

### 促进产业结构调整升级——加快生产性服务业发展



生产性服务业是依附于制造业企业而存在，贯穿于企业生产的上游、中游和下游诸环节中，以人力资本和知识资本作为主要投入品，把日益专业化的人力资本和知识资本引进制造业，是二三产业加速融合的关键环节。国务院 7 月 28 日印发《关于加快发展生产性服务业促进产业结构调整升级的指导意见》，这是国务院首次对生产性服务业发展做出的全面部署。《指导意见》提出了引导市场主体行为的发展导向，明确了政府创造良好环境的工作重点。提出了十一条重点发展任务和六大措施，并对各部委分工做出了具体部署。

点评：从当前我国经济运行情况来看，我国部分行业产能严重过剩，劳动力、土地等生产要素成本上升，产品附加值低，资源能源消耗高，环境污染重等问题非常突出。解决这些问题的重要途径之一，就是顺应我国产业结构和消费结构的升级趋势要求，深化改革，激发企业创新活力，大力发展各类服务业，尤其是为工业、农业生产服务的生产性服务业。

### 股市投资有保障——进一步促进资本市场健康发展

2014 年 5 月 9 日下午，国务院印发了《关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》。《若干意见》表示进一步促进资本市场健康发展，健全多层次资本市场体系，对于加快完善现代市场体系、拓宽企业和居民投融资渠道、优化资源配置、促进经济转型升级具有重要意义。意见对新时期资本市场改革、开放、发展和监管等进行了统筹规划和总体部署。

点评：我国目前上市公司规范化运作水平不高、回报投资者能力不强、激励约束机制不健全等。《新国十条》紧紧围绕提高上市公司质量这一目标，提出了引导上市公司通过资本市场完善现代企业制度、履行好信息披露义务、增强持续回报投资者能力、规范控股股东和实际控制人行为、鼓励建立市值管理制度、完善股权激励制度、允许按规定通过多种形式开展员工持股计划等政策措施。

源自中国经济网 2014-12-10

## 国务院常务会议： 大力发展政府支持的融资担保和再担保机构

国务院总理李克强 12 月 24 日主持召开国务院常务会议，部署加大金融支持企业“走出去”力度，推动稳增长调结构促升级；决定进一步盘活财政存量资金，更好服务经济社会发展。

会议认为，统筹国内国际两个大局，加大金融对企业“走出去”的支持，是稳增长、调结构的重要举措，可以推动我国优势和富余产能跨出国门、促进中外产能合作、拓展发展空间，提高中国产品尤其是装备的国际竞争力，推进外贸结构优化升级，促进制造业和金融服务业向中高端水平迈进。会议确定，一是简化审批手续，便利“走出去”。将境外投资外汇管理由事前到有关部门登记，改为汇兑资金时在银行直接办理。取消境内企业、商业银行在境外发行人民币债券的地域限制。简化境外上市、并购、设立银行分支机构等核准手续。二是拓宽融资渠道，助力“走出去”。对大型成套设备出口融资应保尽保，鼓励商业银行加大对重大装备设计、制造等全产业链的金融支持。推进外汇储备多元化运用，发挥政策性银行等金融机构作用，吸收社会资本参与，采取债权、基金等形式，为“走出去”企业提供长期外汇资金支持。三是健全政策体系，服务“走出去”。完善人民币跨境支付和清算体系。稳步放开短期出口信用保险市场，增加经营主体。创新出口信用保险产品，大力发展海外投资险，合理降低保险费率，扩大政策性保险覆盖面。做好信息、法律、领事等服务，加强协调，防止恶性竞争，强化风险防范，护航中国企业、中国装备走向世界。

会议指出，中央和地方联动，盘活各领域财政“沉睡”资金，提高使用效益，缓解财政收支困难，让积极财政政策更好发力，服务经济社会发展，是创新宏观调控的重要内容。会议决定，按照新修订的预算法，一是将 2012 年及以前年度各级一般公共预算、部门预算、专

项转移支付结转资金，收回统筹使用。对政府性基金项目结转资金规模较大的，调入一般公共预算统筹使用。盘活的资金重点投向民生改善、公共服务、基础设施等领域。二是全面清理财政专户，防止资金大量沉淀，各地一律不得新设专项支出财政专户。严禁违规虚列支出，严控权责发生制核算范围和规模。加强收入缴库管理，确保非税收入及时足额上缴财政。三是对预算周转金和预算稳定调节基金规模占比设定上限，明年起不得在预算外新设偿债准备金，已设的纳入预算管理，促进资金科学安排，加快流转。在水利投资运营、义务教育、卫生、社保、环保等领域开展三年滚动预算试点，确保资金和项目对接。让公帑有效服务公众、造福人民。

源自中央政府门户网站 2014-12-25



## 推广上海自贸区经验 广东天津福建将设三个自贸区

国务院总理李克强 12 月 12 日主持召开国务院常务会议，其中一项主要内容为部署推广上海自贸试验区试点经验、加快制定完善负面清单，推动更高水平对外开放。

会议指出，中国（上海）自由贸易试验区设立一年多来，围绕外商投资负面清单管理、贸易便利化、金融服务业开放、完善政府监管制度等，在体制机制上进行了积极探索和创新，形成了一批可复制、可推广的经验做法。党中央、国务院已决定在更大范围推开，推动实施新一轮高水平对外开放。会议要求，一是深化上海自贸试验区改革开放，进一步压缩负面清单，在服务业和

先进制造业等领域再推出一批扩大开放举措，并将部分开放措施辐射到浦东新区。二是除涉及法律修订等事项外，在全国推广包括投资、贸易、金融、服务业开放和事中事后监管等方面的 28 项改革试点经验。三是依托现有新区、园区，在广东、天津、福建特定区域再设三个自由贸易园区，以上海自贸试验区试点内容为主体，结合地方特点，充实新的试点内容。会议要求抓紧制定新设自贸园区具体方案，并提请全国人大常委会授权调整实施相关法律规定。

源自《京华时报》2014-12-13 本刊有删节

## 中部国际电子商务产业园开园迎宾 100 余家“名企”签约入驻

11 月 29 日上午，中部国际电子商务产业园在郑州航空港经济综合实验区正式开园。河南省政府、郑州航空港经济综合实验区管委会等相关政府领导及唯品会、中外运等知名企业负责人共同出席开园仪式。

郑州航空港区管委会一负责人表示，作为郑州航空港实验区的支柱产业，电商产业的发展一直是我们的焦点，本次电商产业园开园是带动实验区经济腾飞的契机，我们将为入区企业提供最大的支持和最好的保障，为企业解除后顾之忧，努力把中部国际电子商务产业园建设成为郑州市乃至河南省电子商务产业发展的“阳光工程”和“标杆工程”。

据中部国际电子商务产业园负责人安敬平介绍，该

项目总建筑面积为 46 万平方米，分两期实施：一期总建筑面积约 16 万平方米，二期总建筑面积 30 万平方米。其中，一期已具备入驻条件，主要划分“电子产品体验区”、“电商办公区”、“电商孵化区”、“智能仓储区”、“综合服务区”、“生活配套区”等六大功能区域。产业园除了为进驻的电子商务企业提供免房租、减税收等优惠政策，同时还提供各项服务平台、产业链、生活配套等服务。

据了解，中部国际电子商务产业园是郑州航空港实验区首个电子商务产业基地。目前入驻园区的企业高达 100 余家，其中包括唯品会、苏宁云商、中外运、河南航投、河南韵达等国内、省内知名企业，物流、法律、金融等共同平台为电子商务产业的发展提供服务。

源自新华网 2014-11-29

## 国际航协上调 2014 年航空业盈利预期至 199 亿美元

国际航空运输协会（IATA，以下简称“国际航协”）近期发布全球航空运输业经济表现报告，宣布上调全球航空业盈利预期。2014 年，预计全球航空业净利润将达到 199 亿美元（高于国际航协 6 月份预计的 2014 年全球航空业净利润为 180 亿美元的数据）。2015 年，预计全球航空业净利润将攀升至 250 亿美元。

国际原油价格走低和全球经济强劲增长是航空运输业收益增长的幕后推动力。

由于航空运输业成本降低、效率提高，消费者将从航空业收益强势增长中获益匪浅。航空业竞争异常激烈。经过通胀调整后，平均往返机票价格（不包括税费和附加费）将比 2014 年下跌 5.1%，货运价格预计下降 5.8%。

2015 年全球航空公司预计获得 250 亿美元税后净利润，意味着净利润率将达 3.2%。2015 年，航空公司从每名旅客身上将获得 7.08 美元的净利润，与 2014 年 6.02 美元的净利润相比有所提高，与 2013 年 3.38 美元相比攀升了 2 倍之多。

投入资本回报率（ROIC）有望增至 7.0%，与

2014 年预计获得 6.1% 的资本收益回报率相比增幅较大，但依然比 7.8% 的加权平均资本成本（WACC）低 0.8 个百分点。

国际航空运输协会理事长兼首席执行官汤彦麟先生表示：“航空业前景正在改善。全球经济持续复苏，而油价走低将在明年持续巩固这一良好趋势。尽管全球航空公司在 2015 年预计获得 250 亿美元的利润，但也必须意识到，净利润率依然只有 3.2%。行业前景乐观，但纵观今日全球格局，依然存在诸多风险，如政治动荡、冲突、某些地区经济疲软等。在净利润受挫以前，3.2% 的净利润率在外环境影响下也没有太多恶化的空间。”

“强劲的行业表现对于所有人来说都是个好消息。这是一个竞争异常激烈的行业，随着燃油价格的下滑，消费者——旅行者和托运人都将在 2015 年享受到更低的成本。航空业投资人将见证投入资本回报率接近加权平均资本成本，而更为健康的航空运输业也将帮助政府实现总体目标，推动经济增长，最终摆脱全球经济危机的不利影响。”汤彦麟先生如是说。

源自民航资源网 2014-12-11



## 中国民航运输总周转量 连续九年位居世界第二

12月7日是国际民航日，今年也是《国际民用航空公约》诞生70周年。中国民航局副局长王志清在此间表示，作为世界第二民航大国，我国在国际民航舞台上正发挥日益重要的作用。

据介绍，截至2013年底，我国民航运输总周转量连续9年位居世界第二，已成为全球第二大航空运输系统，

航空安全水平跻身世界先进国家行列。全国运输机场数量达193个，机队规模达3664架，国内航空公司共开通国际航线427条，已通航50个国家118个城市，同时有56个国家的111家外国航空公司通航我国40个城市。

源自《人民日报海外版》2014-12-08

## 天津空港航空物流园备受国内外跨境电商关注

12月10日，有关记者从天津市商务委及空港经济区管委会共同主办的跨境电子商务产业圆桌会议上获悉，已获批复设立的天津空港航空物流园区将跨境电商确定为起步期重点发展产业。随着京津冀协同发展以及天津申建自贸区紧锣密鼓，加之依托空港区位优势，这一区域吸引众多国内外电商关注，当天，吸引了国内外跨境电商等近40家知名企业与会，争相了解物流区投资环境，对投资发展表现出浓厚兴趣。

为加快发展跨境电子商务，推动外贸转型升级，天津市商务委已选定天津港保税区（空港经济区）等为天津市跨境电子商务创新试验区。于2014年9月获正式批复的天津空港航空物流园区，位于天津临空产业区内，总规划面积7.5平方公里，分为核心功能区和配套功能区，主要包括货机坪、货站和快件中心、机场货运区、空港国际物流区、仓储物流扩展区及管理办公区。而跨境电商已被确定为物流园区的起步重点产业，也是其着力发展的一大亮点。该物流园区吸引众多跨境电商目光，目前，已有欧洲贸易中心跨境电商、华宇航空货站、罗捷斯电子商务公司、全麦网、亚马逊等多家企业在此开展业务。

在10日的圆桌会议上，天猫国际、京东国际、亚马逊、

中粮我买网、万国万购、日本可开嘉来等知名跨境进口电商企业，敦煌网、大龙网、诚商网、递四方、中国制造网等主要跨境出口电商服务平台，Ebay、汇付天下、中国邮政快递、DHL、UPS等第三方支付及物流提供商企业代表，就空港航空物流区在跨境电商领域独特优势等展开探讨交流，纷纷看好申建自贸区背景下物流园区未来的发展前景。

落户运营的天津空港华宇航空货运站有限公司总经理胡双志说，作为天津机场唯一跨境进出口个人物品平台，该公司今年已完成运货量4000余吨，215万件，稳居全国前列，“以前我们很多商品都是从重庆、广州、郑州等地通关，然后再发往天津及其他省市，而随着天津航线及口岸功能不断完善，大量海外物品直接从天津通关并发往全国各地，对于天津及周边省市消费者来说，会大大节省物流时间和成本，并带动天津快递业发展，每天为天津快递公司提供1到2万件业务。”

空港经济区管委会相关负责人介绍，随着航空物流区的进一步建设以及空港经济区招商引资的深入推进，将有更多实力型大好项目来津落户，促进天津跨境电商产业更快更强发展。

源自物流网 2014-12-11

## 货运市场需求旺盛

# 元翔福州空港货邮吞吐量 2014 年大幅增长

随着福州航空货运需求的持续增长，货物种类愈加丰富，各大航空公司纷纷加大运力投放，完善货运服务标准，吸引货源。相关统计数据显示，2014年1-11月，元翔福州空港货运运力显著提升，货邮吞吐量已超过5.3万吨，同比增长近两成。

据了解，近年来，根据市场需求走向，不少冷冻冷藏货物、活体动物、海鲜、贵重品等特种货物接踵而至进入福州市场，元翔福州空港积极协调联检单位，主动申请进口鲜活、冰鲜、种苗的口岸资质，推动各类进口特种货物业务开展。2014年1-11月元翔福州空港保障进出口鲜活、冷藏类货物约2225吨；种苗类货物约6吨。

元翔福州空港相关负责人告诉记者，2013年底港龙航空和部分香港航空的航班改用A330宽体机执飞福州至香港航线，进一步增加了香港航线的运力，该航线舱位供应充足，为进出口客户提供了更为优越的选择权和议价能力。基于福州本土市场对印尼进口青蟹需求量大大的特点，元翔福州空港相关部门积极协调货运代理企业与航空公

司，充分发挥港龙航空和香港航空A330宽体客机舱位足、载量大、运输快捷的优势，高效保障货代企业通过香港航班运载青蟹。据统计，2014年1-11月底，元翔福州空港共保障进口青蟹约2300吨，平均每月超200吨。青蟹运输量较初期大幅增长，由最初每日几百公斤到现在每日七八吨。据某货代企业代理人介绍，通过香港航线运输进口海鲜，不仅货物存活率高，也为货主节约了运输成本，从而一定程度降低了进口海鲜在市场上的价格，为货主带来了良好的经济效益。

据业内人士分析，发展航空货运除了带动当地的经济发展外，还将为周遭的城市带来发展机遇，充分发挥区域枢纽的辐射作用。据悉，随着货邮吞吐量的增长，元翔福州空港已于2014年初启动货运站改造工程，届时，将新增货运站停车场面积2000平方米，新增国际、国内卸货平台面积约300平方米，新增国际库区面积约700平方米，改造后的货运站年处理量将达8.6万吨。

源自民航资源网 2014-12-11



## 香港空运货站 促进电子空运提单发展和普及



12月9日香港两大航空货运代理商成功透过香港空运货站 COSAC-AWB 系统试发电子空运提单 (e-AWB)。

创业国际物流有限公司 (BEL) 与雷诺斯亚洲有限公司 (Rhenus) 现可通过 COSAC-AWB 系统输入资料，供货站核实后，向任何接受电子订舱的航空公司客户发出符合国际航空运输协会标准的电子空运提单。

货站目前为 100 家航空公司及约 1,000 家货运代理提供处货服务，两大货运代理现成功采用 COSAC-AWB 系统，将使香港电子货运 (e-Freight) 迈出重要一步。

COSAC-AWB 属于网上模组，用以建立电子空运提单，是货站 COSAC-Plus 货物管理系统的一项崭新功能。COSAC-AWB 符合国际航空运输协会的电子空运提单协定标准，省却用户印备、处理或储存纸印空运提单的需要。香港空运货量庞大，集运模式必不可少。货站最近提升 COSAC-AWB 系统，兼容以上功能，切合客户所需。

创业国际物流有限公司空运总经理郑家骅表示：

“BEL 为香港至欧美地区的主要货运代理，有责任推动电子空运提单概念，使业界迈向全面电子货运。”雷诺斯亚洲有限公司香港及中国华南总经理邓安宁亦认同电子空运提单的种种效益：“电子空运提单令货运安排更高效、准确及环保。香港空运货站 COSAC-AWB 系统将进一步提升我们的客户服务标准。”

国际航空运输协会在全球倡议电子货运计划，旨在以电子模式互换数据与讯息代替纸张，推动业界达至无纸化，电子空运提单是个中心必备元素。计划现已普及至航空公司、货运代理、地勤服务供应商、托运人、报关代理及海关部门等各层面。空运提单是重要的空运文件，而电子空运提单更成为全球认可的合法文件，率先为实现电子货运目标迈出重要一步。

基于部分货运代理相信电子空运提单系统受惠对象以航空公司为主，不愿斥资使用，阻碍了全球实行电子空运提单的推广，香港空运货站执行董事伍小慧表示：“电子空运提单可降低航空公司与货运代理的营运成本，减省处理程序，杜绝因遗失提单再次输入资料而出错和延误的机会，更加快付运速度。不少航空货运主要市场已把电子空运提单概念融入海关处理程序，有助查核货件安全合规状况，促进验货流程。”

“COSAC-AWB 系统让货运代理毋须改动任何内部系统或惯常做法，即可透过电子输入方式发出空运提单。现时中港两地不少中小型货运代理皆透过 COSAC-AWB 系统领略电子空运提单的各种方便及效益，相信将吸引更多业界人士使用。我们十分感谢及欣赏 BEL 与 Rhenus 两家公司能承先启后，协力推动电子空运提单概念发展。”

源自民航资源网 2014-12-09

## 中国民航 2014 年 10 月份主要运输生产指标统计

2014 年 12 月 19 日，中国民航局在其官方网站公布了《中国民航 2014 年 10 月份主要运输生产指标统计》结果。

数据显示，今年 10 月份，中国民航完成运输总周转量 66.81 亿吨公里，同比增长 12.8%；旅客周转量 5567977.6 万人公里，同比增长 12.2%；旅客运输量 3488.3 万人，同比增长 10.2%；货邮周转量 171190.3 万吨公里，同比增长 13.4%；完成货邮运输量 52.96 万吨，同比增长 7.5%。正班客座率 81.5%，正班载运率 72.9%。

中国民航 2014 年 10 月份主要运输生产指标统计

统计指标	计算单位	本月		当年累计	
		实际完成数	比上年同期增长%	实际完成数	比上年同期增长%
一、运输完成情况					
运输总周转量	亿吨公里	66.81	12.8	619.25	10.8
国内航线	亿吨公里	44.90	9.8	422.15	9.8
其中：港澳台航线	亿吨公里	1.40	19.7	13.36	13.2
国际航线	亿吨公里	21.91	19.3	197.10	13.2
旅客周转量	万人公里	5567977.6	12.2	52782785.3	11.3
国内航线	万人公里	4409614.7	10.3	41851440.2	10.6
其中：港澳台航线	万人公里	127996.4	20.3	1245866.4	13.4
国际航线	万人公里	1159362.9	20.0	10931345.1	14.1
旅客运输量	万人	3488.3	10.2	32723.0	10.0
国内航线	万人	3200.4	8.8	30122.1	9.4
其中：港澳台航线	万人	85.4	17.0	838.3	11.3
国际航线	万人	287.8	29.0	2600.9	17.1
货邮周转量	万吨公里	171190.3	13.4	1511479.5	8.9
国内航线	万吨公里	56891.8	7.0	524099.9	5.8
其中：港澳台航线	万吨公里	2612.3	16.7	24215.8	13.5
国际航线	万吨公里	114296.5	16.9	987379.7	10.6
货邮运输量	万吨	52.96	7.5	482.43	6.0
国内航线	万吨	37.86	6.5	316.94	5.4
其中：港澳台航线	万吨	1.97	17.1	17.99	10.9
国际航线	万吨	15.09	10.0	135.48	7.4
二、飞机日利用率					
合计		9.5	0.1	9.5	-0.1
大中型飞机	小时/日	9.7	0.0	9.8	-0.1
小型飞机	小时/日	6.7	0.1	6.3	-0.3
三、航班效率					
正班客座率	%	81.5	0.7	81.8	0.0
正班载运率	%	72.9	0.9	72.4	-0.1

源自中国民用航空局网站 2014-12-19

## 原油价格暴跌超 40% 四大航成本下降 助业绩反弹

石油市场利空重重，原油价格连续两天暴跌，与 6 月份的高点相比，跌幅已经超过 40%。

受此影响，国内成品油价下调窗口将在 12 月 12 日开启，最高下调幅度或为 500 元 / 吨左右，成品油或将迎来“十连跌”。

同时，值得注意的是，受益于油价大跌，航空航运业成本也大幅下降。12 月 12 日，航空航运股集体大涨，四大航空公司股价全部冲击涨停。

根据测算，四大航空公司下半年油料成本将在上半年基础上至少整体下滑约 20%。有分析师认为，国际原油价格大跌将直接利好航空、航运成本下降，今年将实现业绩反弹，明年业绩仍旧可期。

中宇资讯分析师张永浩表示，燃料支出是物流企业运营成本的重要组成部分，在航空运输中，其成本比例在 30%-35% 之间，高者接近 40%，海运方面燃油成本占据综合成本的 45%-55%。国际原油大跌将直接利好航空、航运成本下降。

截至目前，2014 年中国航空燃油附加费调整五次，均为下调，这在一定程度上既降低了运营成本，又刺激了下游消费的积极性。

在张永浩看来，国际原油下行带动航空煤油及燃料油等相关产品价位下跌，在降低运输行业物流成本的同时，还利好消费者出行成本的降低。以航空业为例，原油下行导致航空煤油持续下跌，而其价格直接关联中国航空燃油附加费的调整模式。

源自《证券日报》2014-12-13

## 赛斯纳与中航通飞 召开中国首届民用水上飞机大会

12月14日赛斯纳飞机公司与其在华合资企业——石家庄中航赛斯纳飞机有限公司共同协力，在其石家庄工厂隆重召开中国首届水上飞机运营商大会。此次大会汇集了区域市场内众多行业人士，共同探讨民用水上飞机的发展趋势与未来挑战。赛斯纳飞机公司是德事隆集团旗下德事隆航空的子公司。

来自国内外水上飞机运营商、制造商、零部件供应商以及航空解决方案供应商的众多业内代表了出席12月13日至15日的盛会，聆听专家对产品的深入讲解，并亲临生产车间参观赛斯纳加长型大篷车208EX(Cessna Grand Caravan 208EX)。

“建立飞机业主社群是中国通用航空业长期发展的重要一步，”德事隆航空中国业务发展高级副总裁比尔·苏尔茨(Bill Schultz)先生表示，“为中国客户提供最好的飞机产品是我们的头等要事，其次便是为通航发展迅速的区域市场中的运营商提供知识培训。此次水上飞机运营商大会在中国通航历史上是首次，我们作为主办方

感到非常激动。”

赛斯纳加长型大篷车208EX水陆两栖飞机能以超过160节(约296千米/小时)的速度飞行800海里(约1,482千米)以上，它配备加普惠PT6A-140涡轮发动机，动力达867马力，以便捷、经济的方式维持可观的运行签派率。该款飞机是市场中最大的单引擎水陆两栖飞机，使之在涉水任务中脱颖而出。赛斯纳加长型大篷车208EX水陆两栖飞机可搭载9名乘客，并可在浮筒中的防水储藏箱内装载货物。

赛斯纳飞机的浮筒制造商Wipaire有限公司也参与了此次盛会，“在赛斯纳大篷车系列飞机，包括此款加长型大篷车208EX涡轮飞机上加装Wipline8750型浮筒，便可轻松将其变形为多功能的水陆两栖飞机，以适应更多复杂环境的飞行作业。Wipline8750型浮筒特为高要求飞行任务设计，为高载荷的飞机提供更多轻便，而船体形状的浮筒设计也改善了飞机在复杂水域的飞行表现。”Wipaire有限公司的总裁兼首席运营官Chuck

Wiplinger表示，“加长型大篷车208EX是加装浮筒的理想机型，我们很荣幸可以参与此次飞机运营商大会。”

自1985年第一架大篷车飞机面世，赛斯纳已经生产了超过2,400架大篷车飞机。赛斯纳自2013起开始交付升级版的加长型大篷车208EX，该款飞机目前在世界范围内执行多种飞行任务，服务于俄罗斯的航空公司、夏威夷和加勒比群岛的旅行社、美国的建筑和能源企业、非洲的野生动植物救援组织，以及中东的航空俱乐部。

源自民航资源网 2014-12-14



## 空客加大公务机研发推广力度

据 Flightglobal 报道，近日举办的中东公务航空展（MEBA）上，空中客车公司对在 A320neo 基础上推出公务机给出了一个目前最为明确的说法：最早在 2015 年推出 ACJ320neo，即换装了新发动机的客机 A320neo 的公务机机型。

12 月 7 日的新闻发布会上，空客公务机董事总经理 Benoit Defforge 称：“我们正在积极筹备，并且正在与我们的客户沟通此事。”然而当被问及具体日期时，他说：“我们得给 2015 年留点新闻。”

空客的竞争对手波音公司在 2014 年 4 月宣布推出波音公务机（BBJ）MAX 系列飞机——换装了发动机的基于波音 737 MAX 的公务机机型。BBJ MAX 是一款装配 CFM 国际 LEAP-1B 发动机的喷气公务机，目前已经获得了四架订单。首架 BBJ MAX8 计划于 2018 年以无内饰的构型交付给一位个人用户。

空客公务机市场总监 David Velupillai 表示，空客目前还不着急推出 ACJ320neo，因为客户通常想要在订

购后一年内接收飞机；空客目前正专注于在明年获得客机 A320neo 的型号认证。

Velupillai 认为，A320neo 最大的卖点是采用了新的发动机——CFM 国际 LEAP-1A 或普惠 PW1100G，以及由此带来的燃油效率的提升。

在展会上，空客推出了一个新版本的装配了鲨鳍小翼的 ACJ319 公务机，这个版本提高了最大起飞重量，增加了 350 海里（650 千米）航程。现在，除了最大起飞重量 76.5 吨的基础型，客户还可以购买 77.3 吨的新版本飞机。

空客同时公布了专为中东市场设计的 ACJ330 新客舱设计“峰会（Summit）”。该设计于 10 月在美国公务航空大会暨展览会（NBAA 2014）上首次亮相，其客舱前部是 VIP 设置，后部则是航空公司公务舱风格的座椅设置。采用“峰会”内饰的 ACJ330 公务机报价不到 2 亿美元，而且在接到订单后 30 个月内即可交付。现役的 A330 上也可改装“峰会”内饰。

源自民航资源网 2014-12-08

## 投资百亿“无人机文化小镇” 正式落户南阳

12 月 6 日上午，中科院中科博阳空间信息技术有限公司与南阳市鸭河工区管委会举行签约仪式，投资 100 亿元的无人机文化小镇项目正式落户南阳。

据了解，无人机是一种由无线电遥控设备或自身程序控制装置操纵的无人驾驶飞行器。目前，民用无人机被应用于农业、环保、测绘、影视航拍、快递等多个领域。

无人机文化小镇项目将依托南阳鸭河工区高科应用

技术和文化旅游的产业优势，以中科博阳遥感无人机为产业资源，以无人机技术应用与推广为核心，从无人机培训基地出发，打造集无人机研发生产、技术培训、信息化建设、企业孵化、商务会务为一体的国际级无人机产业链示范基地及无人机文化体验先导区，建成后将成为国内第一个以无人机为主题的特色文化小镇。

源自中国网 2014-12-08

## 商务机托管——四川通航企业西部首尝鲜

随着通用航空政策的逐步放开，西部地区企业或私人购买商务机的数量亦与日俱增。不过，私人或企业购买商务机需要专业的公司进行托管，而目前在国内，这样的公司更多集中在北京、上海、深圳等地。

12月8日，有关记者从民航西南管理局了解到，近期民航四川监管局向四川纵横航空颁发了CCAR-91部《航空器代管人运行规范》，这标志着该公司将成为西部地区唯一有大型商务机代管资格的通航企业。

### 托管一年需 300 万 - 1000 万

“四川有十多架商务机，以前这些商务机会选择远在北京、上海、深圳的托管公司，现在这些商务机都可以回家了。”该公司董事长胡文彬兴奋地说：“国内已有商务机企业十余家，其中北京6家，上海2家、深圳2家，辽宁、山东、河北各1家。如果四川的商务机托管至外地，飞机肯定需要频繁回成都，托管成本高，但如果把托管放回四川，一年可以省下上百万元。”

而据记者了解，早在今年3月，四川驼峰通用航空也取得了航空器代管资质，不过，其托管的是直升机，而纵横航空托管的是大型喷气式商务机。



那么，托管一架商务机将为通航公司带来多少收益？业内人士透露，如果像旺旺集团董事长蔡行明一样，买一架飞机常年不飞，只停在机场，每年大概要支付托管公司200万元到300万元；飞机一旦起飞还需缴纳运营成本，每年大致花费在300万元至1000万元。

### 公务航空增速三年首次下滑

在“2014亚洲商务机展”上，中国民航局副局长王志清曾指出，在经历3年爆发式增长后，中国公务航空增速放缓。截至3月底，包括港澳地区在内，中国商务机数量近300架，比去年增长近40%，但增速自2011年以来首次下滑。主要原因是，部分企业和政府机关对商务机出行的需求下降。对此，胡文彬表示：“我们的客户仍以私人企业老板为主，涉及房产、矿产、食品饮料，也有文体明星。”

胡文彬透露，纵横航空拥有两架湾流飞机，从去年4月运营以来，已飞行超过1000个小时。虽然飞机利用率在国际平均水平之上，但若想盈利还需时日，也需加大对托管市场的拓展。胡文彬直言，托管业务将成为未来的支柱性收入。“举个例子，无论城市怎么发展，出租车都会比私家车少，因此托管业务才是我们的核心，包机租赁业务仍将处于缓慢增长阶段。”

### 四川通航企业抱团谋发展

中国通航产业还有相当长的一段路需要走。而四川发展通航产业有得天独厚的优势，随着通航企业的增多，相关企业已经抱团取暖。本月初，在西林凤腾通用航空公司董事长林孝波、驼峰通用航空董事长车天发的牵头下，四川通用航空协会成立。据该协会相关负责人透露：“我们有在四川设立飞行服务站的想法，就像每个城市都有游客服务中心一样。通过服务站打个电话，可以询问气象条件、拿到航图之类，让飞行变得简单。”

源自《华西都市报》2014-12-09

## 株洲拟打造成中国小飞机之乡

山河科技 50 公斤无人机 2014 年底完成定型制造，翔为通航拿到运行合格证，1000 米以下低空有望明年放开，通用机场建设有望提速……连日来，株洲市通航产业发展“好声音”不断。

12 月 9 日，株洲多位通航业界人士建议，依托产业基础、政策支持，用 3~5 年时间，将株洲打造成中国小飞机之乡，加速千亿产业崛起。

### “株洲造”小飞机已有多款

近年来，株洲市抢先布局通航产业。目前，航空城内有各类航空企业 61 家，实现了“研发 + 关键部件 + 整机 + 延伸产业”的全产业链条。

广阔蓝天，株洲造的小飞机已有多款，这在全国各城市中并不多见。其中，山河科技阿若拉 SA60L 今年升级成 SA60V，功能由原来的只能娱乐变成可以商用，STB582A 动力三角翼、飞雁固定翼无人机系统等多个产品系列投放市场，四座轻型飞机样机预计明年 4 月下线；“罗特威”直升机早在 2012 年就已实现销售；北航小蜜蜂通用飞机项目正在建设。

同时，株洲市拥有全国唯一的中小微航空发动机研究所，产业底子厚。中航工业南方公司与法国赛峰集团近日签署协议，双方将共同在涡桨发动机领域创建一家合资公司。

“打造小飞机之乡，要‘看天看地’”山河科技副总经理肖黄兴分析，“‘天’是要看空域条件，‘地’是要看土地资源和地面环境。沿海城市受国防政策影响，空域紧张，且地面土地资源有限。而株洲地处中南部地区，且附近旅游资源丰富，在半径 1000 公里的范围内，分布着福州、广州、成都等 14 个省会城市。”

翔为通航负责人表示，目前国内唯一的民间飞行表演队及省内首家飞机 6S 店都落户株洲市，完善了通航产业业态。



### 争取举办中国的飞行者大会

“这与我们的想法不谋而合。”新芦淞集团航空事业部研究主管张鹏表示，早在去年，株洲通航界组团考察西安阎良通航展时，就有了打造中国小飞机之乡的想法。

所谓小飞机之乡，肖黄兴解释，是指通航上下游产业配套、商业配套齐全。从文化角度看，小飞机之乡不仅要具有良好的飞行环境，还要具有浓郁的航空文化氛围，并有定期举办的航空节会。从经济角度看，小飞机之乡应该包括运营、服务和制造，在周边形成独具特色的住宅区，商业氛围好，飞机托管、销售、维护、维修、航材、航油、保障等方面服务能一站式完成。“不出航空城就能买到所有零部件组装一架飞机。”

“打响小飞机之乡这张名片，对于招商引资，吸聚通航企业落户很有帮助。”肖黄兴说。他与业内其他人士建议，株洲通用机场建成后，可考虑举办首届中国株洲飞行者大会，逐步打造国内最专业的通航展会，为中国小飞机之乡造势。

“在美国的奥什科什市，每年的飞行者大会都有约 1 万架飞机参会。”肖黄兴认为，中国、株洲的通航产业才起步，可以借鉴美国的通航节会方式，提升产业的影响力。

源自《株洲日报》2014-12-10

## 郑州航空港 18 个 重大项目集中开工 投资 67 亿元

11月27日，郑州航空港经济综合实验区18个重大项目集中开工，总投资额达67.1亿元。

2014年以来，郑州航空港经济综合实验区将项目建设作为当前经济社会发展的总抓手和突破口，积极参加智能终端（手机）专题对接活动、国际民航组织航空货运发展论坛、2014中国（郑州）产业转移系列对接活动等经贸招商活动，实施了一批具有影响力、带动力和辐射力的重大项目。

据悉，当天开工的这18个重大项目中，产业类项目8个，总投资45.7亿元，包括投资12亿元的中宇高端航空器材物流产业园项目、投资10亿元的欣可新材料科技有限公司年产16万吨BOPP薄膜项目、投资8亿元的坤鼎中原国际科技产业园项目等；基础设施类项目7个，总投资19.7亿元，建设总里程41.6公里的会展路、龙中路、雁鸣湖、郑港一路、郑港四路、郑港五路、祥丰街；社会事业类项目3个，总投资1.7亿元。

源自《河南日报》2014-11-30



## 福建补贴新建支线机场 打造 1.5 小时航空服务圈

以沙县小吃闻名的福建沙县，即将结束不通航的历史——三明沙县民用机场即将在2014年完工，预计在2015年正式通航。

与此同时，福州机场第二轮扩建项目正在推进，厦门高崎机场的新航站楼也将在年底正式投用。

眼下，福建机场建设热正一步步推向高潮，根据此前福建省发布的《关于进一步促进民航业加快发展若干措施的通知》，福建将打造全省各縣市1.5小时内享受航空服务圈。

根据福建省民航业发展计划，将在“十二五”期内动工建设厦门翔安机场、福州长乐机场二期工程、武夷山机场迁建等重大项目；同时按计划完成厦门高崎、福州长乐、泉州晋江、武夷山、龙岩冠豸山机场的扩能改造，提升机场服务能力；建成沙县机场，积极推动莆田、泉州、平潭新机场以及漳州、宁德军民合用机场前期工作，大力发展支线机场，努力构建分工合理、功能互补、干支协调的区域性航空枢纽，打造全省各縣市1.5小时内的享受航空服务圈。

对于机场建设需要的资金问题，福建省提出，对于机场新建和扩建给予大力的财政支持，对于每个新建支线机场一次性定额补助费用1亿元；对经营困难的机场，3~5年内由机场所在地设区市政府提供必要的补贴；对新建机场的管理公司，在其运营新建机场所缴纳的营业税和企业所得税的地方分成部分中，3~5年内予以一定的财政扶持。

此外，福建省还提出从2013年起5年内，福州市、厦门市财政每年各安排不少于5000万元，其他相关市财政每年安排不少于3000万元，用于加大对航空公司新开、增开的国际航线、港澳台航线、旅游服务专线、货运专线以及新增过夜飞机的补贴力度。

源自每日经济新闻 2014-12-11

# 东航一天成立两家子公司 抢滩飞机维修市场

12月7日东方航空宣布成立两家全资子公司，分别是经营民航维修业务的东方航空技术有限公司和电商业务的东方航空电子商务有限公司，前者预期将瓜分日渐庞大的飞机维修市场，而后者则被东航内部认为是依托空地互联技术开拓利润来源的手段之一。

## 东航宣布抢滩飞机维修市场

东航方面介绍，东方航空技术有限公司注册资金为43亿元人民币，其主要业务包括为国内外客户提供航空器机身维修、航线维修、部附件修理、发动机维修、机务培训、工程服务、公务机维修、航材供应链、航空设备维修等航空维修服务，以及机务维修相关的咨询、代理和投资类业务。该公司的前身是成立于2006年9月的东航工程技术公司。

东航方面介绍，希望通过三至五年的努力，将东航技术有限公司由一家航空公司下属飞机维修单位发展成为亚太地区具有广泛影响力的独立航空维修企业。

随着国内各大航空公司的机队规模不断扩大，平均机龄增加，民航客机的保养和维修工作量也随之增加。据预测，飞机维修业预计将在2015年迎来高峰，到2015年末，我国的航空维修行业产值将达到450亿元，这一行业的利润同样丰厚。然而，这一庞大的市场，尤其是高端市场部分，至今仍然为外国资本所主导。

中国国航曾与汉莎合资成立了飞机维修公司Ameco，其中国航持股60%，汉莎持股40%，主要为国航及其他航空公司客户的飞机进行维护、维修及大修等服务。

## 借助电商公司开拓利润来源

东方航空电子商务有限公司（下称“东航电商”）今天宣布在上海成立，首轮注资5000万元人民币。东航方

面介绍，东航电商将坚持O2O的思路，其中线上部分主要是在线服务平台和以机舱上网技术为核心的“空中互联技术”，线下则主要是东航每年8000万至1亿人次的旅客运输量为客户流量基础，借助全东航500余架飞机机队及全流程旅客接触点。

东航希望能够将电商作为新的利润增长点。东航方面介绍，航空行业高投入、高科技、高风险、低产出的总体困境日益严重，东航早就确定了从“传统航空承运人”向“现代航空服务集成商”转型。成立东航电商即是这一转型的动作。

东航并未透露电商公司的具体产品和模式，只宣称将引入更多协作伙伴，并整合东航内外部各类线上、线下产品及服务资源，为用户提供出行相关一站式集成产品和服务解决方案。

东航于2014年中推出了空中上网技术，依托该技术，东航在11月初宣布与中国银联达成合作，双方在综合支付解决方案、客户忠诚度计划、品牌营销、发卡及国际业务等领域开展全面合作，并宣布推出全球首个空地互联“云支付”平台，实现空中商场商品、机上升舱、付费餐饮等的实时在线支付。源自新浪财经 2014-12-08



## 九元航空首航由广州直飞湛江

中南地区第一家低成本航空公司——九元航空有限公司首次航班于12月2日正式起飞！当天，九元航空首航活动在广州白云国际机场隆重举行。广东省委常委、常务副省长徐少华、广州市副市长骆蔚峰、广州市白云区区长叶牛平、广东省机场集团董事长张克俭以及上海均瑶集团董事长、九元航空董事长王均金等领导出席活动。

### 中南地区首家低成本航空公司首航飞行

作为中南地区首家低成本航空公司和民航局扶持新政出台后第一家新发起成立的低成本航空公司，九元航空本次首航备受大家关注。为了让外界真实体验低成本航空公司的飞行服务，本次首航邀请了媒体和销售渠道代理一起从广州直飞湛江。

下午1点整，九元航空首班航班于白云国际机场正式起飞，宣告中南地区首家低成本航空公司正式投入运营。据了解，本次航班号为AQ1029，飞机编号为B1715，从广州直飞湛江，行程共约50分钟。航班到达湛江后，受到了湛江方面的热烈欢迎，表达了湛江市民对九元航空低成本飞行的关注。晚上19:50，航班正式返航广州。

### 低价票将成常态

据了解，九元航空开航后将会推出系列9元、99元、199元的低价票，预计整体机票价格将比行业平均价格低20%-30%。

作为低成本航空公司，九元航空借鉴了国内外低成本航空公司的销售模式，采用的是与传统航空公司不同的、独立的新一代销售及服务体系。未来九元航空将主推移动互联网直销机票，将更多的优惠给到旅客。此次顺利首航湛江对九元航空来说是完全具备了航空公司航线运营能力的标志，也证明了九元航空的销售及服务体系具备可靠的运营支撑能力。

### 珠三角地区旅客将率先受益

未来九元航空将以白云国际机场为主运营基地，航线网络将以广州为中心辐射全国，中远期的航线将基本覆盖广州出发的五小时飞行圈，包括东亚、东南亚、东北亚、南亚，甚至澳洲。九元航空低成本的航空运营模式将提供更多轻松出行的航空选择，使该地区的广大老百姓率先直接受益。

源自民航资源网 2014-12-02





## 两大因素使春秋航空利润逆势增长

国内低成本航空公司春秋航空新闻发言人张武安 12 月 3 日对有关记者透露，尽管 2014 年受经济不景气、八项规定等影响，航空业整体需求不够旺盛，但春秋航空的利润同比增长仍在 10% 以上。

在此之前，包括中国国航等在内的三大国有航空陆续公布的半年报和三季度报，均显示盈利大幅下滑。

对于上半年利润的逆势增长，张武安称主要缘于国际航线和商务经济座的收益不错。“2014 年以来，公司的国际航线占比已经从 8% 增加到 22%，国际航线的收益好于国内航线。2013 年，商务经济座卖出了 13 万张，2012 年只有 2 万张，2014 年则达到 21 万。”

所谓商务经济座，主要是座位位于客舱的第一排、第二排，与后舱用一道帘布隔开、比经济舱多 20%~40% 的腿部空间、专用值机柜台、减少排队等候时间、优先登机、25 公斤免费行李额、可以退改签、追求不亚于头等舱公务舱的可口餐食、高于其他公司的“积分”等。

商务经济座，也是此前全经济舱设置的春秋航空，探索吸引对价格敏感的商务客的方式之一。在上海、广州、深圳、厦门、成都等航线上，商务人群较多，一些私企

老板及中小企业高层，自掏腰包出行的公司白领，政府公务人员，都开始选择商务经济座。

“经济舱的票价、商务舱的服务，商务经济座的定位和政企客户对于我们的要求不谋而合。”张武安告诉记者，今年春秋航空的商务经济座订购比去年增长 60% 左右，这与限制三公消费、八项规定等也有一定关系，未来商务经济座的趋势是吸引更多对价格和服务同样敏感的商务人群，预计 2015 年商务经济座销售量将翻番。

据了解，此前春秋航空主要吸引的是对票价敏感的旅游客和私人企业主，不过，今年 8 月 12 日，春秋航空差旅平台系统正式上线，开始开拓更多企业客户。而为了黏住更多会员，春秋航空还与广发银行推出广发春秋航空联名信用卡，提供“超值航空积分累计”、“绿翼积分多倍累计”、“高额航空意外险”等系列增值服务。

据记者了解的最新情况，春秋航空登录 A 股市场预计在明年，募集资金约 25 亿元，用于购置不超过 9 架空客 A320 飞机（约 13.3 亿元），以及购置 3 台 A320 飞行模拟机（约 3.0 亿元），此外也会补充一定的流动资金（约 9 亿元）。

源自《第一财经日报》2014-12-03

# 《物流业中长期发展规划（2014—2020年）》 （三）

为提升物流业标准化、信息化、智能化、集约化水平，提高经济整体运行效率和效益，2014年10月4日，国务院印发《物流业发展中长期规划（2014—2020年）》，确定12项重点工程，提出到2020年基本建立现代物流服务体系，本刊将分期连载，供读者查阅保存。

## （八）物流标准化工程。

重点推进物流技术、信息、服务、运输、货代、仓储、粮食等农产品及加工食品、医药、汽车、家电、电子商务、邮政（含快递）、冷链、应急等物流标准的制修订工作，积极着手开展钢铁、机械、煤炭、铁矿石、石油石化、建材、棉花等大宗产品物流标准的研究制订工作。支持仓储和转运设施、运输工具、停靠和卸货站点的标准化建设和改造，制定公路货运标准化电子货单，推广托盘、集装箱、集装袋等标准化设施设备，建立全国托盘共用体系，推进管理软件接口标准化，全面推广甩挂运输试点经验。开展物流服务认证试点工作，推进物流领域检验检测体系建设，支持物流企业开展质量、环境和职业健康安全管理体系认证。

## （九）物流信息平台工程。

整合现有物流信息服务平台资源，形成跨行业和区域的智能物流信息公共服务平台。加强综合运输信息、物流资源交易、电子口岸和大宗商品交易等平台建设，促进各类平台之间的互联互通和信息共享。鼓励龙头物流企业搭建面向中小物流企业的物流信息服务平台，促进货源、车源和物流服务等信息的高效匹配，有效降低货车空驶率。以统一物品编码体系为依托，建设衔接企业、消费者与政府部门的第三方公共服务平台，提供物流信息标准查询、对接服务。建设智能物流信息平台，形成集物流信息发布、在线交易、数据交换、跟踪追溯、

智能分析等功能为一体的物流信息服务中心。加快推进国家交通运输物流公共信息平台建设，依托东北亚物流信息服务网络等已有平台，开展物流信息化国际合作。

## （十）物流新技术开发应用工程。

支持货物跟踪定位、无线射频识别、可视化技术、移动信息服务、智能交通和位置服务等关键技术攻关，研发推广高性能货物搬运设备和快速分拣技术，加强沿海和内河船型、商用车运输等重要运输技术的研发应用。完善物品编码体系，推动条码和智能标签等标识技术、自动识别技术以及电子数据交换技术的广泛应用。推广物流信息编码、物流信息采集、物流载体跟踪、自动化控制、管理决策支持、信息交换与共享等领域的物流信息技术。鼓励新一代移动通信、道路交通信息通讯系统、自动导引车辆、不停车收费系统以及托盘等集装单元化技术普及。推动北斗导航、物联网、云计算、大数据、移动互联网等技术在产品可追溯、在线调度管理、全自动物流配送、智能配货等领域的应用。

## （十一）再生资源回收物流工程。

加快建立再生资源回收物流体系，重点推动包装物、废旧电器电子产品等生活废弃物和报废工程机械、农作物秸秆、消费品加工中产生的边角废料等有使用价值废弃物的回收物流发展。加大废弃物回收物流处理设施的投资力度，加快建设一批回收物流中心，提高回收物品的收集、分拣、加工、搬运、仓储、包装、维修等管理



水平，实现废弃物的妥善处置、循环利用、无害环保。

#### (十二) 应急物流工程。

建立统一协调、反应迅捷、运行有序、高效可靠的应急物流体系，建设集满足多种应急需要为一体的物流中心，形成一批具有较强应急物流运作能力的骨干物流企业。加强应急仓储、中转、配送设施建设，提升应急物流设施设备的标准化和现代化水平，提高应急物流效率和应急保障能力。建立和完善应急物流信息系统，规范协调调度程序，优化信息流程、业务流程和管理流程，推进应急生产、流通、储备、运输环节的信息化建设和应急信息交换、数据共享。

## 六、保障措施

### (一) 深化改革开放。

加快推进物流管理体制变革，完善各层级的物流政策综合协调机制，进一步发挥全国现代物流工作部际联席会议作用。按照简政放权、深化行政审批制度改革的要求，建立公平透明的市场准入标准，进一步放宽对物流企业资质的行政许可和审批条件，改进审批管理方式。落实物流企业设立非法人分支机构的相关政策，鼓励物流企业开展跨区域网络化经营。引导企业改革“大而全”、“小而全”的物流运作模式，制定支持企业分离外包物流业务和加快发展第三方物流的措施，充分整合利用社会物流资源，提高规模化水平。加强与主要贸易对象国及台港澳等地区的政策协调和物流合作，推动国内物流

企业与国际先进物流企业合作交流，支持物流企业“走出去”。做好物流业外资并购安全审查工作，扩大商贸物流、电子商务领域的对外开放。

### (二) 完善法规制度。

尽快从国民经济行业分类、产业统计、工商注册及税目设立等方面明确物流业类别，进一步明确物流业的产业地位。健全物流业法律法规体系，抓紧研究制修订物流业安全监管、交通运输管理和仓储管理等相关法律法规或部门规章，开展综合性法律的立法准备工作，在此基础上择机研究制订物流业促进方面的法律法规。

### (三) 规范市场秩序。

加强对物流市场的监督管理，完善物流企业和从业人员信用记录，纳入国家统一的信用信息平台。增强企业诚信意识，建立跨地区、跨行业的联合惩戒机制，加大对失信行为的惩戒力度。加强物流信息安全管理，禁止泄露转卖客户信息。加强物流服务质量满意度监测，开展安全、诚信、优质服务创建活动。鼓励企业整合资源、加强协作，提高物流市场集中度和集约化运作水平，减少低水平无序竞争。加强对物流业市场竞争行为的监督检查，依法查处不正当竞争和垄断行为。

### (四) 加强安全监管。

加强对物流企业的安全管理，督促物流企业切实履行安全主体责任，严格执行国家强制标准，保证运输装备产品的一致性。加强对物流车辆和设施设备的检验检测，确保车辆安全性符合国家规定、设施设备处于良好

状态。禁止超载运输，规范超限运输。危险货物运输要强化企业经理人员安全管理职责和车辆动态监控。加大安全生产经费投入，及时排查整改安全隐患。加大物流业贯彻落实国家信息安全等级保护制度力度，按照国家信息安全等级保护管理规范和技术标准要求同步实施物流信息平台安全建设，提高网络安全保障能力。建立健全物流安全监管信息共享机制，物流信息平台及物流企业信息系统要按照统一技术标准建设共享信息的技术接口。道路、铁路、民航、航运、邮政部门要进一步规范货物收运、收寄流程，进一步落实货物安全检查责任，采取严格的货物安全检查措施并增加开箱检查频次，加大对瞒报货物物品名行为的查处力度，严防普通货物中夹带违禁品和危险品。推广使用技术手段对集装箱和货运物品进行探测查验，提高对违禁品和危险品的发现能力。加大宣传教育力度，曝光违法违规托运和夹带违禁品、危险品的典型案例和查处结果，增强公众守法意识。

#### （五）完善扶持政策。

加大土地等政策支持力度，着力降低物流成本。落实和完善支持物流业发展的用地政策，依法供应物流用地，积极支持利用工业企业旧厂房、仓库和存量土地资源建设物流设施或者提供物流服务，涉及原划拨土地使用权转让或者租赁的，应按规定办理土地有偿使用手续。认真落实物流业相关税收优惠政策。研究完善支持物流企业做强做大的扶持政策，培育一批网络化、规模化发展的大型物流企业。严格执行鲜活农产品运输“绿色通道”政策。研究配送车辆进入城区作业的相关政策，完善城市配送车辆通行管控措施。完善物流标准化工作体系，建立相关部门、行业组织和标准技术归口单位的协调沟通机制。

#### （六）拓宽投融资渠道。

多渠道增加对物流业的投入，鼓励民间资本进入物流领域。引导银行业金融机构加大对物流企业的信贷支持，针对物流企业特点推动金融产品创新，推动发展新型融资方式，为物流业发展提供更便利的融资服务。支持符合条件的物流企业通过发行公司债券、非金融企业债务融资工具、企业债券和上市等多种方式拓宽融资渠道。继续通过政府投资对物流业重点领域和薄弱环节予以支持。

#### （七）加强统计工作。

提高物流业统计工作水平，明确物流业统计的基本概念，强化物流统计理论和方法研究，科学划分物流业统计的行业类别，完善物流业统计制度和评价指标体系，促进物流统计台账和会计核算科目建设，做好社会物流总额和社会物流成本等指标的调查统计工作，及时准确反映物流业的发展规模和运行效率；构建组织体系完善、调查方法科学、技术手段先进、队伍素质优良的现代物流统计体系，推动各省（区、市）全面开展物流统计工作，进一步提高物流统计数据质量和工作水平，为政府宏观管理和企业经营决策提供参考依据。

#### （八）强化理论研究和人才培养。

加强物流领域理论研究，完善我国现代物流业理论体系，积极推进产学研用结合。着力完善物流学科体系和专业人才培养体系，以提高实践能力为重点，按照现代职业教育体系建设要求，探索形成高等学校、中等职业学校与有关部门、科研院所、行业协会和企业联合培养人才的新模式。完善在职人员培训体系，鼓励培养物流业高层次经营管理人才，积极开展职业培训，提高物流业从业人员业务素质。

#### （九）发挥行业协会作用。

要更好地发挥行业协会的桥梁和纽带作用，做好调查研究、技术推广、标准制订和宣传推广、信息统计、咨询服务、人才培养、理论研究、国际合作等方面的工作。鼓励行业协会健全和完善各项行业基础性工作，积极推动行业规范自律和诚信体系建设，推动行业健康发展。

## 七、组织实施

各地区、各部门要充分认识促进物流业健康发展的重大意义，采取有力措施，确保各项政策落到实处、见到实效。地方各级人民政府要加强组织领导，完善协调机制，结合本地实际抓紧制定具体落实方案，及时将实施过程中出现的新情况、新问题报送发展改革委和交通运输部、商务部等有关部门。国务院各有关部门要加强沟通，密切配合，根据职责分工完善各项配套政策措施。发展改革委要加强统筹协调，会同有关部门研究制定促进物流业发展三年行动计划，明确工作安排及时间进度，并做好督促检查和跟踪分析，重大问题及时报告。

（全文完）

# 走出巴西——阿祖尔航空的扩张之路

经过6年的发展，巴西阿祖尔航空已成长为巴西第三大航空公司，占有巴西市场25%的收益份额，仅次于塔姆航空和戈尔航空。阿祖尔航空的崛起，是其在细分市场的一次商业创新。该公司采用巴航工业E-Jet飞机和ATR的涡轮螺旋桨飞机，打开了塔姆航空和戈尔航空的窄体机无法盈利的二线市场。然而，在其首席执行官大卫·尼尔曼的带领下，阿祖尔航空还有着更远大的目标：走出巴西。

## 抢占支线市场先机

在2008年创立之初，阿祖尔航空就另辟蹊径，开拓塔姆航空和戈尔航空尚未涉足的二线市场，并赢得了声誉。目前，阿祖尔航空开通了200多条航线。其中，70%的航线由阿祖尔航空独自运营；在10%的航线上，阿祖尔航空的班次最多。其管理层认为，与塔姆航空和戈尔航空的窄体机相比，阿祖尔航空的小型飞机更有优势，既节省了成本，又增加了每可用座公里旅客收入。

在提交给美国证券交易委员会的报告中，阿祖尔航空称：“2012年，我们的平均客座率为79%，每可用座公里旅客收入比戈尔航空高55%。”该报告还指出，阿祖尔航空2013年第一季度的营业利率为25%，而戈尔航空同期的营业利率仅为17.6%。这份报告原本是阿祖尔航空为2013年5月上市做准备的，不过后来上市时间推迟了。

由于巴西政府对国内支线航空市场的重视和政策激励，阿祖尔航空计划进一步开拓国内支线市场。目前，巴西政府已经宣布计划投资10亿雷亚尔，刺激国内支线航空市场发展，包括为运营支线航班的航空公司提供补贴。尽管这项计划还需要获得国会的批准，但是尼尔曼很看好这一趋势。

他说：“政府首先应该补贴燃油成本，因为巴西最便宜的燃油价格也要比美国高出50%。借助政府补贴，

我们可以节省燃油成本，从而有能力开拓更大的市场。尽管我们现有的支线网络已经发展得很不错，但政府补贴能够让我们在这一市场继续扩张。”他认为，在政策的支持下，阿祖尔航空可能新开通30条~40条支线航线，市场潜力非常大。

随着巴西政府这一政策的出台，市场竞争加剧就不足为奇了。塔姆航空、戈尔航空和巴西哥伦比亚航空纷纷表示，他们正在考虑订购合适的支线飞机，巴航工业更换了引擎的E-Jet E2飞机被视为最佳选择。但是，尼尔曼认为，竞争并不会威胁到阿祖尔航空，因为其在支线市场上依旧保有先行者的优势。“如果其他航空公司想进入这一市场，即使有资本，也需要至少一年的时间来培育市场。而我们已经在这个市场打下了很好的基础，占有稳定的市场份额。”他说。

为配合公司开拓支线市场，阿祖尔航空的机队规模也在同步扩大。Flightglobal的机队数据显示，阿祖尔航空143架飞机的平均机龄在5年以下。此外，该公司还有11架巴航工业制造的E195飞机和16架ATR公司制造的ATR72飞机尚未交付。在今年7月的范堡罗航展上，阿祖尔航空宣布有意购买50架E195-E2飞机，并成为此型号飞机的启动用户。尼尔曼表示，新购飞机计划用于机队更新和扩大公司机队规模。到2020年底，阿祖尔航空的机队规模将多达200架，而且不排除购买更多宽体机的可能。

## 进军美国市场

随着国内航线网络的日益完善，海外扩张成为阿祖尔航空的下一个目标。2014年12月，该公司将开通维拉科波斯国际机场至美国劳德代尔堡和奥兰多的直飞航线，并于2015年中开通到纽约肯尼迪国际机场的航线。为此，阿祖尔航空已经宣布要租赁6架空客A330-200飞机和5架空客A350-900飞机。最近，该公司还决定

从租赁公司 BBAM 租赁第 7 架空客 A330 飞机。

尼尔曼将公司向国际市场进军看成自然而然的事情。他表示，巴西赴美旅游人数不断增加，而且美国佛罗里达州有大批巴西移民。“因此，我们开拓国际市场完全是顺应市场形势。在过去几年中，巴西人为应对佛罗里达州的房贷危机做出了不少贡献。”他说。美国商务部的数据显示，在 2013 年赴美旅客数量增速最快的国家中，巴西排名第 3；在旅游消费上，巴西的人均花费达 5400 美元，仅次于中国、南非和印度。

在尼尔曼看来，阿祖尔航空以目前在维拉科波斯国际机场的国内航班运营为基础，非常适合开拓美国市场。他说：“在维拉科波斯国际机场，我们通航 55 座国内城市。其中，超过一半的城市只有我们在运营航班。这为开通国际航线提供了客源支持。再加上巴西人前往美国的热情很高，我们没有理由不开拓美国市场。”此前，如果旅客搭乘阿祖尔航空的航班前往美国，需要在抵达维拉科波斯国际机场后，乘车前往圣保罗国际机场，再换乘其他航空公司的航班飞抵美国。

尼尔曼说，由于订购的新座椅不能在 2014 年 12 月的旅游高峰期前准备就绪，阿祖尔航空租赁的飞机将使用原有座椅提供服务。在 2015 年 3 月航空需求的淡季，该公司将重新配置空客 A330 飞机的座椅。“预计到 2015 年 6 月，我们的整个机队能够完成座椅更新。”他说。届时，阿祖尔航空的商务舱将提供平躺式座椅，超级经济舱将提供空中沙发。

目前，阿祖尔航空的机上餐食和其他服务都是免费的。尼尔曼说，阿祖尔航空的成本显著低于竞争对手塔姆航空，这是其在定价上具有竞争力的关键。商务旅客有望成为阿祖尔航空国际航班的主要客户。尼尔曼说：“目前，我们 65% 的业务来自于商务旅行。”其常旅客计划已经有 200 多万名会员。

飞往美国 3 座城市，只是阿祖尔航空国际扩张的开始。尼尔曼希望 2015 年开通第 4 条美国航线，但他没有透露具体的计划。“我们会根据巴西人的需求作决定，我们可能在任何巴西人喜欢去的地方开通航线，包括拉斯维加斯、美国西海岸，甚至欧洲。我们先以这 3 座美



国城市为起点，然后再逐渐扩张”。2017年，阿祖尔航空订购的第一架空客 A350-900 飞机交付后，该公司就很可能开通前往欧洲的航线。尼尔曼表示，阿祖尔航空能够运营每周一班前往欧洲的包机。

### 设定高的起点

相比之下，尼尔曼对运营南美洲的国际航线就不那么热情了。他说：“除了周末可能去布宜诺斯艾利斯度假外，巴西人对其他南美洲国家没什么兴趣。”而飞往布宜诺斯艾利斯的机票价格已经很低了，没有必要抢占这一市场。

阿祖尔航空计划通航的美国城市劳德代尔堡和奥兰多，同时也是捷蓝航空航线网络中非常重要的两大市场。那么，尼尔曼是否打算和他曾经创立的捷蓝航空合作呢？他说：“这种合作很有意义。当然，这并不是我们优先关注的方面。但是，一旦我们开通这两条航线，我们会考虑双方合作的可能性。”尼尔曼说，从更大的范围来讲，阿祖尔航空不排斥加入航空联盟。但他强调，公司的发展不希望受到限制或遇到阻碍。

尽管与创立捷蓝航空的经历有相似之处，但尼尔曼认为，巴西市场有更多的发展机会。“我们在巴西面临着很大的挑战。捷蓝航空在美国占有 5% 的市场份额，而阿祖尔航空已经占有巴西市场 25% 的收益份额。随着更多国际航线的开通，这一份额还将继续增加。”他说。



说起在捷蓝航空工作的心得，尼尔曼最大的感慨是：大胆想象。他说：“我们从一家很小的航空公司起步，最初的理念是根据公司当时的规模来确定的。但是，随着公司的不断壮大，突破最初的限制就非常困难。”2007年5月，一次大风暴导致捷蓝航空航线网络崩溃，这成为捷蓝航空的一次重大危机，并造成了 3000 万美元的损失。几个月后，尼尔曼辞去了捷蓝航空首席执行官一职。

尼尔曼当然不愿重蹈覆辙，而是从中吸取了经验和教训。他说：“我们在创立阿祖尔航空之初，就是按照一家拥有 200 架~300 架飞机的航空公司来进行规划的。一定要有高的起点，这是我的教训。”

源自民航资源网 2014-11-28

## 数字阿祖尔

阿祖尔航空 2013 年的运营收入为 24 亿美元，同比增长 14%；  
 该公司 2013 年的可用座公里同比增长 31.1%，收入客公里同比增长 32.7%，客座率为 80.2%；  
 在运营的 200 多条航线中，70% 的航线由阿祖尔航空独自运营；  
 在 10% 的航线上，阿祖尔航空的班次最多；  
 阿祖尔航空 143 架，飞机的平均机龄在 5 年以下；  
 在 2013 年赴美旅客数量增速最快的国家中，巴西排名第 3；  
 在旅游消费上，巴西的人均花费达 5400 美元，仅次于中国、南非和印度；  
 阿祖尔航空 65% 的业务来自于商务旅行，其常旅客计划已经有 200 多万名会员。

## “一带一路”催热航企海外并购 新兴市场机会逐渐增多

涉及多国、多地区层面的战略，注定会对一些行业产生较大影响，比如航空业。

2013年9月，国家主席习近平正式提出“一带一路”，沿线各国的反响热烈，可谓是“一呼百应”。在前不久召开的中央外事工作会议上，习近平进一步指出，推进“一带一路”建设，要抓住关键的标志性工程，要帮助有关沿线国家开展本国和区域间交通、电力、通信等基础设施规划，共同推进前期预研，提出一批能够照顾双边、多边利益的项目清单。

要通商，必先通路、通航。据悉，“一带一路”中的“丝绸之路经济带”将打通从太平洋到波罗的海的运输大通道，逐步形成连接东亚、西亚、南亚的交通运输网络。“一带一路”贯穿欧亚大陆，东边连接亚太经济圈，西边进入欧洲经济圈。

接受相关记者采访的业内人士表示，中国航空公司海外并购的前景看好，主要方向一是欧洲市场，二是亚洲和非洲的新兴市场。

### “一带一路”催热并购 并购目光瞄准两大区域市场

一直以来，能否进行海外扩张并购也是航空公司实力的象征。与海外航空的兼并与整合，不仅是我国航空公司自身谋求长远发展的路径，也体现了其在国际市场彰显实力与信心的决心和勇气。

公开资料显示，2014年第三季度，中国航空业海外并购一改往季的低迷状态，取得了较大的增长。虽然第三季度中国航空业对外投资宗数只有3宗，但其交易金额却高达50.84亿美元，位居中国企业对外投资重点行业的第三位。

我国航空公司的海外并购之旅，能否借助“一带一路”

的东风，飞出优美弧度呢？

赛迪顾问汽车产业研究中心分析师陈德强在接受有关记者采访时表示，较早前，中国的航空公司在欧洲、非洲区域均有一些并购行为。在此基础上，“一带一路”将是一个潜在的利好消息，“若‘一带一路’继续推进，市场需求本身也会驱动航空公司去做一些相关的并购整合。”陈德强认为，多项指标或已表明，我国航空公司的海外并购之时机已相对成熟，并购之举似乎已是“箭在弦上”，并购亦是大势所趋。

据介绍，“一带一路”的核心是为沿线国家基础设施、资源开发、产业合作和金融合作等实现互联互通。

“有‘一带一路’之后，中国同相关国家之间的人员往来、物流需求等都会增加。”陈德强分析，市场由于该区域发展战略而扩大。

然而，分析航空公司扩展海外业务的主要模式，一是自己去建一些航线，其缺点在于获得审批的时间比较长。与之对应的另外一面，就是并购，此举可直接利用相关航空公司现有的资源。同时，目前“一带一路”涉及到的部分国家和地区，经济环境并不是很好。

陈德强认为，这个时间介入（并购）可能是一个比较好的抄底的时间。

关于航空公司海外并购在市场中应该瞄准的市场方向，陈德强认为主要是两个：一个是欧洲；一个是新兴市场，比如东南亚，非洲的市场。当前，欧洲经济环境仍未走出低谷，这导致航空业面临一些问题，经营方面可能会有一些压力，这个时候去并购，可能是一个比较好的机会，而一旦经济整体复苏后，可能会错失这一机遇。

另外一个就是新兴市场。这个市场本身的需求增长较快，但是可能受本身资金的限制，该区域的航空企业

飞机采购、货运相关的配套服务购买等方面能力可能较弱，此时中国航空企业的资金和管理的优势恰恰可以向这些区域输出。

航空企业的海外并购历来不乏政府参与的身影。谈及政府在其中发挥的作用，陈德强表示：“政府会起到一定的促进作用，因为中国之前在进行一些海外并购时，特别是在欧洲、美国都会受到一些阻力，可能跟这些国家本身对中国的并购会有一些抵触有关系。”

但是，陈德强判断，与“一带一路”相关的国家对航空企业的扩张抵触情绪可能较小。

### 并购或恰逢其时 多重优势夯实并购基础

陈德强分析认为：“在具体业务层面，客运是最主要的业务，中国现在跟世界各国的交流比较频繁，业务往来也比较多，中国的航空公司如果不去做这些业务，可能这些业务就被国外的航空公司抢占了。”因此，中国的航空公司会有较大动力去海外开展这些业务。

另外，就是货运。货运与经济、人员往来有密切关系。除了客运和货运，飞机租赁等航空业配套服务也是空间之一。

“因为中国近十年采购的飞机数量非常大，本身有这种资产的优势，在扩张时也会有很大优势。此外，中国的飞机租赁业务也发展得比较好，而且本身空客 320 在中国有生产线，也有利于航空公司根据需要进行扩展和购买相关的资产。”陈德强说。

据悉，通常情况下，一架飞机的飞行年限可达到 25 年~30 年。但是目前，中国大部分退役的飞机都没有达到使用年限。根据国航西南分公司的统计数据显示，其机队的平均机龄从 2010 年的 8.14 年持续下降至 2013 年的 4.99 年，今年更降至 4.7 年。

很显然，飞机机龄的相对年轻，能为中国航空企业海外扩张带来后劲。

业内人士分析认为，大量持续引入新飞机并淘汰旧有机型，不仅是出于安全因素的考虑，还能够帮助航空公司实现机队结构优化，有效降低公司的维修和运行成本。

有资料显示，作为东南亚第一大航空公司，新加坡

航空去年全年净利润下降 5%，像泰航、马航、印尼鹰航等东南亚主要航空公司现在都连年亏损。尤其是马航自 MH370 事件以后，导致其股价一路狂跌，马航也遭遇很多乘客取消行程及机票销售不理想的问题。

盈利能力恰好也是我国航空公司海外并购优势之一。陈德强分析，近年来，我国经济保持相对增长较高的速度，这给了航空公司持续盈利以保障。

盈利能力有保障，资金来源就不再是问题。另一方面，国内现在对海外并购的融资，特别是一些大的航空公司去融资，应该能从国开这种政策性银行得到相对比较低的融资成本。

同时，经过 10 余年探索，中国企业也积累了一些海外并购的经验，在一些市场的选择，包括时机的选择，都会掌握得更好一些。

### 机遇与挑战并存 规避并购风险

企业并购所面临的并不只有机遇和挑战，风险也是必然存在的。

“风险主要来自文化差异方面，另外可能就是本身的经济周期的影响，还有像石油的价格波动，对航空业的风险也是比较大的。”陈德强分析。

比如，技术上的壁垒在于，并购标地所在国家本身对中国是否排斥的态度。在操作层面上，文化整合和管理的整合也尤其重要。

“特别是在欧洲，管理方式和国内差异较大。所以整合中遇到的问题会多一些，在非洲和东南亚，这方面问题则不是很大。”陈德强认为，东南亚方面本来就是文化的差异，比如马航之前的事故，由此可以看出东南亚在管理上更为松散，这就是文化和操作方式上的差异。

原油价格波动对航空业的影响同样不容小觑。近日，OPEC 决定保持石油生产目标在 3000 万桶/日不变。受 OPEC “不减产”决定的影响，前不久，科威特原油价格较前一天的 69.89 美元/桶再跌 2.80 美元，至 67.09 美元/桶，呈 2010 年以来最低水平。

由于航油成本占据了航空公司总成本的 40% 以上，因此油价的下跌降低了国内航空公司的运营财务成本，使其在海外并购时能够大显身手。

源自《证券日报》2014-12-03

## 瞄准包机和托管业务： 利捷公务航空正式入华

12月19日，利捷公务航空在上海宣布正式启动其在中国大陆的公务机包机租赁业务，成为第一个在华运营的外国私人航空品牌。

据介绍，利捷将以目前拥有的两架豪客800飞机开展私人包机业务。利捷公务航空2014年9月拿到了中国民航局的颁发的CCAR-135部运行合格证，并于10月24日开展了在大陆的第一次业务。

利捷公务航空副董事长黄伟麟向21世纪经济报道记者介绍，目前两架豪客800飞机分别在深圳和上海，未来的布局将按照客户的飞行业务需求来决定。在他看来，中国年青一代的企业家有很强烈的出行需求，希望能尽快争取这部分人群成为其在大陆运营的客户。

利捷公务航空成立于2012年，由巴菲特的伯克希尔·哈撒威公司（Berkshire Hathaway Inc.）旗下的

NetJets Inc.、北京弘毅近思投资管理有限公司和香港冯氏投资公司合资成立。

相比目前在华只有两架飞机的状况，利捷公务航空在欧美市场有更为完善的服务网络，其仅在美国就运营超过500架不同机型的公务机，其在欧美的主要客户为跨国公司的高管人群——一段时间内，他们仍然会是利捷在中国运营后的主要客户群体。

除了开展飞机包机租赁业务，黄伟麟表示利捷在中国短中期的目标是在中国开展全包式的托管业务，即获得已有私人飞机的管理权后，提供飞行员派遣、飞机维修、航空餐饮和飞机停存等业务。和包机业务一样，托管业务也被视为利捷EJM（Executive Jet Management）的一部分。

源自民航资源网 2014-12-23

## 全球首架空客 A350 飞机交付卡航

全球首架空客 A350-900 客机于当地时间 12 月 22 日交付启动用户卡塔尔航空公司。卡航表示，该飞机将于 2015 年 1 月 15 日开始商业运营，首先用于执飞至法兰克福的航线。

据悉，A350XWB 宽体飞机是世界最新一代中型远程宽体飞机系列，能够大幅提高中远程航线运营的效率、应对油价波动所带来的挑战、满足不断提高的乘客期望并帮助改善日益引起关注的环境问题。

空客 A350XWB 宽体飞机系列由三款拥有真正的远程运输能力的客机机型组成，航程可达 8500 海里（15,580 公里）。采用典型两级客舱布局，A350-800

可搭载 276 名乘客，A350-900 和 A350-1000 则可分别搭载 315 名和 369 名乘客。同一系列涵盖三个不同机身尺寸，这使得航空公司可以根据其航线运力需求配置最合适的空客 A350XWB 宽体飞机机队，从而确保最大限度地开发其收益潜力。

空客 A350XWB 宽体飞机系列应用了最新的空气动力学成果、最先进的设计和技术，燃油效率大幅提高。先进的飞机系统还降低了维护成本，空客 A350XWB 宽体飞机系列中不同尺寸的飞机在发动机、飞机系统和备件等方面所拥有的通用性使得运营成本还有得到进一步降低的可能。

源自民航资源网 2014-12-22

## 法美航企欲替换 757 飞机 亟需远程航线继任机型

据《航空周刊》报道，多家美国大型航空公司正密切关注飞机市场，寻求远程波音 757 飞机的替代者。

美国航空是呼声最高的航空公司，该公司波音 757 飞机运营有纽约至巴黎、曼彻斯特、马德里等远程航线，亟需替代机型。短期内，美航仍将有 20 架波音 757 飞机执飞跨大西洋航线，但是美航高管称正在积极寻求替代机型。至 2014 年底，美航波音 757 机队数量将从年初的 117 架降至 95 架。

美航营销副总裁费尔南德斯（Fern Fernandez）表示：“波音 757 是一款优秀的飞机。我们正在向波音和空中客车公司寻求可替代的机型。我们没有看到两家制造商提供一款可以达到波音 757 航程的飞机。我们非常期待能有一个解决方案。”

近期空中客车公司计划推出远程型的 A321neo 飞机，航程可达到 3400 海里。不过航空公司表示目前谈论购机计划为时过早。

捷蓝航空也表示了对空客远程型 A321neo 飞机的兴趣。捷蓝航空目前运营有 A321 及 A320 飞机，该公司尚没有需要远程窄体飞机的航线。但是捷蓝希望能进一步深入到南美腹地市场，而其订购的 A320neo 飞机不能提供足够的航程。远程型 A321neo 飞机也将让捷蓝具有运营跨大西洋航线的能力，不过该公司多次表示短期内并没有开辟欧洲航线的计划。捷蓝规划高级副总裁劳伦斯（Scott Laurence）表示：“我们当然在关注远程型 A321neo 飞机。还需要对该飞机的性能进行详细的评估。”

达美航空和美航面临同样的问题，不过该公司发言人拒绝评论未来的计划。达美目前运营有 127 架平均机龄 19.8 年的波音 757-200 飞机和 16 架平均机龄 11.6 年的波音 757-300 飞机。未来十年达美计划继续运营其所有的 757-300 飞机和 50-60 架 757-200 飞机。

达美大部分 757 飞机执飞的是短途高密度航线，如亚特兰大 - 奥兰多，可以由波音 737-900 和空客 A321 飞机所取代。达美订购了 45 架 A321 飞机，将从 2016

年开始交付，而其订购的波音 737 飞机已经开始交付。同时达美也用波音 757 运营远程航线，如波士顿 - 巴黎、纽约 - 达喀尔。2015 年 4 月起达美 757 还将执飞费城 - 伦敦航线。

相较于竞争对手，美联航略微处于劣势，该公司跨大西洋航线高度依赖波音 757 飞机，且没有明显的可替代机型。美联航使用前大陆航空的波音 757 飞机执飞大量跨大西洋航线，主要是从纽瓦克、新泽西等飞往伦敦、柏林、斯德哥尔摩、阿姆斯特丹及巴塞罗那等城市。

美联航现在的管理层目前只从波音订购了窄体飞机，包括 737MAX。但是波音尚没有推出 757 继任机型的确切计划，至少在短期内美联航只能转向空客。分析人士称，美联航有可能会选择远程型 A321neo 飞机，并指出美联航可能会同时替换掉其老旧的 A319 及 A320 飞机。

美联航正积极退役其 757 飞机，今年将削减 37 架，至 94 架。在波音 737MAX 飞机交付之前，737-900 飞机可以替换很多航线上的 757 飞机，如加利福尼亚至夏威夷航线。美联航座位最多的 737-900 飞机可搭载 179 名旅客，而其国内航线的波音 757 飞机有 182 个座位。美联航目前并没有公开讨论 757 替换计划。其发言人称：

“我们持续与飞机制造商沟通，我们不会谈论未来的机队计划。”

源自民航资源网 2014-12-09



## 《论求知》

培 根

求知可以作为消遣，可以作为装饰，也可以增长才干。

当你孤独寂寞时，阅读可以消遣。当你高谈阔论时，知识可供装饰。当你处世行事时，正确运用知识意味着力量。懂得事物因果的人是幸福的。有实际经验的人虽能够办理个别性的事务，但若综观整体，运筹全局，却唯有掌握知识方能办到。

求知太慢会弛惰，为装潢而求知是自欺欺人，完全照书本条条办事会变成偏执的书呆子。

求知可以改进人和天性，而实验又可以改进知识本身。人的天性犹如野生的花草，求知学习好比修剪移栽。实习尝试则可检验修正知识本身的真伪。

狡诈者轻鄙学问，愚鲁者羡慕学问，唯聪明者善于运用学问。知识本身并没有告诉人怎样运用它，运用的方法乃在书本之外。这是一门技艺。不经实验就不能学到。不可专为挑剔辩驳去读书，但也不可轻易相信书本。求知的目的不是为了吹嘘炫耀，而应该是为了寻找真理，启迪智慧。

有的知识只需浅尝，有的知识只要粗知。只有少数专门知识需要深入钻研，仔细揣摩。所以，有的书只要读其中一部分，有的书只需知其中梗概即可，而对于少数好书，则要精读，细读，反复地读。

有的书可以请人代读，然后看他的笔记摘要就行了。但这只限于质量粗劣的书。否则一本好书将象已被蒸馏过的水，变得淡而无味了！

读书使人的头脑充实，讨论使人明辨是非，作笔记则能使知识精确。

因此，如果一个人还要做笔记，他的记忆力就必需强而可靠。如果一个人只愿孤独探索，他的头脑就必需格外锐利。如果有人不读书又想冒充博学多知，他就必定很狡黠，才能掩饰他的无知。

读史使人明智，读诗使人聪慧，演算使人精密，哲理使人深刻，伦理学使人有修养，逻辑修辞使人善辩。

总之，“知识能塑造人的性格”。

不仅如此，精神上的各种缺陷，都可以通过求知来改善——正如身体上的缺陷，可以通过运动而改善一样。例如打球有利于腰肾，射箭可扩胸利肺，散步则有助于消化，骑术使人反应敏捷，等等。同样，一个思维不集中的人，他可以研习数学，因为数学稍不仔细就会出错。缺乏分析判断力的人，他可以研习经院哲学，因为这门学问最讲究繁琐辩证。不善于推理的人，可以研习法律学，如此等等。这种种头脑上的缺陷，可以通过求知来疗治。

### 《论求知》感言

只有学习才能使人完善，只有不断的创造性劳动才能不断提升自己。培根告诉我们，每个人都可以变得更加完美，因为前人给我们积累了丰富的思想、文化、精神食粮，还为我们指明了个人发展的路径和手段，如果既懂得求知的价值，又会运用知识，那么任何人都能达到成功的彼岸。

究竟什么才是真正的学习呢？在学习的过程中，如果没有心灵的交流，没有思想的碰撞，就不会有真正的学习。读书本身也是同作者进行心灵的交流，通过心灵的交流，才能领会书中内容的真正含义。

身在郑州航空港经济综合实验区和中原经济区建设一线的我们，更要把握一切机会去学习，向书本求知，在实践中求知，遇成功时求知，受挫折时求知。要用真诚的心去学习，将知识用于工作，唯有如此才能不断提高个人在工作岗位上和社会中的价值。

(龙飞天)

## 繁忙紧张的起飞

机长接通机场地面交通管制员，要求起动发动机，副驾驶则计算飞机的最大起飞重量，如果超出允许范围，机长有权决定卸下部分货物或让免票旅客下飞机，以减轻飞机重量。重量调整好以后，机长用控制显示组件（专门输入数据的键盘）把这次飞行的飞行计划输入到飞机管理计算机中。

机场地面交通管制员发出允许飞机滑行的许可，并告知飞机由机坪到跑道端滑行的路线。机长示意地面工作人员取下挡在机轮下的轮挡，飞机开始沿着指定路线滑行。到达跑道端前的等待区，飞机停下来，机长接通机场空中交通管制员的频道，要求进入跑道起飞。在等待起飞的这一小段时间内，机长和副驾驶手中都拿着一张同样的操作检查清单，一个人认真地逐项朗读，另一个人对应每项所提及的操纵机构和仪表依次检查。这种相互检查的活动是飞机飞行前驾驶员必须认真履行的程序。经过认真核对，如果发现疏漏或差错，就必须立刻纠正。如果没有，大家就放心地起飞。

接到起飞许可后，机长把飞机开上跑道。他用右手前推油门，发动机就加大功率。机长把左手放在左膝前方的前轮控制手柄上，此时副驾驶把双手放在驾驶杆上使它稳住不动。飞机运动时开始速度很低，方向舵不起

作用，机长操纵着飞机前轮保持在跑道上的方向。之后飞机越跑越快，副驾驶用眼睛盯住速度表，大声读出飞机的速度，当喊出“80节”时，机长便喊“再检查，我接手驾驶杆”。此时机长用左手抓住驾驶杆，右手仍放在油门杆上，操纵着飞机准确加速沿中心线驶去。副驾驶喊出“决断速度V1”时，机长松开右手，用双手紧握驾驶杆。

决断速度V1是根据飞机的载重、跑道的长度等数据预先计算好的速度。在达到此速度之前，如果发现飞机运行出现问题，机长可以紧急刹车中止飞机起飞，飞机可以在冲出跑道前停下来。一旦超过决断速度，飞机就不能再刹车了。因为这时飞机的速度过大，再不升空就会冲出跑道，必然造成事故。因此当飞机速度超过决断速度之后，不论出现什么情况，机长必须果断地先把飞机拉起来，以后再行降落。

机长把右手从油门杆收回，表示他不再准备收回油门为刹车做准备。当副驾驶喊“抬前轮速度VR”时，机长回答“抬前轮”，用双手把驾驶杆平稳地向后拉，此时飞机的机头仰起，在迎面劲风急吹之中，大地逐渐下沉，轮胎擦地声和机舱内的颤动都消失了，飞机离开地面，昂首向天空爬升。速度表上的速度继续增加，副驾驶喊

出“爬升速度V2”时，飞机达到了已经计算好的产生最佳爬升角的爬升速度，机长喊“收起落架”，机腹下的起落架被自动收回，此时机舱内的噪声一下子就小了许多，只剩下发动机的嗡嗡声。令人精神高度紧张的飞机起飞阶段在驾驶员熟练的操纵下顺利完成，这个阶段一共才3分多钟，连观察的人都可以感觉到驾驶舱内的繁忙和紧张气氛，现在驾驶员松了一口气，飞行进入下一个飞行阶段——爬升。



## 跑道的编号



机场至少有一条跑道，有的机场有好几条跑道。为了使驾驶员能准确地辨认跑道，每一条跑道都要有一个编号，它就相当于跑道的名字一样。跑道号是按跑道的方向编的。所谓方向，是驾驶员看过去的方向，也就是他驾机起飞或降落时前进的方向。为精确起见，采用360度的方位予以表示。以正北为0度，顺时针旋转到正东为90度、正南为180度、正西为270度，再回到正北为360度或0度；每一度又可分为60'；每一分又可分为60"。每条跑道就以它所朝向的度数作为其编号。为

了简单易记，跑道编号只用方向度数的百位数和十位数，个位数按四舍五入进入到十位数。例如一条指向为西北284度的跑道，它的编号就是28，如果是285度，编号就是29。

同一条跑道，因为有两个朝向，所以就有两个编号。例如：一条正北正南的跑道，从它的北端向南看，它的编号是18；从南端向北看，它的编号就是36。跑道号都是两位数，如果第一位没有数就用0来表示。例如咸阳机场跑道的方向是东北—西南方向，指向东北的方向为50度，跑道号就是05，相反方向是230度，跑道号是23。跑道号以宽3米、长9米的数字用明亮的白漆漆在跑道的端头，十分醒目。驾驶员在空中可以清楚地看到跑道号，也就等于知道了飞机降落在这条跑道时的方向。如果某机场有同方向的几条平行跑道，就再分别冠以L(左)、C(中)、R(右)等英文字母，以示区别，如北京首都机场有两条平行的南北向的跑道，西边的一条它的跑道号是18R / 36L，东边一条是18L / 36R。塔台上的管制员只要告诉驾驶员跑道号，驾驶员就应该能确认所使用的跑道和起降方向。此事关系重大，有关人员谁也不能马虎弄错。2000年有一架新加坡航空公司的飞机，夜间在台北机场起飞，因为驾驶员弄错了跑道的R和L，驶入一条正在施工的跑道上，起飞时与一台挖掘机相撞，造成了100多人死亡的惨剧。

飞机的起降与风向有直接的关系。在逆风中起降可以增加空速，使升力增加，飞机就能在较短的距离中完成起降动作。早期的飞机抵抗侧风的能力不够，为了保证飞机能在各种不同的风向下起降，大的机场往往修建两条方向交叉的跑道。现在飞机的增升能力及抗侧风的能力都大大加强了，所以新建的大机场通常只修建同一方向的平行跑道。这样的安排形式可以节约大量的用地。跑道的方向设计主要是根据当地一年中的主风向(70%的风向)来确定的，这种设计能使飞机在使用该跑道的大部分时间内得到有利的风向。

## 跑道需要多长



机场中最重要的一个建筑设施就是跑道。跑道的性能和相应的设施决定了什么样的飞机可以使用这个机场。原则上,飞机的重量越大,它所需用的跑道就越长而且宽。民航机场跑道按照接待飞机的能力分别由一个数字和一个拉丁文字母组成,数字只有1、2、3、4,字母从A到E。数字表示飞行场地的长度,数字越大代表跑道越长,可以起降更大的飞机。字母则表示此机场跑道所能允许的飞机的主轮的轮间距离(也可以用飞机两个翼尖的距离表示)。有了适当的宽度,飞机在跑道上运动时机轮才不至于越出跑道。字母越靠后,机场跑道的宽度就越大。

我国的主要国际机场都是4E级。这类机场的跑道长度在3000米以上,宽度为45~60米。目前世界上最大的宽体客机波音747可以顺利地在此起降。中小城市的机场多数是3C级,跑道长度在1500米左右,宽度在30米以上。可以起降国产运7型飞机。修建什么等级

的机场要根据航空运输的需要而定,不是越大越好。在高原地区由于空气稀薄,致使飞机升力和发动机的功率降低,所以这些地方的机场的跑道需要长达4000米以上才行。西藏昌都地区海拔4334米,位于此地的邦达机场的跑道长达5500米,是当今世界上海拔最高、跑道最长的机场。

在热带地区,因为气温高,飞机的升力下降,所以跑道也要修得长些。跑道越长,机场占地也越大,对四周环境的影响也越大。国际民航界对此已达成共识,今后发展更大的民航飞机时要从技术上改进,使新型飞机要求的起降距离,不能比现有的大型机场跑道更长。所以有的地区盲目修建超长跑道的机场是没有道理的。在低海拔地区,机场跑道只要有3600米就足够达到飞机起降使用的标准了。

## 跑道的强度

飞机跑道除要承受飞机的重量之外，还要承受飞机降落时的冲击力，所以跑道必须具有一定的强度。早期的飞机重量仅几百千克，只要把土地压实以后就可以当作跑道。随着飞机重量和速度的增加，对跑道的要求也越来越高，相继出现了沙石道面、沥青道面、混凝土道面等各种跑道。现在大中型机场的跑道，基本上都是采用钢筋混凝土结构建造。所起降的飞机重量越大，钢筋混凝土的厚度也越厚。中型机场跑道厚度在20厘米以上；可以起降波音747飞机的大型机场，其跑道厚度在35厘米以上。

从对跑道的强度要求来说，决定一架飞机能不能使用这条跑道，主要取决于：飞机轮胎对地面的压强及飞机起降的速度，而不单是飞机的总重量。压强是指在单位面积上所承受的力。对飞机而言，如果它的轮胎接地面积大或机轮数目多，飞机对地面的压强就小，也就可以在强度比较低的跑道上起降；此外起降速度小的飞机对地面的冲击和摩擦都较小，因此对跑道强度的要求也低。影响飞机使用跑道的其他因素还有飞机轮胎内压、飞机装载量等等。为了使问题变得简单一些，国际民航组织综合考虑了各种因素后对跑道和飞机分别制定了一套它们相互适应能力的计算公式，由这些公式可计算出相互适应的具体数值。用于跑道的叫跑道道面等级序号，简称为PCN数；用于飞机的被称之为飞机等级序号，简称为ACN数。飞机制造厂在将飞机交付使用时必须给出该飞机满载时的最大ACN数。如果飞机的ACN数小于或等于跑道的PCN数，飞机就可以无限制地使用这条跑道，当ACN大于PCN时，飞机使用该跑道时就会对跑道造成损害，如果ACN比PCN大得太多，那么飞机在起降时不仅会压坏跑道，甚至会危及飞机的安全。有了这种评估方法，飞机在使用跑道时就有了灵活性。例如飞机如果必须在PCN数低的跑道上做起降时，它可以通过减载使ACN下降，达到安全飞行的目的。波音747

飞机最大的起飞重量将近400吨，它的起落架装有16个大型机轮，ACN只有55；而仅为波音747总重量7/10的MD-11客机ACN数却高达68，这就意味着能供MD-11飞机起降的机场比波音747还少。

是不是ACN数越低就越好呢？这还要具体分析，ACN数的降低主要是通过增加飞机机轮的数量和降低轮胎内压来实现的，但这将会大大增加飞机自身的重量。如果利用这些重量来装运货物或载运乘客，航空公司就能增加收入；如果用来装燃油，飞机就可以增加航程。因此降低ACN数固然可以使跑道的条件降低，增加可以起降的机场数目，使飞机的活动范围扩大，但要付出相应的代价。这个代价就是降低了飞机的使用效率，即使用同量的燃油而能运载的旅客及货物却减少了。多数西欧、北美发达国家大型机场的PCN数都相当高，MD-11飞机在这些机场范围内运行，它的效率就比较高；而在一些发展中国家，由于大部分机场的PCN数较低，MD-11这类ACN数较高的飞机就受到了限制，只能在为数不多的机场上起飞和降落，在经济上反而不合算了。

