

展翅奋飞正当时

4月28日,3架全新的A320客机分别于法国图卢兹和德国汉堡的空客交付中心顺利交付俄罗斯航空,随即呼啸而起,腾空远航。

没人会想到,这些翱翔于俄罗斯上空的飞机竟隶属位于河南郑州的一家租赁公司。由河南航投与阿维亚租赁集团合资成立的阿维亚融资租赁(中国)有限公司,因此掀开了河南金融及民航业崭新的一页。这家2016年8月成立的新公司,在8个月内,不仅获得了河南省第一单8.01亿美元的飞机租赁业务,而且第一批3架飞机成功交付投运,用漂亮的国际合作开创了新业态,在河南省转型发展中积累了积极的实战经验。

河南航投自2014年1月收购卢森堡货航股权开始,就一直在谱写驰骋长空的奋飞乐章。

从开辟郑州至卢森堡1条航线,发展到目前的3条洲际航线;从最初的1个航点到目前布局全球9个航点;从每周运营2个航班到目前的15个航班;从每月平均货运量2800吨到目前每月8000吨……累计货运量、航点数、航班数、航线四项主要指标始终位于郑州机场首位。豫卢“双枢纽”不仅闯出了合资合作的新路径,而且谱写了对外开放的新篇章。

河南航投入股南航河南公司,深挖运力和保障资源,机队规模增至28架,航线不断增加,辐射力持续提高,客运市场份额同样居郑州机场首位。

航投物流“买卖全球”有序推开,开展平行汽车、水果包机等业务,深入推进双向跨境E贸易。

今天,新的历史机遇又为奋飞者开辟了一片新的蓝天。在历经3年多申建、筹备,河南自贸区正式挂牌成立。中原腹地将成为由南至北、由东到西“1+3+7”自贸试验区试点新格局中的重要一环。方向愈加清晰,思路更加明确,作为横贯亚欧、服务于“一带一路”的现代交通体系,“空中丝路”将开辟促进内陆开放的新征程。

未来,阿维亚(中国)公司将交付更多的飞机,卢森堡郑州航线将使四项指标节节攀升,南航河南公司将进一步丰富客运网络增加运力,航投物流跨境E贸易会更加红火……

不沿边,不靠海,但我们拥有蓝天。长空无垠任驰骋,展翅奋飞正当时。



P08 阿维亚融资租赁（中国）公司首批飞机顺利交付俄航

卷首语 /Prologue

01/展翅奋飞正当时

高层声音 /Leader Voice

05/谢伏瞻陈润儿出席河南省转型发展攻坚推进会议并作重要讲话

航投信息 /HNCA Information

- 08/阿维亚融资租赁（中国）公司首批飞机顺利交付俄航
- 12/张明超拜访卢森堡驻华大使馆
- 13/河南航投召开第一季度经营工作分析会
- 14/澳大利亚捷星航空、河南康辉国际旅行社客人到访河南航投共商合作事宜
- 15/第一季度卢森堡货航郑州航线货运吞吐量同比增长47%

- 15/河南卫视记者追访卢森堡货航副总裁维格
- 16/航投物流与西班牙橄榄天下、上海舸力签署战略合作协议
- 17/航投担保开展2017年年审工作
- 17/航投置业加速推进各类项目工程建设



- 18/董事长寄语：做理想的践行者
- 19/静心守志 奉献担当
- 20/耕耘土地 放飞理想
- 21/实干，一个安放青春的词汇

企业文化 /HNCA Culture

- 22/于细微处见精神
- 24/企业文化理念释义

专家视点 /Expert Viewpoint

25/雄安新区背景下的京津冀世界级机场群新战略

天地时评 /World Review

29/切实抓好管党治党的基础性工程

行业动态 /Industry News

经济金融

- 30/稳居全国综保区第一位
新郑综合保税区一季度进出口值达729.5亿元
- 31/一季度航空港区开局良好
实现进出口额超百亿美元 手机产量5325万台
- 31/《郑州航空港经济综合实验区“十三五”发展规划》发布

短波精粹

- 32/一季度河南省进出口创同期历史新高
同比增长25.3%总值1149.2亿元人民币
- 32/航空港省重点项目一季度完成投资87.6亿元
- 32/一季度国内航司新入65架飞机
- 32/民航局公布2月运输生产指标
旅客运输量同比增长9.8%
- 32/郑州机场2017清明节运送旅客17万人次



P12 张明超拜访卢森堡驻华大使馆

航空运输

33/石家庄机场：架起雄安新区的空中桥梁

通用航空

- 35/中美航空应急救援浅析
- 39/2017郑州航展开幕
- 39/国内首架24座团队公务机投入运行

文化旅游

- 40/欧洲秘密花园——塞尔维亚
- 42/世界经济论坛：
中国旅游业竞争力升至全球第15位

项目建设

- 43/AG600水陆两栖飞机成功进行首次滑行
- 43/投资1.7亿 东方通用航空机场项目加紧推进
- 44/GE 航空（中国）智能制造与再制造创新中心正式启用
- 45/占地超八千平方米 庞巴迪公务机天津服务中心投产

企业采风

- 46/春秋航空落子石家庄机场 京津冀协同发展将迎收获期
- 47/南航将力推通用航空业务“出海”
- 47/东海航空“深圳- 郑州- 银川”航线顺利首航



P13 河南航投召开第一季度经营工作分析会

编委会

主 任：张明超

副主任：刘建葆

委 员：悦国勇 郑立亮
郭艳红 李冬静
杨玉军 刘 霞
卞士生 陈明华
袁书强 吴福林
寇社平 武 验

编辑部

责任编辑：张 睿 王 斌

美术编辑：鲍妍妍

编辑咨询：张 睿

图 片：赵宗丹 姚自力

校 勘：赵俊鸽

联系方式

电 话：0371-87528016

网 址：www.hnhtyxgs.com

投稿邮箱：htxzxx@126.com



月度盘点

48/2017年第一季度航空公司服务测评报告发布

月度聚焦

49/中国（河南）自由贸易试验区挂牌

产业政策/Industrial Policy



54/国务院关于印发

中国（河南）自由贸易试验区总体方案的通知（上）

案例研究/Case Study



58/看东航物流如何“趟出”民航混改“新路子”

专题视窗/Features

61/通用航空，如何构建合理有效的商业模式？

环球航空/Global Aviation

64/汉莎将扩大廉航业务 跨大西洋廉航竞争将加剧

64/印度拟新增多条低价航线 欲促进航空业发展

谢伏瞻陈润儿出席河南省转型发展攻坚推进会议并作重要讲话

4月9日，河南省转型发展攻坚推进会议在郑州召开。会议深入贯彻习近平总书记治国理政新理念新思想新战略，认真落实省第十次党代会精神，动员全省上下统一思想、凝心聚力、真抓实干，全力打好转型发展攻坚战，为决胜全面小康、让中原更加出彩提供坚强持久的支撑。

河南省委书记、省人大常委会主任谢伏瞻，省委副书记、省长陈润儿出席会议并讲话。

谢伏瞻指出，推进转型发展攻坚，是省委、省政府坚定贯彻习近平总书记治国理政新理念新思想新战略的重要实践，是发挥优势打好“四张牌”的重要抓手，是关系河南未来发展全局的战略性举措，目的是适应把握引领经济发展新常态，坚持稳中求进工作总基调，突出以新发展理念为引领，突出以提高发展质量和效益为中心，突出以推进供给侧结构性改革为主线，加快破解瓶颈制约，推动经济发展向形态更高级、分工更优化、结构更合理的阶段演进，为决胜全面小康、让中原更加出彩提供坚强持久的支撑。

就推进转型发展攻坚，谢伏瞻提出四个方面的要求。

一是加快转变思想观念。要把思想和行动统一到经济发展新常态的重大判断上来，正确把握和处理



谢伏瞻

“转型发展攻坚要加快转变思想观念，要加快转变发展方式，要加快转变政府职能，要加快转变工作作风。”

发展速度和发展质量效益的关系，努力追求投资有效益、产品有市场、企业有利润、员工有收入、政府有税收、环境有改善的发展。要把思想和行动统一到新发展理念上来，坚持深学笃用，从灵魂深处确立对新发展理念的自觉和自信，努力提高统筹贯彻新发展理念的能力和水平。要把思想和行动统一到供给侧

结构性改革上来，从供给侧发力，从生产端入手，用改革的办法推进结构调整，减少无效和低端供给，扩大有效和中高端供给；同时要把供给侧结构性改革和扩大需求有机结合起来，找准扩大需求的着力点，增强经济增长的拉动力。

二是加快转变发展方式。持续打好“四张牌”，以“三区一群”等国家战略规划实施和战略平台建设为引领带动，推动结构深度调整、振兴实体经济，推动发展动力转向创新驱动，努力走出一条结构更优、质量更高、效益更好、优势充分释放的发展新路，提高经济整体素质和竞争力。要深入实施创新驱动发展战略，建好创新平台，把郑洛新国家自主创新示范区建设作为管长远、管全局的大事来抓，壮大创新主体，强化企业的创新主体地位，发挥高校、科研院所的主力军作用，激发全社会创新创业活力；集聚创新人才，吸引更多人才投身我省创新发展；注重全面创新，推进业态创新、模式创新和管理创新，加快打造中西部地区科技创新高地。要坚持转型发展，以市场需求为导向、以科技进步为导向，优化投资结构，加快产业优化升级，确保转型发展沿着正确轨道前进。

三是加快转变政府职能。处理好政府和市场的关系，使市场在资源配

置中起决定性作用和更好发挥政府作用，关键在于转变政府职能。要深化政府自身改革，对“放管服”改革政策措施落实情况进行全面自查，及时发现问题、举一反三、改进工作，“放”要放到位，“管”要管到底，“服”要服务好，真正让企业和群众更多感受到改革成效。要推动市场化改革，深化国有企业改革，深入落实支持非公有制经济发展的政策措施，强化招商引资，创造良好营商环境，激发市场主体创新创造活力。

四是加快转变工作作风。干部作风不实的问题是当前必须下大气力扭转的问题。如果不沉下心来抓落实，做虚功、做表面文章、搞盆景，再好的目标、再好的蓝图，也只是镜中花、水中月。要深入调查研究、做到心中有数，紧紧围绕中央、省委重大决策

部署的贯彻落实深入基层和一线，及时发现和研究解决存在的问题，研究问题、推动工作不能靠听汇报、看材料。要坚持脚踏实地、真抓实干，坚决纠正“四风”，减少会议和应酬接待，把更多精力放在工作谋划上，放在部署落实上，放在检查督导上，放在解决重点难点问题上，一步一个脚印把各项工作落到实处，不能以会议落实会议、以文件落实文件。要抓细抓实、敢抓敢管，不能大而化之，真正负起责任，敢于动真碰硬，切实把分内的事情干好。

谢伏瞻最后强调，做好二季度工作非常关键，事关以优异成绩迎接党的十九大胜利召开。要突出抓好四项任务。一是确保经济平稳健康发展。二是确保社会和谐稳定，不发生重特大安全事故，不发生重

大公共安全事故，不发生损害群众利益的恶性事件及其引发的持续性负面舆论炒作热点。三是确保党风政风风清气正，各级党委要严格履行主体责任，纪委要严格履行监督责任，坚持有腐必反、有贪必肃，减少腐败存量、遏制腐败增量，打造忠诚干净担当的干部队伍。四是扎实推进脱贫攻坚工作。把抓好脱贫攻坚作为同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致的政治任务，作为检验“四个意识”的重要标准，下一番“绣花”功夫，对全省脱贫攻坚工作进行一次全面排查梳理，深入查找存在的突出问题和薄弱环节，有针对性地提出改进措施，强化责任担当，充实加强领导力量，严格责任追究，确保取得实实在在的成效。

陈润儿在河南省转型发展攻坚推进会议上指出，要清醒认识到，转型发展已是大势所趋、刻不容缓。他指出，近年来，省委、省政府认真贯彻习近平总书记系列重要讲话精神 and 调研指导河南工作时的重要讲话精神，主动适应新常态，加快结构调整，深化改革开放，转型发展取得了积极成效。但与此同时，全省增长方式粗放、产业层次偏低、环境污染严重、质量效益不高的问题仍然突出。转型发展是提高供给质量效益的当务之急，是缓解资源环境约束的根本之策，是增强企业竞争能力的必由之路，是促进区域经济发展的战略之举，各级党委、政府要务必提高思想认识，切实增强转型发展的紧迫感和使命感，以壮士断腕的勇气加快转型发展。

陈润儿强调，要明确目标、突出重点。力争通过3到5年的努力，走出一条既符合全球发展趋势，又具有河南产业特点，结构更优、质量更高、效益更好的发展之路。转型发展的目标是“四化”。一是高端化，要按照全省制造业、服务业、种养业供给侧结构性改革专项方案中明确的三次产业高端化方向，抢占产业链高端、价值链高端、技术链高端。二是绿色化，着力推进生产、产品、消费的绿色化，形成科技含量高、资源消耗低、环境污染少、循环可利用的产业结构和生产方式。三是智能化，引导企业



陈润儿

“要清醒认识到，转型发展已是大势所趋、刻不容缓，要明确目标、突出重点，转型发展关键在于真干、注重实效。”

加快应用数字化技术和智能制造装备，实现过程智能化和产品智能化。四是融合化，促进产业链、创新链、价值链融合，加快形成一批全链条、无分割、高效率的产业新形态。转型发展的重点是在观念、结构、体制、创新四方面着力攻坚。一是攻观念之坚，将转变观念作为首要前提，牢固树立市场导向意识、绿色增长意识、质量效益意识、创新发展意识，从低效供给转向高效供给，从粗放经营转

向集约经营，从外延发展转向内涵发展，从要素驱动转向创新驱动。二是攻结构之坚，将结构作为关键“痛点”，围绕促进供需平衡，推进“去产能”解决好结构性过剩问题，推进绿色、智能、技术“三大改造”解决好结构性短缺问题。三是攻体制之坚，将体制作为最大障碍，改革国有企业体制，创新农业经营体制，完善科技创新体制，健全商品流通体制。四是攻创新之坚，将创新作为根本动力，着力推动技术创新、业态创新、模式创新、管理创新，尤其是要抓住技术创新这个核心，大力推进核心技术与关键领域攻坚，加快成果转化与产业化。

陈润儿指出，转型发展关键在于真干、注重实效。要坚持市场引领、企业主导，发挥市场配置资源的决定性作用；要强化标准约束、政策激励，引导企业主动对标抓生产、抓管理、抓创新、抓改造，完善财税、金融、土地、环境等配套政策支持；要注重两手发力、统筹推进，处理好传统产业和新兴产业、产业结构和人才结构、存量企业和引进企业、投资拉动和创新驱动的关系。各级各部门要真抓实干、合力攻坚，围绕产业抓协调、围绕项目抓落实、围绕实效抓推进，用钉钉子精神，一步一个脚印推进转型发展。

源自《河南日报》2017-04-10

刘翠翠摘编



■ 新闻发布

新业态 新速度 高起点 高效率

阿维亚融资租赁（中国）公司首批飞机顺利交付俄航

河南飞机租赁业向市场迈出实质性的一步



本刊讯 当地时间4月28日，由河南民航发展投资有限公司与阿维亚租赁集团合资成立的阿维亚融资租赁（中国）有限公司，在法国图卢兹及德国汉堡的空中客车公司交付中心接收3架全新空客A320客机，全部交付俄罗斯航空并正式投运。这标志着河南省第一家专业飞机融资租赁公司的第一批客机顺利交付使用，也标志着河南飞机融资租赁产业向市场迈出了实质性的第一步。

该3架客机是阿维亚融资租赁（中国）有限公司（以下简称阿维亚中国

公司）为其首家承租运营方俄罗斯航空（以下简称俄航）量身定制的：均配有8个公务舱位以及150个经济舱位，喷绘俄航涂装，并载有俄罗斯国旗标志。4月29日全部抵达俄航在莫斯科谢列梅捷沃机场的运营基地，俄航将以12年经营性租赁的形式承租该批飞机。

河南省的首单专业飞机租赁业务备受业界关注，被航空金融专家称为实现了“两新两高”的好成绩：新业态、新速度；高起点、高效率。这家2016年8月成立的新公司，4个月后，

即当年12月便获得第一单8.01亿美元的飞机租赁生意，而且来自国际知名航空公司俄航；4个多月后，即今年4月28日第一批3架飞机交付投运。前后仅用8个多月的时间，填补了河南省金融资本市场的一项空白，结束了本省专业飞机租赁“零”的历史。

有关经济界人士称，该项国际合作作为开创新业态、转变经济发展方式积累了积极的实战经验。据河南民航发展投资有限公司（以下简称河南航投）金融板块负责人介绍，从阿维亚中国公司的成立到首单业务的形成，

从首批飞机的落地到今后业务的拓展，公司始终坚持：精选核心优势突出的合作伙伴，必须代表领域内的先进水平。

在首单业务的推进中，河南航投的合作方——阿维亚租赁集团及其集团公司，在飞机租赁领域以及航空相关行业积累了20多年的经验，熟悉市场行情，市场资源丰富，客户遍布世界40多个地区；业务范围广泛，专业力量突出，涵盖飞机维修、航空培训、机场管理、私人包机等多项内容。承租方——俄航，作为俄罗斯唯一载旗航空公司，运营52个国家的133条常规航线，在俄罗斯具有市场垄断优势，发挥着优良客户的稳定作用，有效增加了风险防控能力。融资方——国家开发银行，是中国最大的政策性银行，作为开发性金融机构，在国际项目的全球视角、形势把握、政策解读、资金体量等方面均具有其他金融机构无法比拟的优势，在“一带一路”资金融通中发挥重要作用。

河南航投金融服务团队用一流的业务把国际一流企业聚拢在一起，为河南金融服务业走入国际市找到了突破口。

该项目的成功实施，证明河南已经具备开展国际飞机租赁业务的一流水平和较强能力。飞机租赁被誉为租赁行业的冠上明珠，具有专业性强、结构复杂、环节繁多等特点，尤其是国际业务，更属于技术性极强的高端业务，涉及不同国家的大量法律法规。阿维亚中国公司的首单业务即与世界各项尖企业对接，是难得的机遇，更面临巨大的挑战。据该公司工作人员透露，此次飞机交付共跨越5个国家司法管辖区域，与各方来往邮件达数千封，前后共签署百余份合同。从2016年12月业务接单，到今年4月底顺利交机，境内外人员随时在线，员工每天工作时间达12至18个小时，团队整体工作时间一天达24小时，最终在不足5个月内顺利完成首批3架飞机的交付。

阿维亚中国公司总经理多玛斯·戈塔维休斯对此次交付非常满意，也对未来充满信心。他认为，目前中国飞机租赁市场进入竞争的白热化阶段，探索挖掘国际市场是当前的趋势。虽然河南起步较晚，但阿维亚集团选择了最好的合作伙伴，中方股东河南航投，对发展航空经济政策的把握非常到位，同时具有较强的公信力和低成本资金的议价能力，员工极其敬业，素质一流，所以使项目起点高，效果好，加上中部市场潜力大，公司发展前景可期。

河南航投董事长、党委书记张明超说：“我们十分高兴为世界领先航空公司完成飞机租赁的首笔业务，今年还会进行更多新飞机的交付。作为河南省重要的航空投融资平台，河南航投按照省委省政府的要求，积极与‘一带一路’沿线国家合作，以创新业态、创新业务、创新管理为抓手，不断加快企业发展步伐。”

（文 / 张楠华 图 / 杨文杰）



■ 企业名片

Avia AM 租赁集团

Avia AM 租赁集团座落于立陶宛首都维尔纽斯市，于 2009 年 4 月 6 日注册成立，业务范围主要包括飞机租赁、飞机贸易、咨询服务、资产管理和发动机租赁等。2011 年成为世界上最大的 CRJ 支线客机贸易商，2013 年 6 月 28 日在华沙证券交易所交易上市。2014 年，飞机交易额达到 10 亿美元。2015 年，完成 50 架

苏霍伊超级 100 型客机的结构性融资，资产总值达 15 亿美元。过去 5 年内，Avia AM 租赁集团在全球范围内操作飞机交易 250 余次，总交易额超过 50 亿美元。经过多年的管理经营，Avia AM 租赁集团在行业积累了大量的专业性人才和专家及相应的资源网络（航空公司、金融机构、经纪人等），在飞机租赁、交易、咨

询和资产管理等方面积累了丰富的经验，能够应对最新的市场行情迅速地做出反应，根据飞机产业的周期性特点，在合适时机进行资产处置。Avia Solutions 集团是 Avia AM 租赁集团的兄弟集团公司，也是重要业务合作伙伴，该集团在波兰华沙证券交易所上市，在全球范围内拥有 20 余家子公司。

阿维亚融资租赁（中国）有限公司



阿维亚融资租赁（中国）有限公司是经河南省商务厅批准设立的中外合资融资租赁公司，于 2016 年 8 月 4 日注册成立于河南省郑州市郑东新区，由河南航投和立陶宛 AviaAM 租赁集团共同出资设立，注册资本金 3000 万美元，也是河南省第一家专注于飞机的租赁公司。合资公司经营范围为：融资租赁业务、租赁业务、向国内外购买租赁财产、租赁财产的残值处理及维修、租赁交易咨询和担保、兼营与主营业务有关的商业保理业务、经审批部门批准的其他业务。

俄罗斯航空集团

俄罗斯航空集团是俄罗斯最大的航空集团，且是欧洲最大的航空集团之一。俄罗斯政府拥有集团 51.17% 的股份，剩余的由公共机构和散户持有。俄罗斯航空集团包括的航空公司有俄罗斯航空公司，Rossiya、Donavia、Aurora、

和 Pobeda。这种多品牌策略意味着该集团可以细分市场拓展所有业务，不论是国内还是国际航线，俄罗斯航空集团的目标是保持并壮大其在全球航空公司的领先地位。俄罗斯航空公司最强大的竞争优势之一是它的机群——飞机机龄平均 4.4 年。截至 2015

年底，集团机群共由 262 架飞机组成，其中 170 飞机由俄罗斯航空运行。集团已经开通了 54 个国家的 319 条航线，其中俄罗斯航空运营着 52 个国家的 133 条常规航线。俄罗斯航空公司还是天合联盟的成员，可为乘客提供更广阔的服务。

■ 飞机名片

A320 机型

A320 系列是空客公司研制生产的双发动机中短程 150 座级窄体客机，是第一款使用数字电传操纵飞行控制系统的商用飞机，也是第一款放宽静稳定度设计的民航客机。A320 系列飞机在设计上提高客舱适应性和舒适性，满足航空公司低成本运营中短程航线的需求，为运营商提供了 100 至 220 座级飞机中最大的共通性和经济性。空中客车 A320 系列包括 A318、A319、A320、A321 四个基本型号，其中 A320 是 A320 系列的标准型。这四种型号的飞机拥有相同的基本座舱配

置，飞行员只要接受其中任意一款飞机的飞行训练，就可驾驶以上四种客机。同时这种共通性设

计也降低了维修的成本及备用航材的库存，大大增加航空公司的灵活性，深受客户的欢迎。



张明超拜访卢森堡驻华大使馆



本刊讯 4月26日，河南航投党委书记、董事长张明超率卢森堡项目部、文化旅游项目部相关业务负责人赴京拜会卢森堡驻华大使石泰崑，此行旨在促进河南省与卢森堡大公国之间的文化交流与经贸往来，搭建豫卢双方友好合作平台，重点推动河南航投与卢森堡货航在郑州设立合资货航与维修中心等项目。

卢森堡驻华大使石泰崑、副馆长卢睿朗及卢驻华使馆签证领事部官员会见了河南航投代表团。石泰崑首先对张明超一行的到来表示欢迎，对河南航投在发展豫卢双方经贸合作中所起的桥梁作用表示肯定。石泰崑表示，相信随着以豫卢“双枢纽”模式为核心的经贸往来的不断深入，双方合作

的领域会得到进一步拓展。石泰崑高度评价河南航投对飞机维修基地及合资货航项目付出的努力，希望双方能够继续加强沟通，协同合作，尽快促成项目的实施运营。

张明超对卢森堡驻华使馆一直以来对河南航投与卢森堡货航合作项目的支持与关注表示感谢，重点向石泰崑介绍了河南航投与卢森堡开展合作的情况。张明超表示，自2014年6月郑卢货运航线正式开通以来，卢森堡货航不断加大在郑州的运力投放，开通了郑州—卢森堡，郑州—米兰，卢森堡—郑州—芝加哥等多条洲际货运航线，实现了“一点连三洲，一线串欧美”的航空货运网络。今年第一季度，卢森堡货航业绩斐然，在郑州

机场累计货运吞吐量2.44万吨，较去年同期增长47%。目前，河南航投与卢森堡货航洽谈的合资货航与飞机维修项目正在积极推进，希望大使阁下给予进一步关注与支持。

会谈期间，双方还就共同关心的开通郑州至卢森堡客运航线、在郑设立飞行签证、新鲜卢森堡项目、河南文物赴卢展出、豫卢客车销售贸易等事宜进行了交流。双方一致认为，以河南航投与卢森堡货航合作项目为核心的豫卢文化交流与经贸合作，必将有利于推动双方开展多层次、全方位、宽领域的友好合作，进一步丰富完善豫卢“双枢纽”合作模式，促进双方经济社会发展，造福两地人民。

(图文/成 雯)

河南航投召开第一季度经营工作分析会



本刊讯 4月24日，河南航投召开第一季度经营工作分析会议，听取了各单位一季度经营情况汇报，对各项业务及项目进展进行了详尽的分析讨论，研究部署了二季度重点工作，为完成好全年任务提出具体要求。公司党委书记、董事长张明超，总经理、副董事长、党委副书记刘建葆，公司领导班子其他成员及各单位负责人参加了会议。会议由刘建葆主持。

会上，河南航投副总经理郭艳红首先对公司一季度总体经营情况做了报告，而后各单位按照任务完成进度、工作亮点、存在问题及第二季度重点工作等进行了详细汇报。

会上，张明超作了重要讲话，主要包括三方面内容。第一，一季度河南航投的整体工作稳步推进，公司层

面，大事喜事不断，开局良好；各基层单位开拓了新业务，具有新亮点，展现了新气象。陈润儿省长会见泰国副总理颂奇并见证河南航投与泰国正大集团、微笑航空、皇雀航空的签约；航投物流的改革趟出新路子，为其他单位的改革积累了经验；省委考核组对公司的工作给予充分肯定；卢森堡货航郑州航线一季度货运量达2.4万吨，同比增长47%等7件大事，是河南航投今年开新局的具体表现。第二，要抓点带面，协同联动，使第二季度工作上个新台阶。在考核上要实行一企一策，实事求是；作风上要扎实精细，敢为善为；方法上要注重沟通，重学笃行，各负责人要有力开展二季度工作。第三，对七大板块的业务要盯紧进展，对中原丝路基金、瑞

士空港合作、合资货航落地、对接扶贫等重要工作，要责任到人，求真务实。各单位要在总结一季度工作的基础上，推广经验，汲取教训，瞄准重点，落实任务，强化责任，为确保完成全年任务打下坚实基础。

刘建葆在听取各单位汇报后提出三点要求：一是要不忘初心，在肯定成绩的同时正视存在的问题，摸清摸细家底，切实认清短板；二是要抓住事物的主要矛盾，把重点工作、重要指标细化分解到位，有针对性地补好短板，推动各项工作有序开展；三是要进一步强化主体责任，各司其职，集中精力抓落实。切实发挥好督查与考核的作用，层层传递责任，真正把工作任务完成好。

(文/刘翠翠 图/姚自力)

澳大利亚捷星航空、河南康辉国际旅行社客人 到访河南航投共商合作事宜



本刊讯 4月25日上午，捷星航空集团大中华区总经理许海冰、河南康辉国际旅行社经理田洪卫到访河南航投，公司总经理、党委副书记、副董事长刘建葆会见了客人，公司相关业务负责人参加了会见，刘建葆与客人就郑州—墨尔本客运包机航线的业务合作进行了交流。

刘建葆首先对客人的到来表示欢迎，并向客人介绍了河南目前的经济形势及市场发展走向。刘建葆说，澳洲是中国旅客的出游热点，捷星航空与河南康辉国际旅行社计划于今年10月开通郑州直飞墨尔本的洲际客运包机航线恰逢其时。捷星航空在澳洲市场的占有率为70%。而河南作为国家第二批自贸区，拥有“四通八达”的米字形高铁和全国最大的铁路货运站，正致力于打造立体交通综合枢纽和对外开放高地。除了独

特的地理位置优势和便利的交通优势，河南的人口资源优势和国家政策对中西部的大力支持，都使得河南具有巨大的市场潜力。河南航投希望参与郑州—墨尔本客运包机航线的业务，适时协助捷星航空开展相关基础工作，同时希望捷星航空能抓住市场机遇，深耕河南，由互相了解到达成共识，考虑将捷星中国总部设立于郑州，将门户市场扎根于郑州航空港实验区，并开展一系列战略合作，达到为中部地区创造市场的目的。刘建葆最后说，对外开放是目前河南的发展重点，创造市场和抓住市场机遇至关重要。河南航投欢迎同仁合作共赢，愿意在相关领域开展长期深入合作。

许海冰表示，此行到访河南，河南经济的发展，尤其是航空业的迅速崛起，令捷星航空对郑州—墨尔本

客运包机航线的持续顺利运作充满信心，对捷星航空在豫开展更多相关业务充满期待。捷星航空希望能与河南航投在更多领域展开合作，共同推动澳洲走进河南，河南走向世界。

来访期间，捷星航空郑州—墨尔本客运包机航线合作方——河南康辉国际旅行社经理田洪卫提出，三方可以就郑州—墨尔本直飞航线开展相关合作，助力河南航空市场建设和文化旅游事业发展。

捷星航空成立于2004年，为澳洲航空旗下的一家廉价航空公司，总部设于澳大利亚墨尔本，其提供多条澳大利亚国内的航班服务，每周运营多达3000趟航班往返于17个国家和地区，覆盖澳大利亚、新西兰和亚太地区超过56个市场。

（文／李莎莎 图／赵宗丹）

第一季度卢森堡货航郑州航线 货运吞吐量同比增长47%

本刊讯 今年第一季度，卢森堡货航郑州航线累计执飞航班148班，较去年同期增加30班；贡献货运吞吐量约2.44万吨，较去年同期增加47%，其货运量占郑州机场同期货运总量的四分之一强（25.85%），为郑州机场货运量发展提供了有力保障，为郑州枢纽建设发挥了重要作用，“双枢纽”战略共振带动效应凸显。

面对全球航空货运市场的激烈竞争，今年以来，河南航投积极发挥“双枢纽”战略共振效应，全力协助卢森堡

货航完善在郑国际货运航线网络，督促其加大运力投放，“郑州—卢森堡”“郑州—米兰”“卢森堡—郑州—芝加哥”3条航线市场辐射范围覆盖欧美亚3大洲的23个国家100多个城市，集疏的货物达10余类200多个品种。货运量的增加，使亚太地区尤其是郑州枢纽的市场，在卢森堡货航全球货运航线网络中占据了举足轻重的地位。

目前，河南航投与卢森堡货航双方还在加紧推进本土合资货航的建

设，未来本土合资货航的成立将会为郑州机场货运量提供更加强大的支持。河南航投与卢森堡货航将在稳固现有欧洲航线市场的基础上，进一步加大航班投放能力，利用新版航权协议中的新增第五航权，增加郑州至其他地区航线，加密至北美和东南亚航线，拓展郑州机场货运航线辐射能力，将郑州建设成为其在亚太地区的分拨中心与集散基地，为航空港实验区建设做出积极贡献。

（王 颖）

河南卫视记者追访卢森堡货航副总裁维格



本刊讯 在“五一”国际劳动节临近之际，又恰逢国家“一带一路”论坛即将召开，为生动反映在郑外国人士的工作和生活情况，4月18日，河南卫视新闻中心记者团追踪采访了卢森堡货航副总裁、中国合资货航项目负责人、波音747-400/-8机长维格·卡特莱珀。

采访在和谐融洽的气氛中进行。从新一天的早餐，到匆匆赶往上班地点，到忙碌的业务活动，再到晚间领略河南的美食……采访团完整地记录了维格先生一天工作与生活的情景。维格一边工作，一边与记者攀谈：如何17岁就成为了一名飞行员、又如何逐步成长为一

家国际货运航空公司的管理人员；来到郑州后，获得了怎样的感受，自己发生了什么变化；同时他还热情地评价了河南航投同事热忱、敬业的工作态度和钻研、拼搏的工作精神。

维格说，他非常喜欢飞行员这个职业，他与生俱来要成为一名优秀的飞行员，工作就是他最大的快乐。他说，郑州是他的第二故乡，他喜欢少林功夫、河南豆腐、中原文化。

采访中，维格特别介绍了目前正在稳步推进的合资货航项目。他说，由河南航投、河南省机场集团、郑州市兴港投资与卢森堡货航共同出资、在郑州设立的合资货运航空公司，将通过与卢森堡货航共享技术、管理和网络资源，充分利用航权组合和实验区开发政策，构建设施先进、网络完善、支撑有力、运行高效的国际航空货运系统，加快亚太地区综合基地和

集疏中心建设，提升郑州枢纽对全世界的通达能力和货运水平。

据悉，此次采访的目的是，通过选取在郑州工作的国际友人，来展示河南航投积极投入“一带一路”建设的生动实践，进一步宣传河南对外开放的成就，体现外国专家在其中的辛勤劳动，为助力郑州航空港经济实验区建设所作出的贡献。

（文／王 斌 图／姚自力）

航投物流与西班牙橄榄天下、上海舸力 签署战略合作协议



本刊讯 4月17日下午，航投物流与西班牙橄榄天下国际出口服务有限公司（以下简称“橄榄天下”）、上海舸力国际贸易有限公司（以下简称“舸力国际”）战略合作签约仪式在航投物流公司举行。

航投物流董事长朱新强、副总经理武增凡与橄榄天下总经理兼舸力

国际总裁孙少华出席仪式，就今后合作思路达成共识，并签订战略合作协议。各方将充分发挥自身资源及品牌优势，携手打造以“大交通+大物流”为基础的境内、境外农产品展示厅及出口产品“海外仓”。

航投物流与橄榄天下、舸力国际三方联手，充分发挥航投物流的贸

易物流无缝对接优势、橄榄天下的上游集采优势及舸力国际的多元渠道优势，发展河南“大交通”，助力河南本土“大物流”建设。合作后，将使合作方的国内销售渠道移植对接航投物流采购代理业务，高速提升欧洲快消产品在河南销售市场的流通率与周转率；继续推进红酒、橄榄油等产品的包销合作，利用各方现有资源，充分发挥品牌和渠道优势，全力提升营销工作，实现双赢；建立出口产品“海外仓”，推进河南农产品加工出口业务，解决深加工农产品出口物流配送问题，助推河南农业产业发展，打造以河南本土农产品深加工为基础的境外展览、展示、交易、交流平台。

航投物流与橄榄天下、舸力国际的战略合作，将为河南经贸发展注入新内容，为优化省内产业布局，加快结构调整做贡献，实现合作共赢，共谋发展的良好局面。

（图文／朱琳旭）

航投担保开展 2017 年年审工作

本刊讯 为加强对融资性担保公司的监督管理，促进行业规范发展，今年2月，河南省金融服务办公室下发了《关于做好2015至2016年度融资担保公司和小额贷款公司年审工作的通知》，要求河南省相关企业于今年4月底前完成年审工作并上报金融办。按照《河南省融资性担保公司年审办法》有关规定，航投担保于3月份进行了年审的准备工

作，前不久将相关材料上报给河南省金融办，并顺利通过年审。

为准确掌握年审要求，航投担保召开会议，让员工认真学习了《年审办法》，认识年审工作的重要性。公司领导明确强调，此次年审是河南省金融办对省内融资担保机构经营管理情况的统计与监督，旨在通过年审及时发现担保机构中存在的问题和风险，督促担保机

构规避风险，规范经营。

在年审过程中，航投担保积极配合金融办，认真准备年审材料，节节把关，处处落细落小，最终按时顺利通过了年审。通过这次年审工作，所有员工强化了风险意识，纷纷表示在今后的工作中将更加严格工作标准，管理合规，精益求精，把工作做得更加出色。

（孙艺陇）

航投置业加速推进各类项目工程建设



本刊讯 河南航投国际贸易服务中心、航空经济服务中心项目工程正在如火如荼地进行。

位于郑东新区龙子湖区域运河西岸的航空经济服务中心项目由河南航投开发建设，占地约18.14亩，总投资约6.2亿元。该项目主要为航空经济相关产业提供办公场所和高端服务平台。2016年6月18日正式开工，目前已基本完成土方清运工作，桩基

施工并检测完毕，预计2017年10月主体封顶。航空经济服务中心项目与龙湖CBD副中心相邻，建成后将提高龙湖地区整体形象、完善龙湖地区功能、加快对外开放具有重大意义。

国际贸易服务中心是由河南航投全资子公司航投置业开发建设的项目，位于郑州航空港经济综合实验区综合保税区，由4栋5A级高端商务写字楼和1家国际标准四星级酒

店——航空港万怡酒店组成，总建筑面积约19万平方米。航空港万怡酒店将为航空港区提供高端商务服务设施。截至目前，酒店部分已处于内部精装修阶段，并完成了总进度的75%，预计2017年7月1日正式开业。写字楼部分已装修完毕，项目整体景观绿化也完成至总进度的70%。

河南航投围绕郑州航空港经济综合实验区总体布局，重点打造航空物流园区、国际品牌酒店、国际标准企业总部等高端商务综合体，成为独具临空经济特色的、有一定市场竞争力的地产综合经营者。航投置业作为河南航投的重要业务板块之一，承载着兴建航投地产项目的重任，全体员工众志成城，共同打造具有临空经济特色、市场竞争力的高端商务综合体。

（文／张一凡 图／张 涛）

董事长寄语

做理想的践行者

每个青年都有自己的理想,或大或小,或高或低。有了理想,才有奋斗的动力;有了理想,才有克服一切困难的决心和毅力。

理想,不论大小高低,都须是高尚的,是有益于社会的,有益于国家的。

“饮其流者怀其源”。年轻人,不论你走到哪里,纵使跨四洲越五洋,即或摘星揽月荣及峰顶,都要心怀祖国,勿忘本源。

秦玥飞就是这样一位时代青年的楷模。这位耶鲁大学的双科高材生,毕业后义无反顾地回到中国,回到贫困村,回到农民中去。心怀祖国、意念乡亲、眷恋故土,是他简单而厚重的理由。

习近平总书记说,“中国的未来属于青年,中华民族的未来也属于青年。”当今中国最鲜明的时代主题,就是实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦。当代青年要树立与这个时代主题同心同向的理想信念,勇于担当这个时代赋予的历史责任,在激情奋斗中绽放青春光芒。

公司举办“热血青春,奉献实干”征文活动,目的就是要激发热情,鼓励实干,激励每个航投青年做理想的践行者。我想告诉航投青年——

首先要不断学习。航投青年要具有学习力,既要惜时如金、孜孜不倦,下一番心无旁骛、静谧自怡的功夫,又要突出主干、择其精要,努力做到又博又专、愈博愈专。特别是要克服浮躁之气,静下来多读经典,多知其所以然。

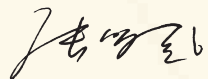
然后要学以致用。要把学习同思考、观察同思考、实践同思考紧密结合起来,保持对新事物的敏锐,学会用正确的立场观点方法分析解决问题。要充分发挥青年的创造精神,勇于开拓实践,勇于探索真理,做到知行合一,学以致用。

还要以苦为师。“人间万事出艰辛”,你们在成长和奋斗中,会收获成功和喜悦,也会面临困难和压力。要正确对待一时的成败得失,处优而不养尊,受挫而不短志,使顺境逆境都成为人生的财富而不是人生的包袱。

航投青年,要以高度的主人翁责任感、卓越的劳动创造、忘我的拼搏奉献,淬炼出“爱岗敬业、争创一流,艰苦奋斗、勇于创新,淡泊名利、甘于奉献”的精神。

航投青年,岗位可以平凡,但业绩不能平庸。既要有理想,更要做理想的践行者。这就要脚踏实地、兢兢业业、追求卓越。只要干一行爱一行、钻一行精一行,每个人都能在平凡岗位上干出不平凡的业绩,为自己的人生进步增光添彩,为航空事业贡献力量,为祖国的发展添砖加瓦。

河南民航发展投资有限公司党委书记、董事长



“热血青春 奉献实干” 征文选登(之一)

静心守志 奉献担当

纪检监察审计部 李顺治



《感动中国》“耶鲁哥”秦玥飞的事迹,使我思索了许久,是什么力量让他能够感动中国,又是什么力量让他获得如此巨大的成功?琢磨了许久之后,也许就是“静心守志,心存高远;善学善思,提升境界;锐意进取,精益求精;敢于担当,甘于奉献”的因素成全了他的成功,或者说是成全天下有志之士的成功。

静心守志,心存高远。“躁极则昏,静极则明”。心态正,人就豁达开朗,对许多事情也就能想得通、看得透、拿得起、放得下,才能少说多做不张扬、埋头苦干不浮躁、艰苦奋斗不攀比、勇挑重担不懈怠。也许在任何时候我们都可能遇到困难,但只有在身陷困境之时,我们有处之泰然、宁静豁达的心态,有静心守志、心存高远的气魄,拥有远大的志向,把握好良好的心态,工作生活才会更有方向感、成功感。

善学善思,提升境界。“善乃立身终生事,书为导人一世师”,书籍是人类进步的阶梯,学习使人开阔眼界、增长知识、怡情养性、提升境界。习近平总书记曾经说过,“今日世界,一日千里,不学无所适应,不思无以应对。”是呀,如今之世界,一天不学习,就落后了

一天;一年不学习,就可能落后十年。学习如此重要,但是又当如何去学呢?我想应该要有“苦读”和“善学”的结合,“苦读”——重钻研,防止不求甚解、囫囵吞枣,避免不思考、急于求成、浮光掠影、蜻蜓点水;“善学”——重巧力,融会贯通,懂得取舍,有的放矢,常学常思,善学善思。只有通过学习才能不断充实自己、完善自己,丰富思想底蕴,提升思想境界。

锐意进取,精益求精。作为新时代的年轻人,我们要有紧跟时代步伐、肩负中华民族伟大复兴历史使命的觉悟,就必须充分发挥知识的力量、劳动的力量,锐意进取,精益求精,将自身的前途命运同国家的前途命运联系起来。现实生活中,我们会面临各种考验、各种诱惑,也很容易便会放松对自身的要求。如果没有锐意进取、精益求精的人生态度,那么个人的能力素质就无法得以提高,工作生活就无法顺利顺心,事业的成功将无法取得,精神状态也将萎靡不振。

敢于担当,甘于奉献。成功不仅仅需要我们积累知识,沉稳心态,更需要我们有一种敢于担当、甘于奉献的精神。在我看来,秦玥飞的事迹之所以能够感动无数人,最根

本的原因在于他脚踏实地、敢于担当、甘于奉献。在绝大多数人的眼里,海外留学归来的高材生理应去知名公司做都市白领,或者去研究机构做科研,或者到政府机构做公务员,然而他选择的却是去做村官。至于他为什么要做村官,背后的故事可能我们无法尽知,但我猜想一定是他某个时期立下的一个志向。能够在海外留学获得高学历之后毅然决然归国,继续践行之前的志向——这一定是一个敢于担当,甘于寂寞的人,也一定是一个值得大家学习感动的人。

“空谈误国,实干兴邦”,只有敢于担当,甘于奉献才能有所作为。





耕耘土地 放飞理想

文化旅游项目管理部 成雯

记得毛泽东在《沁园春·长沙》写到：“恰同学少年，风华正茂；书生意气，挥斥方遒。指点江山，激扬文字，粪土当年万户侯。曾记否，到中流击水，浪遏飞舟？”青年人，就当有指点江山的风发意气，就该有风华正茂的新鲜面貌，就应有“风物长宜放眼量”的气魄和胸襟。秦玥飞，正是这样的人，他仰望星空，也脚踏实地；他耕耘土地，也放飞理想。

有人说秦玥飞的选择让人看不懂，不是所有人都有勇气投身于农村这片广袤的土地中去。毕竟，相较于城市而言，农村地区受到经济条件落后、工作环境差、个人发展空间小等种种客观现实的制约。然而秦玥飞却认为，农村既然存在着巨大的改善空间，也就蕴含着巨大的发展潜力，正是年轻人施展才华与抱负的地方。扎根农村，他为村里修通了路，建成了水渠，办起了信息化教学，如今又带领着村民创办农民专业合作社发展山茶油产业。他不仅在这片广阔的土地上实现着自我的价值，也把更多优秀的伙伴们输送到偏远的乡村，创造出更大的社会价值，值得我们每一个青年人学习。

乐于吃苦，善于吃苦。记得温家宝总理曾说过，“人如果不经

磨练，不吃苦，成不了材。吃苦不叫苦，这样才能成为优秀的人才”。工作是辛苦和繁琐的，如果没有做好吃苦的准备，期望与现实的落差会让我们牢骚满腹，怨天尤人，那么自身就将被负面情绪完全占据，每天的工作就成了负担和包袱，在工作中进步，也就无从谈起。此刻，不妨听听古人如何诠释吃苦的：“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，形弗乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能”，这为我对吃苦的看法提供了一个正确的角度。正如秦玥飞本可衣锦还乡，却只身来到农村——那八九平方米，仅有着暗黄的墙壁，破洞的纱窗，凹凸不平的地面的小屋，成了他的住处。屋内没有多余的东西，只有扫把、水桶、暖水瓶、脸盆、洗衣粉和一只绿色行军包。秦玥飞把这里当做了锻炼自己的军营，做好了吃苦的准备。反观自己，在航投，我们有着良好的环境，有着年轻的体魄，肩负着领导更多的期望，更应该积极地投入到实践中去，乐于吃苦，善于吃苦，在刻苦工作中增加自己的真才实干，在航投这个宽阔的舞台上，找到属于自己的角色。

用心做事，追求卓越。孟子曾过，“心之官则思，思则得之，不思则不得也”。说的就是要多花心思才能有所收获。只有认真做事才能把事情做好，也只有用心做事才能把事情做好。工作中没有小事，对待工作不是简单地做完了事，对看到的、听

到的事物要多想一想。只有经过思考，才会有心得体会，才会透过事物的表面而深入理解它的实质，从而把工作做到细处，做到实处，真正把工作做好。秦玥飞曾经深情地说过，“农村社会的复杂性超乎我的想象，但我觉得这是个大课堂，在村里做事遇到困难是正常的，只要学会去适应、学习、分析，就有可能找到解决方案。”应该说，正是这种用心，让秦玥飞对自己的工作孜孜以求，在几年时间内实现了乡村公共服务建设领域的突破。用心做事是一种责任，一种动力，一种精益求精的精神，一种执著追求的品格。作为航投人，我更要始终谨记“用心做事，追求卓越”的企业价值观念，点燃激情，真心投入，脚踏实地，勇于作为，用执着和汗水在航投的发展中写下骄傲的一笔。

记得有位诗人曾经说过：

“青春不是年华，而是心境；青春不是桃面、丹唇、柔膝，而是深沉的意志，恢宏的想象，炙热的恋情；

青春是生命的深泉在涌流。

青春气贯长虹，勇锐盖过怯弱，进取压倒苟安。”

“耶鲁哥”秦玥飞所体现出的奉献青春的人生价值和不惧困难的挑战精神，更让我坚信青春是美的，而更美的是青春岁月里那些辛勤的汗水和真挚的奉献，那才是永不过时的价值。

实干，一个安放青春的词汇

航投物流 任丽瑶

人们常说，丈量人生的长度，用时间；丈量人生的宽度，看奉献；掂量人生的厚度，在付出。一年弹指瞬间，过往数百个日子我与航投相伴。我将青春摹状，在这段唤作青春的岁月，选择与航投共度，他见证着我的成长，而我也见证着航投的逐步壮大。

态度与选择

我们这个时代不缺乏机会，尤其是面临纷繁选择的应届大学生。每个人面临的选择很多，但其中可以找到喜欢并且适合自己的却是寥寥无几。彼时的我是幸运的，一路披荆斩棘在2015年秋季如愿地进入航投工作。刚刚离



开象牙塔里的生活，心中有些迷茫和不适。进入“航投臻品”世博店后的生活和与同事的相处中，逐渐领略到做任何事都有一个态度问题。作为一名基层门店员工，自觉自愿的工作态度是首要的。

耶鲁村官秦玥飞面对社会对他选择的疑问曾说，“年轻人都想成功，但是成功不可能在一夜之间就发生，它必须是要脚踏实地一步一步地去做才能够实现，很多人都问我，你是耶鲁大学毕业的，到农村去当村官是不是大材小用。其实，我自己并不是一个‘大材’，就是一个非常普通的本科毕业生，至多是一个‘小材’，这样的小材到基层去，放在农村这样一个广阔的天地下面，能够做的事情非常多，在这样一个非常大的平台上作为一个‘小材’大用。”态度决定着一个人的行为，而选择则是走向的彰显。在航投，我选择向优秀的员工榜样学习，主动高效地去做好每一件事。在航投，我志愿奉献，让每一个青春的日子证明自己的选择。

实干与创新

我们是九零后当代大学生，我们拥有着年轻的活力、敏捷的思维、独立的见解以及勇于接受新事物的态度。作为这样一批年轻人，我相信我们会在航投这片土地生根发芽



绽放异彩。而公司的发展正是需要这样的新流涌入，保持其源源不断的生命力。

作为基层门店的员工，会计专业化的专业学习养成的细心与敏锐的观察力恰能不同程度地应用在理货与面对顾客的宣传推广方面。着眼在很小的许多创新点，看似微小往往却能事半功倍。理货时正如对各类会计档案，进行分类、装订、归档，保证了我恰而好地完成。另外，财会专业学生需要掌握更多信息资源，所出具的报告在财会角度来看具有很高的权威性，而我自觉地把这一素养融入到为每一位顾客详细解说和挑选我们公司每一款产品的过程中。将这些所学润物细无声应用在工作中，创新每一个细节，务实的工作正是我现在所努力的方向。

公司与员工的关系，就是如果我们每一个员工都把公司当成自己的，以积极主动，自觉自愿的心态来工作，不但我们的公司会得到更大的发展，同时我们自身的能力也一定会得到更大限度的提升。感恩幸运之神的眷顾、感恩自己的选择。将青春安放于此，我愿用实干筑梦谱写出我与航投更多更好的故事。

航投故事 (之十一)

短短数春秋，几多感人事。近年来，河南航投发展迅速，在此过程中，传颂着许多爱岗敬业、攻坚克难的故事。企业文化栏目推出“航投故事”系列报道，用一件件感人的故事还原一个个鲜活的典型，让他们感召大家，使大家互学互促，共同前行。

于细微处见精神



在“走进大别山”红色教育培训中，学员们重走长征路

2016年6~7月份，公司党委组织开展“走进大别山”红色教育培训活动。作为“两学一做”学习教育的一项重要内容，公司200名员工将分两批走进大别山干部学院进行党性教育培训。党群工作部承担起组织这次活动的任务，总联络人陈真虽然只有27岁，但小伙子做事认真，关爱同事情真，对自己的工作较真，精心做好每个细节，展现了一个普通党务工作者的担当情怀。

当时党群工作部有5名员工，其中还有一人有身孕，陈真主动向部长请缨，要求担当活动的总联络人，并豪迈地表示：要两次带队挺进大别山！平时腼腆的他，这个时候脸上却是满满的坚定和刚毅。

有人不理解他的“豪迈”，好意提醒：“陈真呀，这可是赴外活动，200多人的安全都在你这‘小鲜肉’的肩上，可是一副不轻的担子！这个



陈真正在整理“两学一做”学习教育相关材料

时候你不能和自己较真，别硬撑！”

陈真恢复了往常腼腆的笑容，温和地说：“部门里我最年轻，这么大热的天，我不承担，难道要把任务交给女同事？”

暑天气候变化无常，今天烈日炎炎，明天就可能骤雨倾盆。第二次出发的前几天，陈真从天气预报得知干部学院所在地新县连遭特大暴雨，县城发生严重内涝。“当地具体情况到底怎样？道路还通畅么？会产生塌方么？户外教学活动还能按计划进行么？”一连串的问题在陈真脑子里徘徊，使他心急如焚，寝食不安，他十

分担心学习是否还能顺利开展。

怎么办？有备才能无患！“出发前必须时刻掌握现场的一切情况，越详细越有把握。”这样想着，陈真马上确定了“以小时为单位”的工作计划，每天除了格外关注天气播报之外，还会每隔几个小时与大别山学院的老师沟通一次，随时掌握当地最新的天气、道路情况，及时调整公司的培训安排。

终于，培训如期开展。但是陈真并没松懈下来，他的关注点开始转移到“安全”问题上。如何能确保每位同事平平安安去，安安全全回？陈真

认为自己只有更加细致尽心地工作，才能不出现万分之一的差池。他不但不过放过工作中的每个小瑕疵，而且用心采纳同志们的每个建议。

到达学校后，每一次现场教学，陈真都会和老师提前考察路线，有的桥梁被洪水冲断了，有的道路被大水冲垮了，他们重新规划、及时调整，绝对保证每次出行的安全。每到一教学点，他都是第一个下车引导；学习完之后，他总是一个一个清点人数，绝不落下一名学员，绕后最后一个上车。有一次突降暴雨，陈真第一反应是“立即组织所有学员上车集合！”可暴雨顷刻如注，他站在车外，瞬间浑身淋得透湿。但他丝毫没动，没有一句怨言，有序指挥，逐一点着名字，直到最后一名同事安全上车，他才抖了抖已经贴在身上的衣裤，跳上车。

大别山培训的学习有意义也很劳累，但是每到晚上9点30，陈真都会准时出动，完成一天的最后一项任务：核实人数。一组一组进行确认，遇到临时不在位的情况，他会耐心打电话，是在交流讨论，还是在外散步……直到陈真确定每名同事安全回到宿舍，自己才安然入眠。

五天的培训在紧张有序中结束，大家学有所得。回来的大巴车上，同事们热烈地讨论着各自的心得，兴致勃勃。陈真坐在副驾驶位上，听着大家各抒胸臆，收获丰硕，满意而腼腆地笑了。

(文/戚佳锐 图/王 璨)

短评



陈真的名字带个“真”字。他做事认真，担任“走进大别山”红色教育培训活动的联络员，在天气恶劣的情况下，依然尽职尽责、排除重重困难取得圆满成功。他待人真诚又体恤同事，考虑到大别山离公司4百多公里的路程，就自报奋勇两次带队前往。他工作较真，每到一个教学地点或学习结束后都要清点人数，逐一打电话或去宿舍确认，直到全部学员安全到达驻地。做事认真、待人真诚体现了一个人的修养；工作较真、勇于担当反映

一名共产党员的情怀。

党群工作部在公司党委的正确带领下，努力抓好干部职工的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和反腐倡廉建设。此次，公司安排的“走进大别山”红色教育培训活动就是按照省委统一部署，在全体党员中开展了“两学一做”学习教育活动，整个团队精心组织、齐心协力取得圆满成功，此次活动在广大干部职工中反响强烈，激发大家的工作热情。

陈真总是说，“我只是党群工

作部普通的一员，做好分内的工作是我的责任”。是的，部门里大多数成员都是共产党员，有在岗位上默默耕耘十几年的老党员，也有刚加入组织的新党员以及预备党员，每个人都饱含着对党的无限忠诚和对公司的热爱，将政治意识、大局意识、核心意识和看齐意识融入到日常工作中。正是在这种环境下，他们做每一件工作都精益求精，用行动来践行一个普通党务工作者的责任。

（张睿）



雄安新区背景下的京津冀世界级机场群新战略

作者 / 欧阳杰

中国民航大学（机场）综合交通研究所所长、教授

企业文化理念释义

投资理念—— 担当有为 创造价值

贯彻落实省委省政府关于河南航空产业发展的战略部署，积极投身河南航空产业战略大发展，有担当，有作为，超前思考，超前谋划，借鉴国内外发展航空经济的先进经验，在航空相关产业积极进行有效投资。

投资过程中广泛汲取各方面的智慧源泉，在充分论证的基础上，审时度势，捕捉机遇，果断投资，务求实效。要有所为，也要有所不为。加强与外部投资方的合作，建立较完善的投融资体系，提高资源互补和联合投资能力；通过专业化分工，提高项目投资运作和管理能力。

要积极响应省委省政府的号召，认真做好投融资筹划和运营，科学规划，及时进退。通过发展航空产业，在创造企业自身价值的同时，创造更广泛的经济社会价值，带动整个中原经济持续快速增长，为建设美丽中原、美丽中国做出贡献。

2017年4月1日，中共中央、国务院决定设立河北雄安新区，雄安新区的定位首先是疏解北京非首都功能集中承载地，并肩负着探索人口经济密集地区优化开发新模式和调整优化京津冀城市布局 and 空间结构的重任。在京津冀区域空间结构面临重大调整之际，区域交通结构的优化调整往往优先实施的，其在引导区域空间结构或城市空间形态的拓展方面起着重要的引领作用。

2017年2月24日，习近平总书记考察北京新机场建设时提出了两个关键性的问题：一是“北京两个机场

如何协调？”；二是“京津冀三地机场如何更好形成世界级机场群？”在京津冀协同发展战略提出建设“以首都为核心的世界级城市群”的总体目标下，这两个提问各自对应着北京两大枢纽如何服务于“以首都为核心”和京津冀机场群如何服务于建设“世界级城市群”这两个层面的命题。总的来看，京津冀机场群建设世界级机场群的总体目标不仅是服务于京津冀建设“以首都为核心的世界级城市群”和北京建设“四个中心”战略目标，将为京津冀建设世界级城市群提供战略支撑平台，更应在“一带一路”

国家战略中充分发挥其作为国际交通中心的新的动力源作用和战略支撑作用。

一、京津冀交通结构面临着两大关键性的制约问题

“首都功能”为北京城市定位——政治中心、文化中心、国际交往中心和科技创新中心等“四个中心”所涵盖的功能，而“首都交通功能”通常包括“国家交通中心”和“国际交通中心”两大枢纽功能。其中“国家交通中心”是由以首都为中心、拥有以国家高速铁路网络和国家航空交通网络为主体，以国家干线公路网络

为辅助的放射形交通网络结构的全国性综合交通枢纽；而“国际交通中心”则是以首都为中心，以国际航空交通网络体系为主体、国际铁路通道、国际公路通道及国际航运通道为辅的国际性综合交通枢纽。

在建设世界级城市群的过程中，目前京津冀交通结构存在的两大关键性制约问题：一是以服务于全国为目标导向的“国家交通中心”在持续强化，这为非首都功能的集聚奠定了先决性的交通基础，也为有序疏解北京的“非首都功能”增加难度。当前北京已经成为名副其实的超大路网规模、超大交通流量的“国家交通中心”，承载了大量中转过境交通的“非首都交通功能”。与之相对，作为全球第二大经济体的首都，北京“国际交通中心”的首都交通地位严重偏弱，如誉为“第一国门”的北京首都机场口岸的外国人进出境人数仅为 699.82 万人次，距离建设以首都为核心的世界级城市群的目标相差甚远。

二是京津冀地区已经形成了以北京为核心、以铁路和公路为主体的“环线 + 放射线”的区域交通路网结构，而北京强大的首都功能和非首都功能的叠加又为环放式交通结构提供了巨大而持续的交通需求，这为首都北京对周边地区的持续虹吸作用奠定了交通基础，也为疏解过多的人口、有效治理交通拥堵增添了前所未有的难度。

当前北京已在公路方面形成了 7 条国家高速公路和 12 条普通国道所组成的首都放射线为主、辅以环线和联络线的国家级干线公路路网体系；在铁路方面，北京城区内已拥有北京

站、北京西站、北京南站与北京北站等四大客运场站，城区外围正在新建清河站、星火站、丰台站和北京副中心站四大客运站，北京铁路枢纽由此构成由 8 大铁路客运站以及 7 条放射性的国家高速铁路和城际铁路线所组成的全国铁路客运中心，并将基本形成通达全国的 1—8 小时铁路交通圈。呈放射状的铁路干线网和公路主干网结构的失衡导致首都的“国家交通中心”功能远远强于“国际交通中心”，尽管北京铁路枢纽和公路对外交通枢纽逐步向外迁移，但“条条大道通北京”和“交通场站散布全城四周”的现状终究是“治标不治本”，难以避免全国性的始发终到和中转交通量在北京城区的交叉混流，进而模糊了城市交通和对外交通的分界，加重了北京城市交通的负担。

二、推动京津冀城市群交通结构的战略转型

1、优化调整以首都为中心的环放式交通网络结构

北京单一中心的“摊大饼式”空间结构是与北京市“环放式”的交通网络结构是互为依存的，打破北京城市空间圈层式发展模式和疏解非首都功能无疑需要对区域交通网络体系进行结构性调整。有鉴于此，笔者早在十五年前便提出在京津之间设立过境高速铁路通道的设想，当时京津冀交通结构具有重大调整的战略机遇期，但事过迁时而错失良机。

在京津冀区域交通网络基本成型的背景下，需要通过仅有的铁路线路和综合交通枢纽来引导区域交通结构方面进行战略转型，为此宜打破以首都为单一核心的环放式区域交通结

构，通过构筑石家庄—保定—天津—承德高速铁路通道，确保京广—京沈高速列车之间的直通，以强化华中地区与东北地区之间在京津冀地区的过境交通功能。针对雄安新区缺乏“通天达海”的直通交通条件，以北京新机场建设和雄安新区综合交通功能完善为契机，在雄安新区南部设立大型高速铁路车站，重点衔接石家庄—保定—天津—承德高速铁路和固安—保定城际铁路。

2、推动北京由国家交通中心向国际交通中心的转型升级

国际交通体系的健全与否是世界级城市群形成的基础性条件和表征性指标之一。构建国际交通体系是京津冀建设世界级城市群的前提条件和交通基础保障，而世界级的国际交通中心将成为北京建设“四个中心”进程中的主要交通载体。目前北京市的对外交通系统相对发达，但更多地是承担着国家交通中心的角色，而并未在全球领域获得国际交通中心的地位，其国际交通联系有待加强，以更多地承担国家门户职能和国际交通枢纽职能。国际交通体系的建立将有助于北京首都对全球战略性资源、战略性通道实现有效影响和控制，体现出北京在建设“四个中心”过程中对全球政治、经济和文化等方面的广泛影响力和有效控制力。

总体而言，京津冀国际交通体系主要由国际航空交通、国际航运交通（天津国际邮轮母港和唐山、秦皇岛国际邮轮港为承接平台）及国际铁路交通（北京站和北京西站为承接平台）三方面所组成，其中航空交通是国际交通体系的主体，建设国际航空交通



体系是京津冀机场群建设世界级机场群的核心所在，其功能的承载平台是由以北京两大枢纽为主的京津冀“三地四场”机场体系所构成，为此需要打造以首都为核心的世界级机场群，并构建辐射全球五大洲的国际骨干航线网络体系，充分发挥其在国际运输、远程运输和快速运输等方面的技术经济优势，为国家政治、经济和文化发展战略的实施提供基础性、先导性、战略性的交通保障服务，并重点服务于“一带一路”及京津冀协同发展两大国家发展战略。

3、构建以两大国际枢纽机场为主体的北京国际交通中心

从北京加快提升首都交通功能的角度来看，宜以雄安新区和北京新机场的规划建设为契机，加速建设京津冀国际交通体系，推动首都交通功能由承担国内与国内交通之间交通为主的“国家交通中心”向承担以国内与国际、国际与国际之间交通的“国际交通中心”升级，北京市交通枢纽也

由“全国性综合交通枢纽”向“国际性综合交通枢纽”转型，而“国家交通中心”的功能则由京津冀三地共同承担。

2017 年 3 月 15 日颁布的《全国民用运输机场布局规划》提出我国将建成 3 大世界级机场群、10 个国际枢纽、29 个区域枢纽的总体布局目标。与该规划目标相呼应，京津冀地区将形成以首都机场和北京新机场两大国际枢纽为核心、以天津机场、石家庄机场两大区域枢纽为骨干，以秦皇岛机场、张家口机场等支线机场为补充的世界级机场群。从服务于北京“四个中心”的城市定位来看，北京两大国际枢纽机场的首要任务是强化其“国际交通中心”都功能，部分疏解“国家交通中心”功能，为此应加快首都机场的转型升级，并发挥北京新机场作为全球航空枢纽和京津冀城郊型综合交通枢纽的国际综合交通功能，确保两大枢纽机场成为北京建设“国际交往中心”的主要交通载体。

4、打造以轨道交通方式为主的京津冀机场群地面综合交通体系

为了强化京津冀三地机场的一体化运营服务，京津冀机场群将依托京津冀地区密集的国家干线铁路、城际铁路、市郊铁路、城市轨道所构成的四层轨道交通网络，推动京津冀地区主要的民用机场至少衔接有两种轨道技术制式以上的轨道交通线路和两条以上的高速公路或快速路，从而实现“双轨双路，互联互通”的通达目标，形成京津冀地区主要机场与主要城市之间的 0.5~2.0 小时地面交通圈，最终为京津冀建设世界级机场群提供地面交通保障服务。

三、设立雄安新区背景下的京津冀交通结构发展对策

1、规划建设“石—雄—津—承”高速铁路通道

目前在北京外围衔接京津冀东部和西南部地区的铁路线路已规划建设首都机场至北京新机场城际铁路联络线、环北京城际铁路两条，但这两

条绕行线仅服务于北京地区及环北京周边地区的绕行交通需求，无法满足京广高铁与京沈高速之间快速过境北京铁路枢纽的需求，也无法达到疏解北京外围及周边地区的城市空间聚集的效果。为此建议设立“石家庄—雄安新区—天津—承德”高速铁路通道，该线路的南端衔接石家庄铁路枢纽的京广高铁，北端则在承德境内衔接在建的京沈高铁。建议将“石—雄—津—承”高速铁路联络线纳入《中长期铁路网规划》，并与雄安新区高铁南站同步规划建设。在京津冀交通网络骨架趋于固化的背景下，该线路是京津冀交通结构优化调整的最后机遇。

在北京铁路枢纽外围设置高速铁路过境线之后，北京城区的铁路车站主要承担京广、京沈高速铁路的始发和终到作业，并接发大量中短距离的城际直达列车，这样可有效解决过境列车在北京铁路枢纽线路限速迂回、对城市交通干扰大、城区各高速站点之间换乘不便等诸多问题；大量过境列车则直接走行“石—雄—津—承”

高速铁路通道，可充分满足东北与华中方向旅客的快速过境需求，也可满足津石、津承沿线的城际旅客需求；同时可带动津冀沿线的城镇发展，并推动环首都地区的外围空间疏解。

2、优化京津冀机场布局规划和
发展定位

在设立河北雄安新区的背景下，京津冀机场群中的北京新机场和石家庄正定机场的两大发展定位和主要服务对象需要有所调整，其中北京新机场的主要航空服务对象不仅包括北京首都，还将辐射到河北雄安新区，重点服务于国际航空市场；同时提升石家庄正定机场的机场定位，其主要服务对象除了省会石家庄之外，还将兼顾雄安新区的国内航空出行需求，共同服务于省会城市石家庄市和国家级新区雄安新区。为了服务于雄安新区中远期发展需求，建议规划预留保定机场，并将其纳入《全国民用运输机场布局规划》，该机场可定性为中型机场或商务机场，以服务于拥有千万人口规模的保定市和国家级新区——

雄安新区，以补充完善北京新机场和石家庄正定机场两大机场的航空市场空隙。

3、优化北京新机场及其周边综合交通枢纽的规划布局方案

当前规划预留有5条不同类型轨道线路的北京新机场无疑是京津冀核心区域内的最大城郊型综合交通枢纽。在雄安新区崛起之时，河北境内潜在的巨大非航空换乘功能预计将对北京新机场的航空运输功能形成巨大冲击，尤其是其地面交通中心与航站楼的“无缝衔接”更将使航空旅客和非航空旅客存在直接交通拥堵冲突的可能。为了将大量的非航空旅客换乘交通量疏解到河北地区，需要重点提升河北雄安新区铁路车站、霸州站、永清西站及其他车站的综合交通枢纽功能，同时中远期启动建设北京新机场的南部航站楼及其快速通道，以充分满足河北雄安新区等河北腹地进出北京新机场的国际航空需求。

源自中国民航大学机场学院网站
2017-04-05 刘肖摘编

切实抓好管党治党的基础性工程

“‘两学一做’学习教育是推进思想建党、组织建党、制度治党的有力抓手，是全面从严治党的基础性工程，要坚持不懈抓下去。”日前，习近平总书记作出重要指示，充分肯定“两学一做”学习教育成效，深刻阐明推进“两学一做”学习教育常态化制度化的重大意义、目标任务和基本要求，为我们做好工作提供了重要遵循。

“两学一做”学习教育开展一年多来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，各级党组织坚持全覆盖、常态化、重创新、求实效，引导广大党员在“学”中筑牢思想根基，在“做”中彰显先锋本色，全面从严治党向基层延伸迈出坚实步伐，取得了显著成效。全面从严治党永远在路上。推进“两学一做”学习教育常态化制度化，切实抓好这项管党治党的基础性工程，为统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局提供坚强组织保证，具有重大而深远的意义。

把“两学一做”坚持不懈抓下去，要把政治建设摆在首位。“种树者必培其根，种德者必养其心。”坚持用党章党规规范党员、干部言行，用党的创新理论武装全党，引导广大党员深入学习习近平总书记系

列重要讲话精神和党中央治国理政新理念新思想新战略，增强“四个意识”，才能补足精神之钙、把稳思想之舵，引导全体党员做到政治合格、执行纪律合格、品德合格、发挥作用合格。

把“两学一做”坚持不懈抓下去，要抓住“关键少数”，抓实基层支部，发挥先进典型示范作用。“群雁无首难成行，羊群走路看头羊。”领导干部要带头学、带头做，更好发挥“关键少数”示范带动作用，带头旗帜鲜明讲政治、带头强化党性修养、带头严格自律，才能带好班子、管好干部、管好党员。保证领导干部忠诚干净担当、发挥表率作用，保证广大党员以身作则、发挥先锋模范作用，就能上率下行、层层传导，不断把学习教育引向深入。

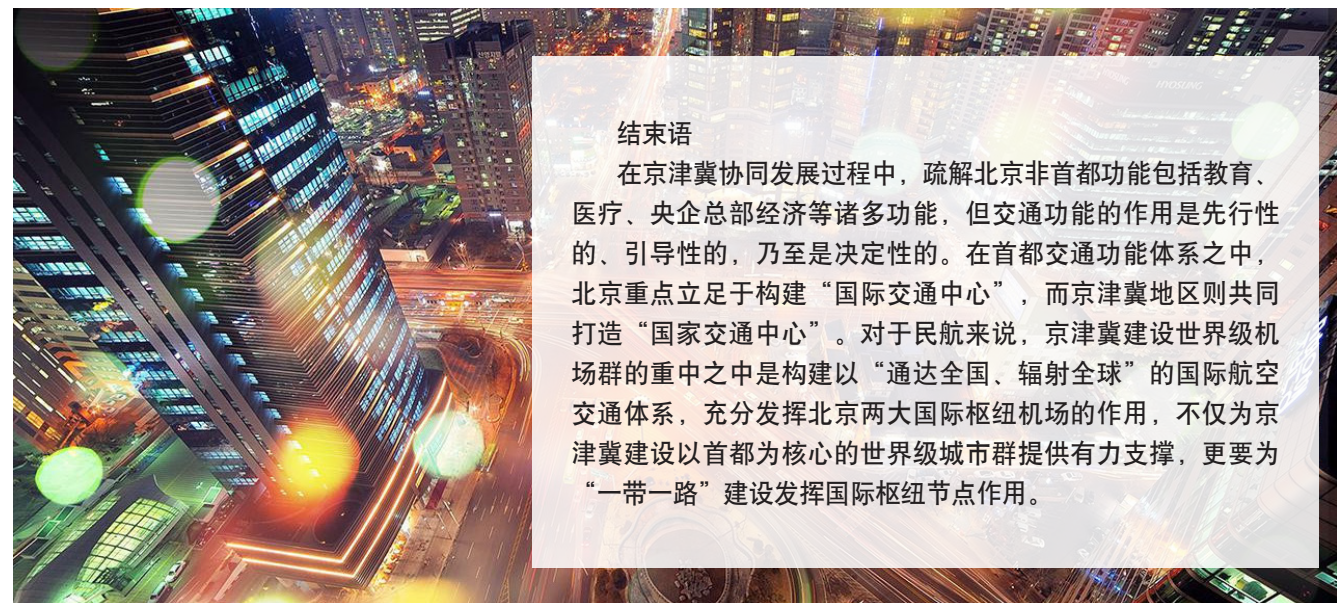
把“两学一做”坚持不懈抓下去，要坚持问题导向，不断完善长效机制。学习教育效果如何，归根到底要看有没有解决问题。以完善查找解决问题的长效机制为抓手，经常进行党性体检，深化问题整改，在补齐基层党建短板、解决群众身边不正之风和腐败问题上持续用力，才能学得深入、做到实处。牢固树立党的一切工作到支部的鲜明导向，把“两学一做”作为“三会一课”基本内容固定下来、坚持

下去，抓好基层支部相关制度建设，夯实党的组织基础，就能为推进“两学一做”常态化、制度化提供坚实保障。

把“两学一做”坚持不懈抓下去，要落实各级党委（党组）主体责任，保证党的组织履行职能、发挥核心作用。希望各级党委提高政治站位，强化责任担当，牢固树立抓好党建是最大政绩的理念，把“两学一做”学习教育常态化制度化作为深化全面从严治党的重要任务，作为党建工作考核的重要内容，坚持融入日常、抓在经常。从细化责任清单，到加强分类指导，再到注重典型引路，要把主体责任体现在落实好学习教育常态化制度化各项举措上，体现在经常查找和解决问题上，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局，务求取得实实在在的成效。

“知者行之始，行者知之成。”学做结合、知行合一，是各项事业发展的动力和基础。推进“两学一做”学习教育常态化制度化，不断提高思想政治觉悟，不断解决突出问题，8800多万党员必将不忘初心、继续前进，以学习教育的优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

源自新华每日电讯 2017-04-17
任金璐摘编



结束语

在京津冀协同发展过程中，疏解北京非首都功能包括教育、医疗、央企总部经济等诸多功能，但交通功能的作用是先行性的、引导性的，乃至是决定性的。在首都交通功能体系之中，北京重点立足于构建“国际交通中心”，而京津冀地区则共同打造“国家交通中心”。对于民航来说，京津冀建设世界级机场群的重中之中是构建以“通达全国、辐射全球”的国际航空交通体系，充分发挥北京两大国际枢纽机场的作用，不仅为京津冀建设以首都为核心的世界级城市群提供有力支撑，更要为“一带一路”建设发挥国际枢纽节点作用。

稳居全国综保区第一位 新郑综合保税区一季度进出口值达 729.5 亿元

4月24日，有关记者从郑州海关了解到，今年第一季度，新郑综合保税区进出口值729.5亿元，与去年同期相比增长25.0%，占河南省进出口总值的63.5%，自去年10月份以来继续稳居全国综合保税区第一位。其中，出口450.5亿元，同比增长37.1%；进口279.0亿元，同比增长9.4%，有力助推了河南省外向型经济的发展。

据郑州海关相关负责人介绍，为适应开放型经济新体制，郑州海关深入推进通关一体化改革，将改革与市场主体需求和物流运作规律契合，

允许企业自主选择通关方式、制订物流方案，形成集约高效、协调统一的一体化通关管理格局。

目前，新郑综保区已经与天津、青岛、上海、郑州、深圳5个关区9个业务现场开展通关一体化业务，空运、海运、陆运的实际进出境业务均可以采用通关一体化模式。今年第一季度，郑州综合保税区海关共受理通关一体化报关单2.2万份，监管货运量1.4万吨，分别占实际进出境报关单总量的95.6%和监管货运量的94.2%；平均进境通关时间由1.11小时减至0.32小时，出境通关时间

由2.43小时减至0.74小时。

便利的通关环境吸引更多企业入驻新郑综保区。自2016年10月20日综保区三期正式封关运行后，入驻企业已达8家。3月份，首批1.18万件西班牙ZARA服装进入新郑综保区，完成保税仓储并进入国内销售，拓展了综保区进口服装快销业务；综保区海关还首次受理企业在大型综合超市开展保税展示交易业务，保税展示交易货物进入超市大卖场，使消费者在家门口就能买到保税商品。

源自河南日报客户端 2017-04-25

罗晓晨摘编

《郑州航空港经济综合实验区“十三五”发展规划》发布



4月2日，有关记者从河南省发改委获悉，《郑州航空港经济综合实验区“十三五”发展规划》（以下简称《规划》）已经河南省政府同意发布。《规划》提出，到2020年，实验区地区生产总值等主要指标实现翻番，全国航空港经济发展先行区地位持续提升，成为内陆地区最具活力的发展区域。

提升综合交通枢纽优势

枢纽是起点，要坚持枢纽建设先行，加强与郑州国家中心城市建设配套衔接，形成以航空枢纽为主体，陆空衔接、公铁集疏、内捷外畅的综合枢纽新优势。

“十三五”期间，郑州机场深化与卢森堡货运航空公司合作，推进以郑州为亚太中心、卢森堡为欧洲中心

的货运网络建设，谋划构建中亚、东欧、美洲等航空“双枢纽”，设立物流园区及投融资平台；依托中欧班列（郑州），加强与卢森堡、保加利亚、土耳其等国铁路部门对接，开行中欧班列（郑州）南欧、北欧线路。

完善航空经济产业体系

产业是核心，要瞄准产业链、价值链高端，促进互联网与产业发展、制造业与服务业深度融合，做大做强航空物流、高端制造、现代服务业三大主导产业。

“十三五”期间，实验区推进以精密机械制造、生物医药、人工智能、通用飞机为重点的高端制造业发展，吸引国内外前端研发设计和后端销售服务“两头在区”、中间加工环节在外的企业集聚，打造中西部高端制造

业总部；做大做强以现代物流、现代金融、航空维修、商贸会展等为重点的生产性服务业，引进国际性专业咨询机构集聚发展。

开展体制机制创新示范

创新是动力，要抓住国家“双创”示范基地、跨境电子商务综合试验区和融入自贸试验区有利契机，创造更多以制度创新为引领的发展优势。

“十三五”期间，实验区重点在创新创业综合体、三级孵化、“双创”与产业融合、服务型政府和科技金融结合等模式创新上形成示范，建设国家“双创”示范基地；探索政务服务和社会公共服务大数据开放共享新机制，开展“一号、一窗、一网”政务服务、健康医疗等大数据应用，建设国家大数据综合试验区核心区；在交通物流融合、口岸平台建设、贸易转型升级、产业体系构建等方面与中国（河南）自由贸易试验区全面对接，打造服务“一带一路”建设的现代综合交通枢纽。

建设绿色智慧航空都市

“十三五”期间，实验区突出空港片区高端服务功能，建成中部设计中心、国际企业中心等地标式商务中心，推进“三街一圈”特色商业街区建设，规划建设特色融合创新小镇，打造集商贸、金融、文化、旅游于一体的航空都市CBD。

源自《河南日报》2017-04-03

王杰婧摘编

一季度航空港区开局良好 实现进出口额超百亿美元 手机产量 5325 万台

4月20日，有关记者获悉，今年一季度，郑州航空港经济综合实验区经济社会发展实现良好开局，初步预计，该区地区生产总值完成133.8亿元，同比增长12.6%。

一季度，航空港实验区加快推进项目建设，继续抓好招商引资，经济社会发展呈现出稳中有进、进中趋好态势。主要表现为，工业发展稳中向好，规模以上工业增加值完成74.6亿元，增长13.9%左右。财政收入良好开局，全口径财政总收入完成

89.13亿元，其中一般公共预算收入完成9.65亿元，同比增长19.2%。航空客货运保持较快增长，郑州机场完成旅客吞吐量544.5万人次，同比增长19.6%。

进出口逆势上扬，一季度实现进出口额103.87亿美元，同比增长28.1%。综保区跨境电商完成进出口43万单，货值4935万元，其中出口24.7万单，出口单量首次超越进口单量，实现了跨境出口单量新突破。

产业结构进一步趋好。一季度，

全区累计签约项目12个，总签约额73.5亿元。全区新开工项目9个，累计完成投资87.6亿元。全区手机产量5325万台，其中苹果手机产量2239万台，产值540亿元，同比增长16.6%。除富士康外，区内其他产业国税占比逐步提升，由2015年国税占比30.4%、2016年国税占比53.5%，到今年一季度国税占比增加至61.65%，新兴产业对实验区的支撑作用进一步增强。

源自《河南日报》2017-04-24

杨琦摘编

一季度河南省进出口创同期历史新高 同比增长 25.3% 总值 1149.2 亿元人民币

4月17日，有关记者从郑州海关了解到，今年一季度河南省进出口总值1149.2亿元人民币，比去年同期（下同）增长25.3%，创同期河南省进出口历史新高。其中，出口712.4亿元，进口436.8亿元。3月份当月，河南省进出口总值337.8亿元人民币，同比增长13.4%，环比增长7.2%。

（《河南日报》）杨琦摘编

航空港省重点项目一季度完成投资 87.6 亿元

4月11日，有关记者从郑州航空港经济综合实验区获悉，该区今年列入省重点项目共48个，年度计划投资366.7亿元。截至一季度末已累计完成投资87.6亿元，占年度目标的24%，其中14个计划新开工项目已开工9个。

一季度，该区列入省重点项目中的先进制造业项目累计完成投资6.4亿元，占年度目标19.9%，其中新开工项目2个。现代服务业项目累计完成投资17.6亿元，其中新开工项目4个。网络经济项目累计完成3.9亿元，创新创业研发平台和创新创业孵化基地项目完成投资分别占年度目标10%和21.6%。新型城镇化项目累计完成投资55.1亿元，占年度目标31.4%，其中新开工项目3个。

（《河南日报》）罗晓晨摘编

一季度国内航司新入 65 架飞机

据民航数据分析系统CADAS的数据，至2017年3月底，中国民航运输飞机机队规模（不含港、澳、台）达到了2975架，第一季度国内航空公司共计新引进飞机65架。其中，1月份28架，2月份15架，3月份22架。

（民航资源网）王天宇摘编

民航局公布 2 月运输生产指标 旅客运输量同比增长 9.8%

4月21日，民航局发布《中国民航2017年2月份主要运输生产指标统计》。统计显示，今年2月份，中国民航完成运输总周转量79.2亿吨公里，同比增长11.5%；旅客运输量为4278.9万人，同比增长9.8%；货邮运输量2月完成41.8万吨，同比增长18.7%。

2月份，大中型飞机日利用率达到10小时/日，同比下降0.1%，正班客座率为85%，同比增长了1.5%；正班载运率达到71.7%，同比增长3.5%。

（民航资源网）李茂摘编

郑州机场 2017 清明节运送旅客 17 万人次

今年清明小长假期间，广大旅客乘坐飞机进行祭祖、探亲等较多，郑州机场迎来出行小高峰，4月5日的统计数据表明，4月2日至4日累计发送旅客17万人次，同比增长18%，执行航班1400余架次。数据显示，清明节前后航班量多于节日中段，节前最后一个工作日（4月1日）的航班量达到538架次。

（民航资源网）邵海英摘编

石家庄机场：架起雄安新区的空中桥梁



从石家庄正定国际机场（以下简称：石家庄国际机场）出行，45分钟高铁到达白洋淀、1小时50分钟机场旅客直通车到达容城。作为目前距离雄安新区最近的空陆综合交通枢纽，石家庄国际机场将抢抓发展机遇，以服务雄安新区建设为目标，进一步完善航空服务，构建便捷的空陆衔接网络，架起通往雄安新区的空中桥梁。

航空先行 服务雄安

设立雄安新区是以习近平总书记为核心的党中央作出的一项重大历史性战略选择，是党中央深入推进京津冀协同发展的一项重大决策部署。目前，已有近30家央企表态要参与雄安新区建设，新区的建设发展将带来巨大的人流物流，必将加大对航空运

输的需求。

雄安新区规划范围涉及河北省雄县、容城、安新3县及周边部分地区，地处北京、天津、保定腹地。石家庄国际机场是保定地区旅客的主要航空通道，距离雄安新区约160公里，高速、高铁连接便捷，在雄安新区未设立以前就已成为了雄县、安新、容城等地旅客出行的主要机场。作为离雄安新区最近的机场，石家庄国际机场抢抓雄安新区建设的历史机遇，积极构建通达新区的便捷空陆交通网络，让进出雄安新区的旅客享受到安全、便捷、经济的航空服务。

“雄安新区的设立是石家庄机场面临的又一历史机遇，支持和服务新区建设和发展是河北机场集团义不容辞的政治责任，河北机场集团将结合

京津冀机场群战略构想和‘轨道上的京津冀’规划，积极谋划雄安新区航空市场开发和与石家庄国际机场的地面交通网络建设，为雄安新区建设贡献力量。”河北机场集团总经理李武表示。

搭建平台 完善网络

一直以来，石家庄国际机场将保定地区作为石家庄国际机场主要的航空客源地，深耕保定地区的航空市场、完善航空服务，构建便捷的地面交通网络。目前，石家庄国际机场在保定市区、容城、定州、安国、高阳、白沟等地，开通了6条直通车线路和4个异地城市候机楼。石家庄国际机场在白沟设立了城市候机楼，开通了每天3班至容城、白沟的旅客直通车，旅客在石家庄国际机场候机楼上车约

1 小时 50 分钟左右就可到达容城。

除了陆路交通外，石家庄国际机场空铁联运辐射范围也已涵盖雄安新区，石家庄国际机场保定地区的空铁联运旅客中有很一部分来自安新、雄县和容城。高铁正定机场站每天早中晚各有 3 趟至白洋淀的高铁，耗时约 45 分钟；高铁正定机场站至保定每天上下行列车 19 趟，耗时约 30 分钟，隔夜空铁联运的旅客还可以享受免费住宿。石家庄国际机场高铁候机楼可办理购买机票、值机及行李托运手续，实现了空铁的无缝连接。

近年来，石家庄国际机场进一步完善干支结合的航线网络布局。目前，石家庄国际机场运营的航空公司达到 25 家，运营航线 93 条，其中国内客运航线 81 条，国际及地区航线 8 条，货运航线 4 条；通航城市 71 个，构建起了以石家庄国际机场为中心，连接省内及周边省市的支线网络，辐射国内大中城市的干线网络，面向东亚、东南亚、南亚的国际及地区航线网络的三个轮辐式航线网络，将为雄安新区的经贸、文化交流搭建便捷的空中平台。

面对新区的设立，多家航空公司表示要更多地布局在石家庄国际机场。

作为石家庄国际机场驻场运力最多的河北航空将在今年继续引进 4 架驻场运力，开通更多航线，在“十三五”期间按照“两翼齐飞、冀京并进”的发展战略，每年引进 5 架以上飞机。国内首家低成本航空公司春秋航空未来也将加大京津冀运力的投入，在石家庄国际机场构建“春秋航空网络 + 国内航空网 + 国外航空网 + 高铁网 +

巴士网”的五网合一的布局。届时，亚太 26 个国家地区的 266 个城市，均在石家庄国际机场 5 小时覆盖范围之内，再通过不到 1 个小时的地面交通即可覆盖雄安新区，这无疑对雄安新区未来的出行提供了便捷条件。

除了构建更加完善的航线网络，石家庄国际机场将继续优化乘机环境，提高旅客值机、过检服务水平。加强机坪运行管理，确保机场运行安全稳步提升航班正常水平。未来石家庄国际机场将进一步完善至雄安新区的引导标识和服务设施，为更多进出雄安新区的旅客提供优质的“一站式”航空服务。

“1、2 号航站楼分别设计旅客吞吐能力为 500 万人次、1500 万人次，多年的服务保障实践积累了丰富的经验，打下了坚实的基础，石家庄国际机场已连续安全运营 22 年，有能力为雄安新区提供一流的优质服务。”李武表示。

明确思路 主动作为

根据民航“十三五”规划和京津冀民航协同发展战略要求，河北机场集团提出了“1232”总体工作思路，即坚守安全第一，确保机场持续安全底线；推进实施航空大众化和北京门户机场“两大战略”；围绕持续完善航线网络，推进集疏运体系建设，打造京津冀航空旅游集散地“三个抓手”；实现 2018 年石家庄国际机场旅客吞吐量突破千万，2020 年初步培育成低成本航空区域枢纽“两个目标”。“目前，河北机场集团正在详细分解‘1232’工作思路的指标，积极推动京津冀民航协同发展，为京津冀世界

级机场群建设贡献力量。以实际行动回应习近平总书记在视察北京新机场提出‘京津冀三地机场如何更好的形成世界级机场群’的重大关切。”李武表示。

雄安新区是京津冀世界级城市群未来的重要核心区，同时也是打造京津冀机场群的一个新的有力支撑点。京津冀协同发展专家咨询委员会委员、清华大学交通研究所所长陆化普在接受新华社和人民日报采访时说，雄安新应以轨道交通为骨干提供通道运输服务，实现与京津冀三地机场“无缝对接”也是必要之举。

2018 年即将开工的京石城际铁路是继京石高铁后第二条途经正定机场站的高速铁路，这条铁路不仅将石家庄国际机场的空铁联运服务范围辐射到北京西部，同时还将雄安新区与石家庄国际机场紧密相连，北京及雄安新区旅客进出石家庄国际机场又多了一条通道。河北省城市轨道交通建设也在进一步加快，石家庄国际机场将成为集高铁、高速、地面快速轨道交通及城市快速路于一体的综合交通枢纽。“河北机场集团将及时跟进雄安新区规划和建设，继续完善地面交通网络及航线网络，更好服务雄安新区。”李武表示，石家庄国际机场将主动作为，以服务雄安新区为目标，继续加密至雄安新区的旅客直通车密度，协调铁路部门加密至雄安新区的高铁频次，同时，谋划在雄安新区建设功能完备，空陆、空铁衔接便捷的石家庄国际机场异地城市候机楼。

源自河北机场管理集团有限公司
2017-04-09 王天宇摘编



美国航空应急救援概况

航空业在美国灾害救援、医疗救护、国家安全等紧急状况处置中发挥着独特而又重要的作用。通用航空器应用在应急救援领域大多属于志愿者行为。志愿者文化是决定通用航空能否在应急救援中成功发挥作用的关键。此外，美国联邦航空局（FAA）和美国政府采取自由化航空政策也使得这些飞机所有人和运营人能够以相对较低的成本参与应急救援工作，同时不会遭遇过多障碍，得益于这些因素，

机动、高效、反应灵活的通用航空器已成为美国应急救援的重要工具。

美国应急救援体系的整体设计

美国的国家紧急救援体系涵概了地方、州和联邦等各级政府资源。各级政府依不同职责，在应急突发事件发生时分级反应、采取措施、有序应对。当一级政府的资源得到最大程度使用时，上一级政府即可启动援助。大多数灾害事件的应急救援工作首先

航空应急救援，是在应对突发事件时尽可能迅速地采取措施，将被救助者的伤害降低到最低程度的一种救援形式，具有快速高效、灵便多用、受地理空间限制少等优势，其中，它包括了抢险救灾、医疗救护、突发事件处理等方面。在美国，航空应急救援运行了半个多世纪，已经建立了完备的救援体系和救援网络，形成了巨大的航空救援产业链，拉动了通用航空市场，成为规模巨大的服务型产业。而在我国，航空应急救援才刚刚起步，但发展潜力巨大。

是由地方政府承担，必要时再由州和联邦政府相继投入资源。

在地方层面，为数众多的执法人员、辅助医务人员和相关第一反应人构成应急救援处置的主干力量，关键决策者包括地方最高官员、应急救援管理者、议员和政府各部门、各机构的主要官员。州政府的主要职责是在紧急事件发生的前、中、后期为地方层面的救援工作提供辅助和支持。最后，当地方或州一级的资源仍无法满



区指挥中心和 52 个飞行连队，每个连队下辖若干飞行大队、中队和混成分队。CAP 以这样的规模展开应急救援任务，长期以来担负了空军救援协调中心分配的 75% 左右的内陆空中搜救（SAR）工作。每年 CAP 都会执行 300 项左右的失事飞机搜救任务，280 项涉及搜寻失踪徒步旅行者的任务。

2013 年冬季，有一家人在驾车驶离密歇根州北部某条公路后失踪，CAP 机组和空军救援协调中心使用了移动电话鉴识技术开展搜索，之后 CAP 组织的飞机成功找到了这些失踪人员。2009 年飓风“艾克”袭击后，CAP 成员共执行了 18700 工时的地面和空中救援任务。

（二）参与通航应急救援工作的非营利性组织

除 CAP 参与应急救援工作外，本国本土还有一些非盈利人道主义组织在灾难救援和医疗空运方面也发挥着作用。这些组织严格遵守志愿者团体的相关原则，只接受私人募捐。其中，Air Serve International、Angel Flight、美国国家公务航空协会影响力最为巨大。

Air Serve 目前机队包括 1 架塞斯纳 C208“Caravan”和 4 架 C208B“Grand Caravan”飞机，用于向一些最为偏远、条件最为恶劣的地区运送救援人员和物资，帮助受灾民众。Angel Flight（AF）在美国国内设有多个志愿者组织，能够在不同地区提供医疗空中运输服务，不过 AF 并不直接提供飞机，而是帮助有需求的用户与愿意免费提供飞行服务的飞行员志愿者建立联系。美国国家

公务航空协会（NBAA）代表了包括运营商和制造商在内的通用（公务）航空企业的利益。该组织的主要宗旨是“构建一个促进美国 and 世界各国公务航空事业发展的环境”，同时兼顾通用航空服务于人道主义事业的作用。这些组织不仅在美国本土灾难、医疗救援上发挥了不可或缺的作用，比如“卡特里娜飓风”风灾中，Air Serve 为恢复灾区的电力供应，承担了至少 12 座输电塔（各重 5000 磅左右）的运输和定位；在海外救援上也提供了巨大助力，比如 2010 年初海地地震后，NBAA 向灾区运输物资、设备和人员。

（三）美国通用航空以外的应急

救援力量（民用后备航空队）

美国建立了将商用飞机作为军事空运力量补充使用的体系。民用后备航空队计划（CRAF）囊括的大批商用运输机也可供美国政府使用。根据这一计划，美国各家航空公司依据合同将选定提供给美国国防部使用，当发生紧急突发事件空运需求超过军用飞机空运能力是，这部分商用飞机将被投入使用。

CRAF 计划由国际、国家和航空医疗疏散三大部门组成。国际空运部门进一步分为远程和进程空运部门，国家空运部门则细分为国内和阿拉斯加两个部门。CRAF 根据所需飞机性能及其他条件将选定分配给这些部门



使用。其中，加入改计划的航空公司必须保证最少将 30% 的可用客机和 15% 的可用货机提供给 CRAF 使用，还须为每架飞机配备至少四个完整的机组。

近年来，参与改计划的商用飞机总数已达 5520 架，其中，2005 年，“自由伊拉克行动”期间，共有 40 架航空公司的 1126 架飞机参与了 CRAF 计划。

中国航空应急救援概况

中国航空应急救援现状

近年来，我国通用机场建设呈现快速发展势头。据最新的调研数据显示，截至目前，全国已有通用机场及临时起降点 286 个（其中颁证机场及起降点 43 个，未颁证的 243 个）。

其中，中国航空应急救援队伍目前主要由以下几个方面组成：

（一）解放军航空兵部队。航空兵部队一直是中国航空应急救援的骨干和主力，在历次抢险救灾中发挥了中流砥柱的作用。

（二）交通部救助打捞局。它是中国目前执行航空应急救援任务的专业队和国家队，拥有 4 架 S-76 和 2



架 EC225 直升机，还有就是各地警用航空队。中国警用直升机从上世纪 90 年代开始起步，目前已经拥有 20 架左右的警用直升机。

（三）民航通用航空公司。深圳金鹿航空救援服务有限公司、中飞通用航空公司、西安航空、广东白云通用航空有限公司等多家公司都拥有专业应急救援机队为应急救援提供服务。

（四）林业部航空护林中心、120 航空应急救援等。

中国航空应急救援队伍在中国历次抢险救灾中发挥了重要的作用，以 08 年汶川地震为例，空军和陆军航空兵共出动固定翼、直升机 200 架左右，飞行近 6000 架次，运送物资 7000 余吨，转运人员近 3 万余人，民航及通用航空出去飞机 250 架，出动 2300 架次，运输物资人 16000 吨，人员 4 万余人。

中国航空应急救援仍需发展

现阶段，中国航空应急救援虽然在高速发展之中，但相比较之下还存在一些问题需要解决。

（一）航空救援基础薄弱

中美国土面积相近，但国内民用机场只有两百多个，另外还有近 700 个临时起降点，这个数字甚至还不如南美的巴西，机场数量大约只相当于美国的 1% 左右。机场少，意味救援点能够布置的地方受以限制，后勤保障能力低，航材、航油供应都是问题。还有一点就是空域问题，中国低空空域还没有完全开放，而执行航空应急救援的飞机需要向空管部门申请空域使用的申请，因此会造成申请等待时间较长的情况，虽然中国已经开始了低空空域改革试点，但是距离使用要求可能还是有一定的距离。除了机场之外，中国航空应急救援另外一个问题就是飞行员，我们知道再先进的飞机也需要飞行员来操纵，目前中国民航飞行员不到 1 万人，拥有私人飞行驾照的更少，而美国拥有近飞行员近 70 万人，飞行人员少意味着现有飞行员不得不高强度的飞行，对于执行任务的效率和安全都不利，除了飞行人员，还有相应在地勤维护、空中控制人员等，都需要投入大量的力量来培养。

（二）救援资源分散，没有统一管理

目前这个阶段，我国航空应急救援还处在军队、交通部、社会民营企业、林业部各自为战的阶段，没有相应制度协调、把控，经常会有不必要的时间及资金成本的浪费。例如，在军队与交通部同一管辖区域需要应急救援，军队及交通部门的协调沟通会给救援带来高效率。

（三）国家制度不全面
四川芦山的一场地震，既检验了通用航空的响应速度，也部分折射出眼下国内通航应急救援机制的缺失。

相比五年前的汶川地震，此番芦山地震，西南地区的通航公司几乎在第一时间调派飞机前往灾区，但因种种原因，最终只能在灾区的周边机场待命。

中国航空应急救援应该可以国家层面的通航救援应急机制和程序政策，并在民航局内设立相关机构协调，如果不是国家层面协调解决各部门职责，会很难解决。

2017 郑州航展开幕

4 月 27 日，为期 5 天的 2017 郑州航展暨世界编队特技飞行年度颁奖盛典在郑州上街机场隆重开幕。开幕式结束后，河南省跳伞队的 24 名运动员进行了五个项目的跳伞表演。随后，来自俄罗斯、美国、立陶宛等多个国家的 12 支特技飞行队和 2 支表演嘉宾飞行队的特技飞行员，驾驶 44 架特技表演飞机，轮番上演冲上云霄、

空中芭蕾、蓝天绘画等特技项目，让观众大饱眼福。

本次航展主要包含亚洲私人与公务航空博览会、通航高端论坛、中原飞行大会和世界编队特技飞行年度颁奖盛典四个板块。参展飞机 158 架，无人机 111 架，全尺寸模型机 7 架。参展商 176 家，国内外专业观众超过 8000 人。

当天，通航创客论坛、2017AO—PA 航空人才论坛、国家通航产业综合示范区发展高峰论坛等一系列论坛活动分别举行。当天下午，上街区还举行了郑州国家通航产业综合示范区招商推介暨 2017 郑州航展项目签约仪式，现场签约 33 个项目，签约总金额达 280 亿元。

源自《河南日报》2017-04-28

王斌摘编

国内首架 24 座团队公务机投入运行



在 2017 年亚洲公务航空大会及展览会（ABACE）上，尊翔公务航空旗下的 24 座挑战者 850 公务机前来参展。该公务机是国内唯一专门针对团队包机的机型，成功填补了我国

公务航空市场的空白，显示出我国团队包机服务市场巨大的消费潜力。

尊翔公务航空相关负责人介绍，24 座团队公务机瞄准的是传统商业航空头等舱与公务航空服务的中间市

场，其单座成本低于传统公务机，是一款高性价比的包机产品，特别适合商务出行、高端定制旅行、体育团队出行、剧组出行等。尊翔公务航空计划今年内将该机机队规模扩大至 6 架。

该公务机的客舱采用特别设计，在空间舒适感与奢华感得以保留的基础上，进一步优化了客舱的质感。客舱为两舱布局，前端依循传统公务机设计，采用真皮定制并排座椅；后端仿照民航客机的头等舱，使客户能够享受个人空间。同时，客舱内还配置了无线网以及米其林级别的餐饮美食。

据了解，24 座团队专机预计全年飞行小时将达 600 小时 / 架。

源自《中国民航报》2017-04-14

王斌摘编

编后语

当前我国航空应急救援的总体状况是：尽管经历了不少考验，取得了许多的经验和成绩，但救援力量和救援效率距离国际先进水平仍有不小的差距。从整体上看，我国目前仍处于“临时指挥系统 + 专业应急处理系统”的模式之下，常态化、规范化航空救援还处在探索发展阶段。综合来看，与普通民众直接相关的航空救援方面的不足主要是两个方面：一、救援航空器的数量严重不足，真正的需求被供给不足所掩盖；二是相关费用昂贵，普通家庭难以承受。要解决这突出的矛盾，必须着眼于逐步建立和完善航空救援体系，适当创造宽松的政策环境，加大政府的投资支持力度，以开放的心态包容鼓励商业化模式的创新。

系列报道 欧洲之风 (十四)

欧洲秘密花园——塞尔维亚

被霞光染成胭粉的多瑙河，湍然淌过它的核心。它静若处子，斗转星移岁月流转下仿佛亘古不变的古典景致，是一场反复演绎的经典默剧；它动若脱兔，波澜不惊的眉眼下面是岩浆般汨动的新鲜血液，颤栗间从未停歇，从未冷却。它就是塞尔维亚，一个让你仿佛置身历史书卷、又仿佛跳脱到现实之外的梦幻国度。

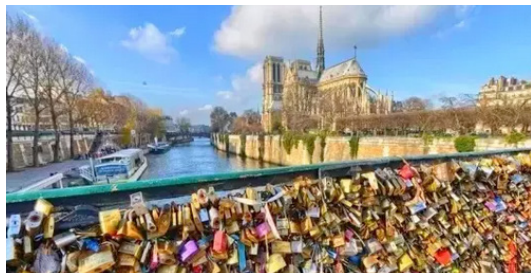
塞尔维亚位于欧洲东南部，是欧洲的秘密花园，也是巴尔干半岛的心脏。2015年，世界最大的私人旅游指南出版商《Lonely Planet》评选出十大最佳旅行国家，塞尔维亚名列其中。它以其多样的地貌、丰富的历史文化遗产和当地人的热情好客，成长为欧洲新兴旅游胜地。2017年1月25日，塞尔维亚正式对中国实施免签，成为欧洲第一个真正对华免签的国家，在中国掀起了一波塞尔维亚游的新浪潮。

白色之城

塞尔维亚的首都贝尔格莱德，是欧洲最古老的城市之一。这一名称第一次出现于公元878年，意为“白色之城”。自古以来，这座一尘不染的白色之城，都是东西方交通的重要枢纽，特殊的地理位置使得贝尔格莱德被誉为“巴尔干的大门”和“中欧的大门”。从卡莱梅格丹极目瞭望，多瑙河与萨瓦河这对恋人相爱拥吻，又分道扬镳。贝尔格莱德被一分为二，一边是古色古香的老城区，一边是现代化建筑群集中的新城，歌剧院、国家大剧院、国家博物馆、政府行政大楼……都能让你感受到这座城市的古老与现代，和平与沧桑。白天的贝城，散发出悠然的娴静气质，随着夜色降下帷幕，海水被焰火蒸腾殆尽。昼夜轮转间，一半是海水，一半是火焰。

体育王国

2016年的奥运会，三大球项目作为压轴将整场赛事带入高潮。一个国家的名字在此时被屡屡提及，那就是塞尔维亚。女排项目与中国争夺冠军，男篮项目与美国争夺冠军。无论结果如何，这个人口七百万的欧洲小国的体育实力都已不容小觑。据统计，在塞尔维亚，全国720万人口中有56%是体育运动的爱好者。这样的现象不仅是因为体育本身有着十足的观赏性和娱乐性，还与塞尔维亚的国情和社会情况有着紧密的联系。1999年，在与北约进行的科索沃战争中，南联盟（塞尔维亚和黑山）遭到了无数次的空袭和打击。战争的残酷锻炼了这个民族的坚韧和勇敢。在战争之后，体育成为了塞尔维亚人民展现自己无畏勇气的窗口，而通过集体项目的出色表现，塞尔维亚人民收获了自信和凝聚力。他们的球队在国际大赛中，也因为曾经经历过战争的原因，显得异常地团结和坚韧。



爱情锁

距离贝尔格莱德200公里的弗尔尼亚奇卡，是一座可爱的塞南小镇。这里因拥有天然可饮用的矿泉水而被称为矿泉水镇。最让人惊喜的是，弗尔尼亚奇卡还是爱情锁的发源地。第一次世界大战期间，弗尔尼亚奇卡的女老师Nada爱上了塞尔维亚军官Relja，两人许下永不变心的承诺。但Relja被征召入伍后随军队到达希腊，并爱上一位来自克基拉岛的女孩。远在故乡的Nada得知这个消息后难过不已，最终因悲伤过度而逝去。为了纪念这段故事并表示自己捍卫爱情的决心，弗尔尼亚奇卡当地的女孩们将刻有自己与恋人姓名的锁，挂在当初Nada与Relja相遇的至爱桥上，以防止对方变心。爱情锁的锁头一般刻着恋人的姓名或缩写，锁好后，恋人们会将钥匙抛掉，象征着爱情牢不可破。

多瑙河畔，白鸽衔起了傍晚的钟鸣。一个白衣少女迷蒙中翩翩远去，消逝了身影。“你是谁？”急迫的问句留住她的碎步，她回眸一笑“我是塞尔维亚”。困惑间，一个红衣女郎踏着星光，朦胧里清晰了轮廓。“你是谁？”喃喃的呓语在她飞扬的群袂上雀跃。“我是塞尔维亚”，于是一抹摄人的笑靥破空而来。

（李莎莎）

世界经济论坛：中国旅游业竞争力 升至全球第 15 位

世界经济论坛 6 日发布的《2017 年旅游业竞争力报告》显示，中国旅游业的国际竞争力上升，在全球排名升至第 15 位。

世界经济论坛当天发布的这份双年度报告对全球 136 个国家和地区通过发展旅游业创造经济效益的潜力进行分析，并综合其在旅游环境、政策条件、基础设施和自然资源等四个领域的表现进行排名。中国的最新排名比 2015 年提升了 2 位。

从具体指标来看，中国的文化资源（第 1 位）和自然资源（第 5 位）排名领先。随着对旅游业发展重视程度不断提高，中国旅游产业在国际开放程度、信息通信、旅游基础设施水平和游客服务水平等方面也都有所提升。

报告显示，传统旅游强国依然领跑全球旅游业竞争力榜单，西班牙、法国和德国位居 2017 年全球旅游业竞争力榜单前三位，但发展中国家与新兴经济体的旅游业也在快速崛起。

从地区来看，欧洲各国旅游业竞争力优势仍十分明显；表现最为抢眼的亚洲旅游市场增长迅速，规模仅次于欧洲，已成为全球最具活力、最友好的旅行目的地。其中，2016 年到访中国的国际游客近 5700 万人次，占亚洲地区总人次的 20% 以上。报告认为，亚洲成为全球入境人数增长最快的地区，旅游业的“亚洲世纪”已经到来。

报告称，目前，旅游业为全球国内生产总值贡献的份额超过 10%，同时全球每 10 个工作机会中就有 1 个来自旅游业。

源自新华社 2017-04-07
李莎莎摘编

AG600 水陆两栖飞机成功进行首次滑行



由中国航空工业集团公司自主研发的 AG600 大型灭火 / 水上救援水陆两栖飞机 29 日在珠海进行了首次地面滑行试验，取得成功，为接下来的首飞奠定了基础。

AG600 是国务院立项批复的大

型民机项目，是为满足我国森林灭火和水上救援的迫切需要，首次按照中国民航适航规章要求研制的大型特种用途飞机，也是全球在研最大的水陆两栖飞机。在满足森林灭火和水上救援要求的同时，还可改

装并应用于海洋环境监测和保护等用途。

29 日，AG600 首飞机组按滑行任务单进行了滑行，并实现了 180° 转弯。此次滑行试验验证了飞机保持直线滑行能力、纠偏能力、刹车系统功能、前轮转弯系统功能。

据机组反馈，飞机动力强劲、转弯灵活、刹车灵敏、滑行状态良好，各系统工作正常，首次滑行取得圆满成功，为接下来的滑行试验及首飞工作奠定了坚实基础。

航空工业通飞公司介绍，目前 AG600 飞机首飞前的各项工作稳步开展，将在完成各项滑行试验后择机首飞。

源自新华每日电讯 2017-04-30
文醒摘编

投资 1.7 亿 东方通用航空机场项目加紧推进

东方通用航空机场项目正在加紧推进职工餐厅等基础设施建设，预计今年 6 月份开始全面掀起项目主体工程施工热潮。

东方通用航空机场项目由中信海直飞机股份有限公司负责实施，项目总建筑面积 244.3 亩，跑道 800 米。

据项目有关负责人介绍，东方通用航空机场项目建设规划由两大区域组成，分别为航站区、飞行区。这两大区域由候机大厅、停机坪、维修机

库等组成，目前机场职工餐厅已完成主体工程的 50%，预计一个月后将完工。

中信海直飞机股份有限公司副总经理田常奉说，按照整个工期的要求，6 个月内把所有的项目优化，11 月份完成主体工程。

据了解，东方通用航空机场项目是由原位于八所镇剪半圆村中信海直直升机场搬建的项目。去年 11 月 1 日正式动工建设，项目计划投资 1.7 亿元，

目前已完成投资 1.03 亿元，项目集维修、商务、旅游观光等功能为一体。

为了更好地发挥出通用航空项目的作用，项目业主按照“边建设边飞行”原则，积极采取各种有效措施，加速推进项目建设。

田常奉说，我们承担了海上救助、医疗救助等相关任务，计划在建设过程当中一边飞行一边建设。

源自民航资源网 2017-04-29
张睿摘编

GE 航空（中国）智能制造与再制造创新中心正式启用

3月28日，GE 航空（中国）智能制造与再制造创新中心在上海浦东正式启用。作为 GE 航空集团在中国启用的第一个再制造创新中心，其将致力于航空发动机和部件修理技术开发及工业化，并应用于航空发动机维修厂、零件维修厂以及在中国的发动机在翼支援技术。

随着中国民用航空市场的快速发展，航空发动机维护和修理业务需求日益增长。目前，大中华地区有近5000台GE和CFM飞机发动机在运营。GE 航空集团为航空公司提供技术支持和紧急在翼支援，并通过全球服务网络为用户提供发动机维护和大修服务。GE 航空集团也在不断加大投入力度，开发先进的修理技术，以进一步提高发动机的可靠性并降低维

护成本，包括通过大数据分析，准确预测发动机在翼时间和送修时限，开展发动机在线检查和维护以延长发动机在翼工作时间，开发先进制造和维修工艺以缩短零部件交付时间并降低成本。

“随着全球机队规模的快速扩大，航空市场对发动机的维护、修理及大修的需求也在不断增长。”GE 航空集团大中华区总裁向伟明表示，“GE 一直在开发新的发动机修理技术方面持续投资，以更好地支持我们的用户。”

“上海浦东临港地区近年来利用自身的交通和区位优势，大力引进和发展高端高新制造业，其中民用航空技术企业是引进的重点之一。”临港集团总裁袁国华表示，“再制造创新

中心的启用，将助推浦东航空产业和临港再制造产业集聚及发展，进一步加快循环经济的发展。这也标志着国际先进航空制造业在华深化布局，将推动中国民用航空工业持续发展。”

GE 航空（中国）智能制造与再制造创新中心先期研发项目包括飞机发动机的先进清洗技术、涂层剥离及激光自动清理技术，后期将逐步拓展到实效分析、激光融覆等维修技术的开发。该中心的启用，也将对 GE 航空集团持股的厦门太古、台湾的EGAT、成都的四川国际航空发动机维修有限公司以及相关授权航空发动机维修企业开发先进技术提供保障，以缩短修理周期，提高修理能力和质量。

源自《中国民航报》2017-04-05
周雅雯摘编



占地超八千平方米 庞巴迪公务机天津服务中心投产



天津，2017年4月7日，庞巴迪公务机与其合作伙伴天津空港经济区（TAEA）荣幸地宣布这一最高水准的服务中心正式投产。投产仪式于2017年4月7日在亚洲公务机航展（ABACE）前夕举行，服务中心采用了与庞巴迪全球服务中心网络相同的管理流程与手段。

天津服务中心毗邻北京，占地超过8,500平方米（95,766平方英尺），设有机库、办公区和维修车间，将提供公务机维护、维修、大修及其他相关功能和服务，从而有力填补了亚洲庞巴迪公务机的客户支持网络。

“12年来，庞巴迪一直拥有亚洲规模最庞大的机队。我们很高兴能够利用全球服务网络的专业技术服务于本地区的客户。与天津空港经济区合作的这一重大投资表明了庞巴迪对更加重视中国市场的承诺，以及对该区域航空业未来发展的信心，”庞巴迪公务机公司副总裁兼客户服务总经理

Jean-Christophe Gallagher先生说。

“我们很高兴看到与庞巴迪的合资项目投产，我们将努力确保项目其取得成功，”天津空港经济区管委会主管航空产业的负责人赵学森谈到，“此次项目投产表明，天津航空业的发展势头十分强劲，这将巩固天津作为中国新兴航空产业基地。2016年，天津机场进出港的公务机达到1,528架次，同比增长了17.36%。在多重国家发展战略的叠加作用下，我们可以预见，十三五期间天津的公务机产业将迅速增长。”

截至目前，天津服务中心已获得中国民用航空局（CAAC）颁发的环球、挑战者604、挑战者605和挑战者850型飞机的维修许可证，这将使其获得挑战者600系列喷气机96月检和环球系列飞机120月检的授权和维修能力。未来将获得更多的认证及国际业务能力。

作为庞巴迪公务机公司对亚洲运

营商承诺的一部分，新的维修设施将进一步加强庞巴迪在中国的由驻场服务代表和客户支持经理团队、以及四家授权服务设施组成的客户支持网络。

“天津服务中心的投产表明，庞巴迪的首要任务是向中国客户提供高品质的维修服务，确保她们能够在更接近其运营基地的地方快速获得支持服务，”庞巴迪公务机天津服务中心总经理石乐业先生（LannySchindelmeiser）指出，“我们的技师接受过全面的技术培训，可向客户提供庞巴迪全球服务网络的增值服务体验。”

根据庞巴迪最新的市场预测，未来十年将会有约1,100架公务机在中国大陆、南亚及亚太地区交付。凭借其创新飞机产品组合，庞巴迪公务机将持续保持市场领导地位。截至2016年，在亚洲地区运营的庞巴迪公务机已达到280架。

庞巴迪公务机优质的服务网络包括9个服务中心、5个航线维护站以及17个全球客户响应团队移动单元。天津服务中心的加盟，必将进一步提升庞巴迪里尔、挑战者和环球系列公务机的支持服务。该网络拥有约1,000名专业技师，他们可以提供业界领先的飞机维护服务。庞巴迪公务机在全球设立有近50个授权服务中心，可为客户提供广泛便利的支持服务。

源自民航资源网 2017-04-07

王杰婧摘编

春秋航空落子石家庄机场 京津冀协同发展将迎来收获期

4月1日，河北雄安新区设立。对于2009年就已落户河北石家庄的春秋航空来说，即将迎来收获期。石家庄正定机场目前在各机场中距离雄安新区最近，交通也最为方便。春秋航空计划将在京津冀地区加大运力投入，打造春秋航空网络、高铁网、巴士网等在内的“五网合一”。

空巴联运预订暴增，1.5小时直通保定

4月1日，中共中央、国务院决定设立河北雄安新区。雄安新区规划范围涉及河北省雄县、容城、安新3县及周边部分区域，地处北京、天津、保定腹地。

目前，石家庄正定机场在周边各大机场中，距离雄安新区最近，交通也最为方便。春秋航空数据显示，从4月2日起至4月上旬，各地飞往石家庄机场的航线机票预订量暴涨二成，尤其是直通保定的空巴联运，预订量猛增。全国各地的投资者均计划飞赴雄安新区，考察当地情况。

“在我们官网、微信上，可以直接订购从各地出发前往石家庄正定机场的航班，再从正定机场坐巴士到保定的‘飞机加巴士’的空巴联运票，其中巴士票还免费赠送。”春秋航空新闻发言人张武安表示。春秋航空联手石家庄正定机场，是全国第一家在石家庄正定机场设立空巴联运的公司，乘坐春秋航空抵达石家庄机场后，

从石家庄正定机场至保定仅1.5小时。张武安表示，石家庄正定机场每天3班开设了前往容城的长途巴士，全程2小时；正定机场高铁站每天开行3班高铁前往白洋淀站，均可以直通雄安新区。“目前，我们已经筹划，计划和石家庄正定机场合作开通直通雄安新区的空铁、空巴联运。”

计划加大京津冀运力投入

2009年起，春秋航空就进入石家庄机场，并于2011年2月与河北省人民政府签署《共同推进河北航空运输发展战略合作框架协议》，共同推进石家庄机场作为国家航空大众化试点。2016年又与张家口人民政府签署战略合作协议。

在各方扶持下，春秋航空在石家庄的旅客运输量从2009年的5万起步，2016年跃升至201万，年均增速37%，占据当地1/3市场份额。“目前，在石家庄过夜飞机数已达6架，围绕石家庄的运力部署已达11架。”

随着京津冀协同发展战略的部署和实施，2016年，春秋航空京津冀地区的航线达到37条，比2015年增加11条，增幅42%，运力增幅25%。“在石家庄正定机场的航线达31条，其中国际航线7条，占石家庄国际份额82%。”同时，还打造了价格洼地，吸引北京、天津、太原等周边旅客来石家庄乘机，春秋空铁、空巴联运客人占石家庄空铁联运总量

的1/3。

“设立雄安新区，对于石家庄正定机场以及春秋航空来说，无疑是乘上了春风。”张武安表示。春秋航空未来将加大京津冀运力的投入，将打造石家庄机场成为区域枢纽和大众化枢纽，无疑未来对雄安新区的出行提供了便捷条件。

石家庄机场将成新区发展发动机

2017年3月30日，春秋航空董事长王煜在河北省旅游投融资大会上表示，将积极设立河北分子公司，在石家庄机场构建“春秋航空网络+国内航空网+国外航空网+高铁网+巴士网”的五网合一。亚太26个国家地区，266个城市均在石家庄正定机场5小时覆盖范围之内。再通过1小时地面交通，覆盖雄安新区。“达到人流、物流、资金流、信息流的汇聚，让石家庄机场成为河北、雄安新区发展的发动机。”

同时，春秋集团也将抓住雄安新区设立以及冬奥会的契机，打造石家庄机场和张家口机场南北两翼旅游枢纽港，对河北主要旅游景点做到3小时地面交通全覆盖，国内外50多家分社组团包机开辟至河北的旅游航线，打造河北成为国内外著名旅游目的地。

源自春秋航空股份有限公司宣传部

2017-04-04 李茂摘编

南航将力推通用航空业务“出海”

运输航空与通用航空并称民航两翼，但后者发展一直不甚理想。4月6日，南航集团董事长王昌顺发表署名文章透露，在“一带一路”倡议下，南航下一步将开展通航业务合作，密切关注国内大型石油石化企业在中东、东南亚等地区的石油勘探与开发业务，提供直升机运输业务；推进与南方电网的战略合作，开展直升机电力检修业务，从华南地区拓展至东南亚市场。

此前，南航相关负责人表示，通用航空是中国民用航空的重要方面，但也是民航业一个“短板”。南航股份公司旗下的珠海直升机分公司目前已经是中国的大型通用航空企业之一，

现在发展不错，未来在国家出台促进通用航空业发展的政策之下，可以加快发展工业、旅游等方面的飞行。

根据《促进通用航空业发展的指导意见》，到2020年我国将建成500个以上通用机场，通用航空器达到5000架以上，年飞行量200万小时以上，通用航空业经济规模超过1万亿元。

不过，总体来看，当前制约我国通航发展的阻碍仍旧较大，主要表现在低空开放较缓慢，空域资源使用仍受限，通用机场、供油等保障设施滞后，法规体系尚待完善，专业人员短缺等方面。“特别是在低空旅游发展过程中，由于未形成规模效应，成本

居高难下，致使市场接受程度不高。但在勘探、喷洒等作业飞行中，通航还是可以获得较稳定收益。”业内分析人士指出。

除了力推通用航空“出海”外，王昌顺还强调，南航旗下机务维修服务也要“走出去”，考虑在东南亚建立海外维修站，紧跟中东、西亚国家老旧飞机升级换代和俄罗斯远东地区的市场需求。同时，南航参股航空培训学校，也会拓宽飞行员培训渠道，并考虑向“一带一路”沿线国家提供乘务员和安全员等专业培训服务。

源自北京商报网 2017-04-06

刘肖摘编

东海航空“深圳－郑州－银川”航线顺利首航

4月10日东海航空DZ6243航班经过数小时的飞行，顺利抵达银川河东国际机场，这意味着东海航空新航线“深圳－郑州－银川”首航成功。

东海航空“深圳－郑州－银川”航线每周一三五七执飞，去程航班号为DZ6243，06:50从深圳起飞，09:30到达郑州，10:30从郑州起飞，12:30到达银川；回程DZ6244，19:00从银川起飞，20:50到达郑州，21:50从郑州起飞，凌晨00:05到达深圳。

银川是宁夏回族自治区的首府，国家历史文化名城，西北地区重要的中心城市，地处中国西北地区宁夏平原中部，是历史悠久的塞上古城，早在3万年前就有人类在水洞沟遗址繁衍生息，史上西夏王朝的首都，是国家历史文化名城，城西有著名的国家级风景区西夏王陵。郑州是河南省省会，中国中部地区重要的中心城市，国家重要的综合交通枢纽，中原经济区核心城市，也是国家历史文化名城、华夏文明的重要发祥地之一，历

史上曾五次为都、八代为州，是“中国八大古都”之一和世界历史都市联盟成员。东海航空开通“深圳－郑州－银川”航线，将为三地旅客旅游出行提供更多选择和便利。

自春夏换季以来，东海航空新增了近十条航线，增加了乌兰浩特、济宁、凯里、安顺等航点，加强了西北部和西南部的航线量。

源自东海航空有限公司 2017-04-10

周雅雯摘编

2017 年第一季度航空公司服务测评报告发布



航联传播旗下民航旅客服务测评（CAPSE）4月20日发布《2017年第一季度航空公司服务测评报告》、《2017年第一季度机场服务测评报告》。

2017年第一季度CAPSE有效样本量651289份，选取34家航空公司进行分析，航空公司最低样本量300以上。包含18家内地全服务航空公司，10家国际及地区全服务航空公司，6家低成本航空公司。大陆航空公司分别是：厦航、川航、山航、海航、深航、国航、南航、东航、上航、长龙航空、吉祥航空、昆明航空、首都航空、天津航空、河北航空、成都航空、华夏航空、奥凯航空；国际及地区航空公司分别是：阿联酋航空、新加坡航空、全日空航空、长荣航空、韩亚航空、大韩航空、国泰航空、中华航空、港龙航空、香港航空；低成本航空公司

分别是：泰国亚洲航空、亚洲航空、春秋航空、祥鹏航空、西部航空、中国联合航空。

在所有全服务航空公司服务测评综合得分上，本季度平均得分为3.85，较2016年四季度环比上升0.01分，同比上升0.04分，旅客满意度持续上升给航空公司以及机场的服务是最大的肯定。从“CASPE2017年民航服务峰会”的行业分析看出，无论是航空公司还是机场对旅客体验的重视程度越来越高，且呈现出服务需求多样化的趋势，对于航空公司或者机场现阶段思考最多的就是如何能为更多的旅客提供更好的服务。但旅客的需求是永无止境的，CAPSE分析的规律可以看出，一项成功的服务创新举措如果一成不变的执行下去，经过一段时间以后，旅客体验感受最终会趋于平均水平，对于旅客来说，新鲜感

是有一定的保质期限。服务是一个创意行业，不是一个标准化的行业。需要公司自己持续的去做很多事情，且是适合本公司，围绕本公司的实际情况以及面对的旅客特征来打造不同的服务体验。

其中新加坡航空、全日空航空、国泰航空、中华航空、长荣航空位居前五席。

在内地全服务航空公司综合得分上，厦航、川航、海航、山航、深航分居前五。

低成本航空公司综合得分上，一季度测评平均分为3.39，较2016年四季度环比下降0.05分，两家外航居首，分别是亚洲航空、泰国亚洲航空，接下来分别是春秋航空、中联航、祥鹏航空、西部航空。

源自民航资源网 2017-04-20
李莎莎摘编

中国（河南）自由贸易试验区挂牌



政策发布

国务院印发中国（河南）自由贸易试验区总体方案

日前，国务院分别印发《中国（辽宁）自由贸易试验区总体方案》、《中国（浙江）自由贸易试验区总体方案》、《中国（河南）自由贸易试验区总体方案》、《中国（湖北）自由贸易试验区总体方案》、《中国（重庆）自由贸易试验区总体方案》、《中国（四川）自由贸易试验区总体方案》、《中国（陕西）自由贸易试验区总体方案》（以下统称《总体方案》）。

《总体方案》指出，建立辽宁、浙江、河南、湖北、重庆、四川、陕西等自由贸易试验区，是党中央、国务院作出的重大决策，是新形势下全面深化改革和扩大开放的一项战略举措，对加快政府职能转变、积极探索管理模式创新、促进贸易投资便利化、深化金融开放创新，为全面深化改革

和扩大开放探索新途径、积累新经验，具有重要意义。

《总体方案》提出，自贸试验区要当好改革开放排头兵、创新发展先行者，以制度创新为核心，以可复制可推广为基本要求，在构建开放型经济新体制、内陆开放型经济发展新模式和建设法治化国际化便利化营商环境等方面，率先挖掘改革潜力，破解改革难题。要着力深化行政管理体制改革，提高行政管理效能，提升事中事后监管能力和水平，进一步推进简政放权、放管结合、优化服务改革。要推动西部开发、东北振兴、中部崛起和长江经济带发展、“一带一路”建设等国家战略的贯彻实施。

《总体方案》强调，要坚决贯彻党中央、国务院部署，坚持稳中求进

工作总基调，进一步解放思想、改革创新、大胆实践、积极探索、统筹谋划、加强协调，支持自贸试验区先行先试。要提高对办好自贸试验区工作的认识，加强组织领导，明确责任主体，精心组织好总体方案实施工作，抓好改革措施的落实，有效防控各类风险。国务院自由贸易试验区工作部际联席会议办公室、7省市人民政府、有关部门要创新思路、寻找规律、解决问题、积累经验；要充分发挥积极性，因地制宜、突出特色，做好对比试验和互补试验；要及时总结评估试点任务实施效果，加强试点经验系统集成，持续形成可复制可推广的改革经验，充分发挥示范带动、服务全国的积极作用。

河南省人民政府门户网站 2017-04-01

新闻现场

中国（河南）自由贸易试验区挂牌



无数热切的目光这一刻聚焦春日的河南——4月1日上午，中国（河南）自由贸易试验区在郑州正式挂牌。

历经3年多的申建、筹备，河南自贸试验区终于掀起“红盖头”，和其他6个同时获批、统一挂牌的自贸试验区一起，挺立于中国新一轮改革开放最前沿。中部省份河南，从此拥有了又一重大国家战略平台，站上了加快发展、打造内陆开放高地的新起点。

上午9时许，在热烈的掌声中，河南省委书记、省人大常委会主任谢伏瞻为“中国（河南）自由贸易试验区”揭牌。河南省委副书记、省长陈润儿代表省委、省政府致辞。

“建设自由贸易试验区是以习近平同志为核心的党中央作出的重大决策。”陈润儿在致辞时说，河南自贸试验区的设立，既是国家赋予我们的一项重大使命，也是河南发展难得的一次战略机遇。

河南自贸试验区怎么建？陈润儿

指出，要准确把握战略定位，加快建设贯通南北、连接东西的现代立体交通体系和现代物流体系，增强服务“一带一路”的综合交通枢纽功能，经过3到5年的努力，探索形成与国际投资贸易规则相衔接的制度创新体系，营造国际化、法治化、便利化的营商环境，努力把自贸试验区建设成为交通物流通达、高端产业集聚、投资贸易便利、监管高效便捷、辐射带动明显的高水平自由贸易园区。

陈润儿要求，全面深化改革、扩大对外开放，着力简化程序、透明制度、规范管理、减少限制，加快实现自贸试验区的投资贸易自由化、便利化；创新监管模式、提高服务功能，通过信息互换、监管互认、执法互助，促进形成自贸试验区内一体化格局；加强密切协同、精心组织实施，在通力合作中打造便捷高效的办事程序，使自贸试验区建设真正实现遵循规律、把握特点、积累经验、创新模式。

“我们期待着‘春种一粒粟，秋收万颗子’。”陈润儿寄望，要以更加开放的胸襟、更加饱满的精神、更加务实的态度，推进河南自贸试验区建设，使之成为“一带一路”开放战略实施过程中一颗璀璨的明珠。

仪式现场，谢伏瞻、陈润儿、叶冬松分别向河南自贸试验区郑州片区、洛阳片区、开封片区郑重授牌。

首批入驻的宝武集团等10家企业代表春风满面，从谢伏瞻等领导手中接过了新办的营业执照。

翁杰明主持挂牌仪式，李亚、马懿、穆为民、赵建才、张广智出席仪式，舒庆宣读《国务院关于设立中国（河南）自由贸易试验区的批复》。

随后，省领导一行来到首日正式运行的郑州片区综合服务中心察看，并与正在柜台办理业务的美国留学生交流，对自贸试验区未来发展寄予厚望。

源自河南日报客户端 2017-04-01

综述解读

为国家试制度 为地方谋发展
河南迎来重大发展机遇

今天，大幕开启。

中国（河南）自贸试验区挂牌，河南正式成为全国由南至北、由东到西“1+3+7”自贸试验区试点新格局中的重要一环，承担起“为国家试制度为地方谋发展”的使命。

自贸试验区的设立，表明我国向世界全方位开放的鲜明态度，它是改革开放的排头兵、创新发展的先行者。

在建设贯通南北、连接东西的现代立体交通体系和现代物流体系，着力建设服务于“一带一路”的现代综合交通枢纽的同时，河南有望通过自贸试验区建设，为内陆地区乃至全国探索可复制、可推广的经验。

为什么是河南？

2016年8月31日，新华社发布消息，全国新设第三批自贸试验区共7个省份，河南与辽宁、浙江、湖北、重庆、四川、陕西共同入围。

尽管强势入围，大家还是不免会问，全国提出申建自贸试验区的省份不下20个，河南为何能入选？

有媒体公开报道，2016年，21个省份都提出了申建自贸试验区，其中至少有16地将申建自贸试验区明确列入了2016年工作计划。以中部六省为例，除山西外均申报了自贸试验区试点，入选的仅有河南、湖北。

商务部国际经济贸易合作研究院副院长李光辉在接受采访时对此进行过阐释：“从总的原则来看，国家是根据经济发展和进一步推进改革开放的需要

来确定是否批复自贸试验区，以及是否具备先行先试的必要性。新设立的7个自贸试验区，是按照不同的经济区位和特点来选择的试点，在先行先试后，可以总结不同类型的经验和改革开放的路径。”

由此来看，能否获批建设自贸试验区，顶层战略、经济条件、区域特点以及是否具备先行先试的条件，缺一不可。

第一批和第二批自贸试验区基本完成了在沿海的布局，作为新一轮对外开放的前沿地区；在第三批申报的自贸试验区里，沿边及内陆城市占了主导，这无疑契合国家全面开放的思路。

当然，除了国家的总体发展战略，经过多年的努力和探索，河南早就做好了建设自贸试验区的准备：在“一带一路”建设中，河南以陆空两条“丝绸之路”横贯亚欧。2015年，在全国进出口大幅下滑的背景下，河南进出口逆势上扬，超过“十一五”的总和，增速居全国第3位；2016年，进出口总值首次跻身全国前十。目前拥有8个内陆指定口岸，数量全国第一。

可以说，河南省在区位交通、经济发展、改革创新、开放型经济、资源条件、创新能力等方面也具备了设立自由贸易试验区的基础和综合优势。

外有国家战略，内具自身努力，条件成熟时，河南迎来了获批建设自贸试验区的巨大收获——赶上了新一轮改革开放的潮流。承担国家使命的同时，自贸试验区这个“制度创新的高地”将

给本地经济发展带来充沛的发展动力。

回首申建路

河南最早提出申建自贸试验区始于2013年。当时，上海自贸试验区刚刚获批。

当年召开的十八届三中全会无疑给了河南申建的决心和信心。十八届三中全会作出的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》指出：“建立中国（上海）自由贸易试验区是党中央在新形势下推进改革开放的重大举措，要切实建设好、管理好，为全面深化改革和扩大开放探索新途径、积累新经验。在推进现有试点基础上，选择若干具备条件地方发展自由贸易园（港）区。”

据河南自贸试验区工作办公室主任焦锦森介绍：“上海自贸试验区刚刚宣布成立的时候，省商务厅就开始酝酿申建河南自贸试验区，到上海调研，还专门到国务院自由贸易区部际联席会议制度办公室对接，并于当年（2013年）正式提出要申建自贸试验区。”

2014年，河南省政府的政府工作报告提出，要积极争取在河南设立自贸试验区。2015年2月，时任省长谢伏瞻主持召开省政府常务会议，对河南自贸试验区的申建方案、功能定位以及发展目标等多个方面进行了认真研究。

2015年，河南省政府再次把自贸试验区的申建写入了政府工作报告：要积极创造条件，争取早日设立河南自贸

试验区。

2015年5月，河南成立了自贸试验区工作领导小组及办公室，由时任省长谢伏瞻任组长。

2015年8月，自贸试验区工作领导小组办公室邀请国内外科研单位，对自贸试验区涉及的各项政策、制度等进行13个专项研究，并请省社科院、省政府发展研究中心、郑州大学、河南大学、河南财经政法大学等方面的专家学者进行更进一步的论证和研究。在充分调研论证的基础上，会同商务部研究院形成了《中国（河南）自由贸易试验区总体方案研究报告》，对河南自贸试验区总体方案做了细化完善。

2016年4月，陈润儿省长到任后，对自贸试验区工作高度重视，并作出重要指示。

此外，从2014年至今，河南一直将上海自贸试验区可复制改革试点经验的推广复制工作纳入全省深化改革重点事项，建立复制推广工作台账，及时通报各项工作落实推广情况。这些推广复制的改革事项，为河南申报自贸试验区发挥了重要作用。

上亿中原儿女，3年不懈努力，最终换来自贸试验区获批，再到今天正式挂牌。

自贸区红利

众所周知，自贸试验区建设在促使政府职能转变、促进投资自由、提升贸易便利、金融创新以及改善民生领域等方面将起到以开放促改革的巨大推动作用。

有公开资料显示，上海自贸试验区成立3年，累计新设企业3.5万家，其中新设外资企业超过5500家，新设外资企业的平均注册资本接近内资企业的2倍。

“我们对市场进行过调研，河南自贸试验区今年注册企业有望超过1万家。”焦锦森说。

据焦锦森介绍，在自贸试验区内，一方面要减少行政审批事项，减少政府对市场的干预；另一方面还要管好该管的事。同时，实施负面清单管理模式+准入前国民待遇。“负面清单管理”是仅限定企业“不能做什么”，并以清单方式进行列示，体现了“放权”的改革思路。

当年上海自贸试验区挂牌，浦东基隆路连续多日排长队注册公司，很多人早上6点多就在办事大厅外等候。河南自贸试验区挂牌后，也有望出现这一盛况。据有关记者了解，目前河南自贸试验区三大片区各项功能均已到位，准备迎接可能出现的市场主体涌入高峰。

除了制度上的红利，在自贸试验区建设过程中，围绕构建现代产业体系目标，河南自贸试验区还将在制造业和服务业多个领域扩大开放，整个自贸试验区将拥有巨大的投资空间。此外，金融领域的创新也将贯穿整个自贸试验区建设过程，境内外金融机构和个人都将从中获益。

在民生领域，购买进口商品会“相当便宜”、打“洋工”很方便、老百姓有望不出国门就能享受到国外高端医疗服务等。

随着自贸试验区获批，河南承担的国家战略呈现“井喷”态势。前有郑州航空港经济综合实验区、郑洛新国家自主创新示范区、中原城市群，加上中国（河南）自由贸易试验区，河南的发展空间将会不断拓展，中原崛起河南振兴富民强省进程将会加速，在促进中部崛起中发挥重要作用，为国家全局作出更大贡献！

源自《河南日报》2017-04-01

推介名片

河南自贸试验区范围和功能

实施范围 119.77 平方公里，涵盖三个片区：

■ 郑州片区范围：73.17 平方公里（含河南郑州出口加工区 A 区 0.89 平方公里、河南保税物流中心 0.41 平方公里）功能：郑州片区重点发展智能终端、高端装备及汽车制造、生物医药等先进制造业以及现代物流、国际商贸、跨境电商、现代金融服务、服务外包、创意设计、商务会展、动漫游戏等现代服务业，在促进交通物流融合发展和投资贸易便利化方面推进体制机制创新，打造多式联运国际性物流中心，发挥服务“一带一路”建设的现代综合交通枢纽作用。

■ 开封片区范围：19.94 平方公里 功能：开封片区重点发展服务外包、医疗旅游、创意设计、文化传媒、文化金融、艺术品交易、现代物流等服务业，提升装备制造、农副产品加工国际合作及贸易能力，构建国际文化贸易和人文旅游合作平台，打造服务贸易创新发展区和文创产业对外开放先行区，促进国际文化旅游融合发展。

■ 洛阳片区范围：26.66 平方公里 功能：洛阳片区重点发展装备制造、机器人、新材料等高端制造业以及研发设计、电子商务、服务外包、国际文化旅游、文化创意、文化贸易、文化展示等现代服务业，提升装备制造转型升级能力和国际产能合作能力，打造国际智能制造合作示范区，推进华夏历史文明传承创新区建设。

举措实招

4月5日，第一场新闻发布会

发布人 郑州、洛阳、开封三个片区相关负责人。

主要内容 介绍各片区目标定位、功能布局、建设思路、支持措施等。

看点 郑州：建设制度创新为核心、营商环境最优、枢纽功能最完善的自贸片区。重点发展先进制造业、现代服务业等。洛阳：重点发展高端制造业、现代服务业等。打造国际智能制造合作示范区，推进华夏历史文明传承创新区建设。开封：主打“文化+”，重点发展全域旅游、文创产业、装备制造业等。构建国际文化贸易和人文旅游合作平台。



4月6日，第二场新闻发布会

发布人 省商务厅、省发改委、省工商局等单位负责人。

主要内容 围绕简政放权、商事制度改革、外商投资管理、贸易便利化等进行发布。

看点 省发改委：率先试行企业投资项目承诺制。简化项目审批程序、加快推进口岸建设和贸易便利化、支持企业到境外发债融资等。省商务厅：68项职权几乎全部下放试验区。促进对外贸易转型升级、降低投资准入门槛和完善市场竞争环境。省工商局：营造宽松便捷的市场准入环境；改革创新市场监管体制机制；加强信息化综合服务能力和开展知识产权综合改革。



4月7日，第三场新闻发布会

发布人 河南出入境检验检疫局、郑州海关、河南省交通运输厅、省民航办等单位负责人。

主要内容 围绕交通物流枢纽建设、多式联运、通关通检便利化等方面进行发布。

看点 出入境检验检疫局：简政放权、实施检验检疫一体化、推动认证及检验检疫结果互认等22条措施。郑州海关：简化审批流程，压缩层级，“一站式”办理所有通关手续。省交通运输厅：构建多式联运物流园区网络体系，大力发展公铁、陆空和公水联运，打造全国多式联运改革示范区。省民航办：“开美、稳欧、拓非、联亚”着力开发连接全球主要货运机场和发达经济体的国际航线。

河南自贸区如何干？5场新闻发布会告诉你

4月1日，中国（河南）自由贸易试验区正式揭牌。5日开始，围绕自贸试验区建设，多场新闻发布会密集召开。发布会主角既有郑州、洛阳、开封三个片区的政府，也有省商务厅、发改委、财政厅等近16个相关部门。怎么干？有哪些利好？有何种创新？各部门纷纷抛出大招。

4月10日，第四场新闻发布会

发布人 省财政厅、省国税局、人行郑州中心支行（外汇局）、河南银监局、河南证监局、河南保监局等单位负责人。

主要内容 围绕在自贸区内金融领域开放创新、财政税收政策等发布。

看点 省财政厅：设立专项资金，奖励PPP项目，最高奖800万元。省国税局：最少5天，最多20天，可完成退（免）税手续。人行郑州中支：个人电商不受外汇结算“5万总额”限制。省银监局：自贸试验区内银行可以跨境投融资。省证监局：自贸试验区内逐步允许境外企业参与商品期货交易。省保监局：支持开封片区开展艺术品仓储物流、金融服务。



4月11日，第五场新闻发布会

发布人 省法院、省检察院、省公安厅出入境管理局等单位负责人。

主要内容 围绕自贸区建设中的司法服务和保障、法制环境建设、出入境管理等发布。

看点 省法院：加大在定牌加工贸易、平行进口贸易、在线电子商务、网络服务等领域知识产权的保护，打击制裁洗钱、逃税、走私等违法犯罪行为等。省检察院：严厉打击影响自贸区建设的刑事犯罪、职务犯罪等；加强对自贸区建设中知识产权的司法保护等。省公安厅出入境管理局：赴公安部争取七项优惠政策；积极争取外国人入境免签政策；制定在豫外国人服务政策等。



国务院关于印发 中国（河南）自由贸易试验区总体方案的通知（上） 国发〔2017〕17号

中国（河南）自由贸易试验区总体方案

建立中国（河南）自由贸易试验区（以下简称自贸试验区）是党中央、国务院作出的重大决策，是新形势下全面深化改革、扩大开放和深入推进“一带一路”建设的重大举措。为全面有效推进自贸试验区建设，制定本方案。

一、总体要求

（一）指导思想。

全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，认真落实党中央、国务院决策部署，统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，坚持稳中求进工作总基调，牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共

享的发展理念，进一步解放思想、先行先试，以开放促改革、促发展，为加强与“一带一路”沿线国家交流合作拓展新空间、搭建新平台，为全面深化改革和扩大开放探索新途径、积累新经验，发挥示范带动、服务全国的积极作用。

（二）战略定位。

以制度创新为核心，以可复制可推广为基本要求，加快建设贯通南北、连接东西的现代立体交通体系和现代物流体系，将自贸试验区建设成为服务于“一带一路”建设的现代综合交通枢纽、全面改革开放试验田和内陆开放型经济示范区。

（三）发展目标。

经过三至五年改革探索，形成与国际投资贸易通行规则相衔接的制度创新体系，营造法治化、国际化、便利化的营商环境，努力将自贸试验区建设成为投资贸易便利、高端产业集

聚、交通物流通达、监管高效便捷、辐射带动作用突出的高水平高标准自由贸易园区，引领内陆经济转型发展，推动构建全方位对外开放新格局。

二、区位布局

（一）实施范围。

自贸试验区的实施范围119.77平方公里，涵盖三个片区：郑州片区73.17平方公里（含河南郑州出口加工区A区0.89平方公里、河南保税物流中心0.41平方公里），开封片区19.94平方公里，洛阳片区26.66平方公里。

自贸试验区土地开发利用须遵守土地利用、环境保护、城乡规划法律法规，符合土地利用总体规划，并符合节约集约用地的有关要求。

（二）功能划分。

按区域布局划分，郑州片区重点发展智能终端、高端装备及汽车制

造、生物医药等先进制造业以及现代物流、国际商贸、跨境电商、现代金融服务、服务外包、创意设计、商务会展、动漫游戏等现代服务业，在促进交通物流融合发展和投资贸易便利化方面推进体制机制创新，打造多式联运国际性物流中心，发挥服务“一带一路”建设的现代综合交通枢纽作用；开封片区重点发展服务外包、医疗旅游、创意设计、文化传媒、文化金融、艺术品交易、现代物流等服务业，提升装备制造、农副产品加工国际合作及贸易能力，构建国际文化贸易和人文旅游合作平台，打造服务贸易创新发展区和文创产业对外开放先行区，促进国际文化旅游融合发展；洛阳片区重点发展装备制造、机器人、新材料等高端制造业以及研发设计、电子商务、服务外包、国际文化旅游、文化创意、文化贸易、文化展示等现代服务业，提升装备制造业转型升级能力和国际产能合作能力，打造国际智能制造合作示范区，推进华夏历史文明传承创新区建设。

按海关监管方式划分，自贸试验区内的海关特殊监管区域重点探索以贸易便利化为主要内容的制度创新，开展保税加工、保税物流、保税服务等业务；非海关特殊监管区域重点探索投资体制改革，创新内陆地区开放发展机制，完善事中事后监管，积极发展高端制造业和现代服务业。

三、主要任务和措施

（一）加快政府职能转变。

1. 深化行政管理体制改革。深入推进简政放权、放管结合、优化服务改革，最大限度减少行政审批事项。

探索相对集中的行政许可权模式，建立综合统一的行政审批机构。完善“一口受理”服务模式，推进行政审批规范化、标准化、信息化建设，实行政审批目录化管理。深化投融资体制改革，试行企业投资项目承诺制。精简投资项目准入阶段的相关手续，探索建立“多评合一、统一评审”的新模式。简化整合投资项目报建手续，探索实行先建后验的管理模式。深化商事制度改革，全面实施“五证合一、一照一码”登记制度，探索实行“多证合一”模式，积极推动工商登记全程电子化和使用电子营业执照。将由政府部门承担的资产评估、鉴定、咨询等职能逐步交由法律、会计、信用等专业服务机构承担。开展知识产权综合管理改革试点，紧扣创新发展需求，发挥专利、商标、版权等知识产权的引领作用，打通知识产权创造、运用、保护、管理、服务全链条，建立高效的知识产权综合管理体制，构建便民利民的知识产权公共服务体系，探索支撑创新发展的知识产权运行机制，推动形成权属清晰、分工合理、责权一致、运转高效、法治保障的体制机制。探索建立自贸试验区跨部门知识产权执法协作机制，完善纠纷调解、援助、仲裁工作机制。

2. 完善市场监管机制。推进政府管理由注重事前审批向注重事中事后监管转变，完善信息网络平台，提高行政透明度，实现跨部门协同管理。完善社会信用体系，推动各部门间依法履职信息的联通和共享。健全守信激励和失信惩戒机制。建立集中统一的综合行政执法体系，建设网上执法办案系统。选择重点敏感产业，配合

国家有关部门建立与开放市场环境相匹配的产业预警体系，及时发布产业预警信息。建立资源环境承载能力监测预警机制和社会监督举报机制，探索试行环境损害责任追究和赔偿制度。实施公平竞争审查制度。配合商务部开展经营者集中反垄断审查。建立部门协同监管机制，统筹多元化监管力量，整合监管信息，打造事前诚信承诺、事中评估分类、事后联动奖惩的全链条信用监管体系。

3. 提高行政服务效能。河南省依法向自贸试验区下放经济社会管理权限。完善行政部门权力清单和责任清单，建立健全清单动态管理机制。推广政府和社会资本合作模式，完善基本公共服务体系，提高公共服务供给效率。大力推行“互联网+政务服务”，推进实体政务大厅向网上办事大厅延伸，打造政务服务“一张网”，对企业和群众办实行“一号申请、一窗受理、一网通办”。推动税收服务创新，包括一窗国地办税、一厅自助办理、培训辅导单、缴纳方式多元、业务自主预约、税银信息互动、税收遵从合作、创新网上服务等举措。建立自贸试验区综合统计调查、监测分析制度。建立完善深化改革量化指标体系，加快形成更有吸引力的法治化、国际化、便利化营商环境。

（二）扩大投资领域开放。

4. 提升利用外资水平。对外商投资实行准入前国民待遇加负面清单管理制度，着力构建与负面清单管理方式相适应的事中事后监管制度。外商投资准入特别管理措施（负面清单）之外领域的外商投资项目（国务院规定对国内投资项目保留核准的除外）



和外商投资企业设立及变更实行备案制，由自贸试验区负责办理。进一步减少或取消外商投资准入限制，提高开放度和透明度，做好对外开放的压力测试和风险测试。积极有效引进境外资金、先进技术和高端人才，提升利用外资综合质量。大力引进国际组织和机构、金融总部、区域性总部入驻自贸试验区。外商在自贸试验区内投资适用《自由贸易试验区外商投资准入特别管理措施（负面清单）》和《自由贸易试验区外商投资国家安全审查试行办法》。探索强化外商投资实际控制人管理，建立外商投资信息报告制度和外商投资信息公示平台，充分发挥国家企业信用信息公示系统作用，提升外商投资全周期监管的科学性、规范性和透明度。完善投资者权益保障机制，允许符合条件的境外投资者自由转移其投资收益。

5. 构建对外投资合作服务平台。改革境外投资管理模式，将自贸试验区建设成为企业“走出去”的窗口和综合服务平台。对一般境外投资项目和设立企业实行备案制，属省级管理权限的，由自贸试验区负责备案管理。

确立企业对外投资主体地位，支持自贸试验区内企业开展多种形式的对外投资。完善“走出去”政策促进、服务保障和风险防控体系。加强与港澳在项目对接、投资拓展、信息交流、人才培养等方面交流合作，共同开拓国际市场。加强境外投资事后管理和服务，完善境外资产和人员安全风险预警和应急保障体系。

（三）推动贸易转型升级。

6. 完善外贸发展载体。依托郑州商品交易所，支持拓展新的交易品种，促进发展大宗商品国际贸易。探索建立与国际大宗商品交易相适应的外汇管理和海关监管制度。在总结期货保税交割试点经验基础上，鼓励国内期货交易所在自贸试验区的海关特殊监管区域内开展期货保税交易、仓单质押融资等业务，扩大期货保税交割试点的品种。搭建便利化的知识产权公共服务平台，设立知识产权服务工作站，大力发展知识产权服务业。探索建立自贸试验区重点产业专利导航制度和重点产业快速协同保护机制。探索建设中部地区知识产权运营中心，加快建设郑州国家知识产权

服务业集聚区。深化艺术品交易市场功能拓展。依托电子口岸公共平台，建设国际贸易“单一窗口”，将出口退税申报功能纳入国际贸易“单一窗口”建设项目。加快形成贸易便利化创新举措的标准化制度规范，覆盖到所有符合条件的企业。

7. 拓展新型贸易方式。积极培育贸易新型业态和功能，形成以技术、品牌、质量、服务为核心的竞争新优势。大力发展服务贸易，推进金融、文化创意、客户服务、供应链管理等服务外包发展。在环境风险可控的前提下开展飞机及零部件维修试点。按照公平竞争原则，依托中国（郑州）跨境电子商务综合试验区，积极发展跨境电子商务，完善相应的海关监管、检验检疫、退税、物流等支撑系统，加快推进跨境贸易电子商务配套平台建设。支持企业建设出口商品“海外仓”和海外运营中心，加快融入境外零售体系，探索建设全球性产品交易展示中心和国内进出口货物集散中心。支持电子信息、装备制造、智能终端、汽车及零部件、航空航天等辐射能力和技术溢出能力强的先进制造业加工贸易发展，搭建服务于加工贸易转型升级的技术研发、工业设计等公共服务平台，建设加工贸易产品内销后续服务基地。引导优势企业积极参与国际化活动，打造质量标准品牌新高地。积极发展离岸贸易。推动转口贸易发展，依托国际空港、陆港和各类口岸，完善国际中转集拼和国际转口贸易枢纽功能。

8. 创新通关监管机制。自贸试验区内的海关特殊监管区域实施“一

线放开”、“二线安全高效管住”的通关监管服务模式。在确保有效监管前提下，在海关特殊监管区域探索建立货物状态分类监管模式。鼓励企业参与“自主报税、自助通关、自动审放、重点稽核”等监管制度创新试点。按照严密防范质量安全风险和最大便利化的原则，一线主要实施进出境现场检疫、查验及处理；二线主要实施进出口产品检验检疫监管及实验室检测，维护质量安全。完善国际贸易“单一窗口”的货物进出口和运输工具进出境的应用功能，进一步优化监管执法流程和通关流程，实现贸易许可、资质登记等平台功能，将涉及贸易监管的部门逐步纳入“单一窗口”管理平台。完善通关合作机制，开展货物通关、贸易统计、“经认证的经营者”互认、检验检测认证等方面合作，逐步实现信息互换、监管互认、执法互助。推进自贸试验区内各区域之间通关一体化。支持自贸试验区与“一带一路”沿线国家开展海关、检验检疫、认证认可、标准计量等方面的合作与交流，探索与“一带一路”沿线国家开展贸易供应链安全便利合作。

（四）深化金融领域开放创新。

9. 扩大金融对内对外开放。进一步简化经常项目外汇收支手续，在真实、合法交易基础上，自贸试验区内货物贸易外汇管理分类等级为A类企业的外汇收入无需开立待核查账户。推动金融服务业对符合条件的民营资本有序开放，在符合现行法律法规及国家政策导向的前提下，允许符合条件的境内纯中资民营企业在自贸试验区依法发起设立中小型银行等金融机构。探索自贸试验区内符合条件的单

位和个人按照规定双向投资于境内外证券市场。允许外资股权投资管理机构、外资创业投资管理机构在自贸试验区发起管理人民币股权投资和创业投资基金。支持发展总部经济，放宽跨国公司外汇资金集中运营管理准入条件。逐步允许境外企业参与商品期货交易。支持保险机构在自贸试验区内开展业务创新，探索特殊风险分散机制，加大再保险对巨灾保险、特殊风险的保险保障力度。取消对自贸试验区内保险支公司高管人员任职资格的事前审批，由省级保监机构实施备案管理。

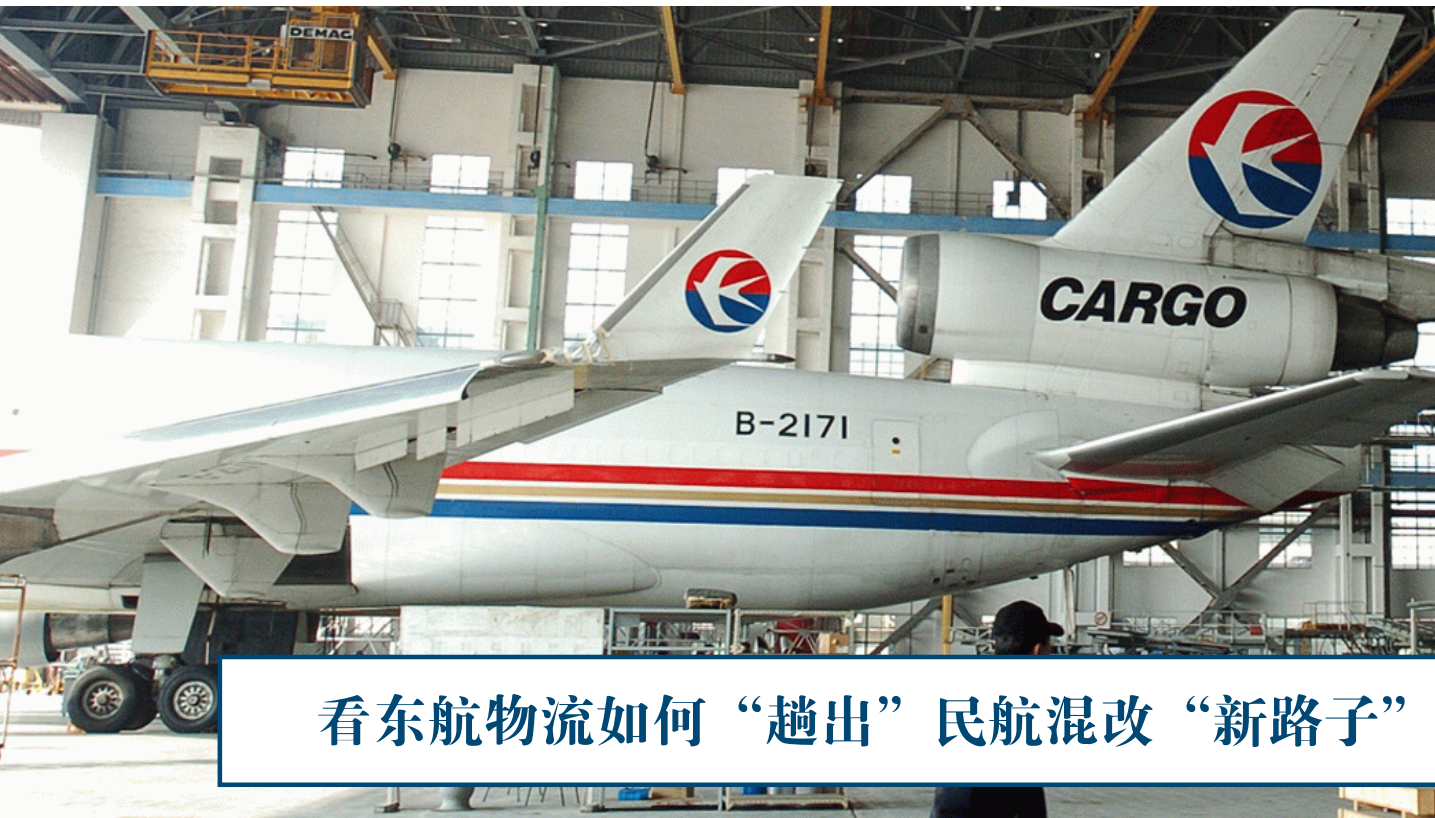
10. 拓展金融服务功能。拓展跨境电子商务金融服务，开展跨境电子商务人民币结算，推动跨境电子商务线上融资及担保方式创新，鼓励保险机构发展出口信用保险，拓宽服务领域。支持自贸试验区发展科技金融，按照国务院统一部署，积极争取纳入投贷联动试点。创建金融集成电路（IC）卡“一卡通”示范区。进一步简化资金池管理，允许经银行审核真实、合法的电子单证办理经常项目集中收付汇、轧差净额结算业务。进一步推进内资融资租赁企业试点，注册在自贸试验区内的内资融资租赁试点企业由自贸试验区所在省级商务主管部门和同级国家税务局审核；加强事中事后监管，探索建立融资租赁企业设立和变更的备案制度、违反行业管理规定的处罚制度、失信和经营异常企业公示制度、属地监管部门对企业定期抽查检查制度。支持在自贸试验区设立金融租赁公司、融资租赁公司，在符合相关规定前提下，设立项目公司开展飞机、工程机械、大型设备等

融资租赁业务。允许自贸试验区内符合条件的融资租赁业务收取外币租金。支持商业保理业务发展，探索适合商业保理发展的监管模式。银行按照“了解客户、了解业务、尽职审查”的展业三原则办理经常项目收结汇、购付汇手续。

11. 推动跨境投融资创新。探索建立与自贸试验区相适应的本外币账户管理体系，促进跨境贸易、投融资结算便利化。在健全风险防控机制的前提下，允许自贸试验区内符合条件的企业、金融机构按照有关规定通过贷款、发债等形式从境外自主融入本外币资金，拓宽境外资金回流渠道。允许自贸试验区内跨国企业集团开展跨境双向人民币资金池业务。允许自贸试验区内企业的境外母公司按照有关规定在境内发行人民币债券。自贸试验区内银行可按有关规定发放境外项目人民币贷款。支持开展人民币跨境再保险业务，培育发展再保险市场。支持自贸试验区内符合互认条件的基金产品参与内地与香港基金产品互认。

12. 建立健全金融风险防控体系。建立对持有各类牌照金融机构的分类监管机制，健全符合自贸试验区内金融业发展实际的监控指标，完善金融监管措施，加强监管协调与合作，确保自贸试验区内金融机构风险可控。逐步建立跨境资金流动风险监管机制，对企业跨境收支进行全面监测评价。做好反洗钱、反恐怖融资、反逃税工作，防范非法资金跨境、跨区流动。建立健全自贸试验区金融消费者权益保护工作机制。（未完待续）

罗晓晨摘编



看东航物流如何“趟出”民航混改“新路子”

混合所有制改革是国有企业改革的重要突破口。在第十二届全国人民代表大会第五次会议上，国务院总理李克强在政府工作报告中指出，2017年要加快推进国企国资改革，深化混合所有制改革，在电力、石油、天然气、铁路、民航、电信、军工等领域迈出实质性步伐。东航集团、联通集团、南方电网、哈电集团、中国核建、中国船舶等中央企业被纳入到上述七大领域国企混改试点的相关工作中。

其中，根据国家发展改革委和国务院国资委的总体部署，东方航空物流有限公司（以下简称“东航物流”）被确定为民航领域混合所有制改革试点。在“十三五”期间，民航业作为重要的战略产业，其先导作用更加突出，更好地整合社会资源，打造物流产业链，提供全流程的解决方案，才

能成为市场的主导力量。

正在从“传统航空货物承运人”向“现代航空物流服务集成商”转型的东航物流，其混改的目标就是打造具有世界一流创新能力、整合能力、国际竞争力和抗风险能力的，比肩Fedex、UPS和DHL的航空物流“国家队”。然而，其“实力目标”并不是“规模目标”，东航物流并不需要具备Fedex那样规模的机队、车队等。就是因为这样的路线设定更让人期待看到东航物流的未来，期待看到东航物流将如何“趟出”一条自己独有的混改“新路子”。

航空货运：到了非改不可的境地

“十年九亏”一直是航空货运的真实写照，传统航空货运公司的发展也是举步维艰。在航空物流链中，传

统航空货运公司仅仅只是提供运力，或者说是“只拥有飞机、不拥有客户”，一直处于价值链微笑曲线的最低点。随着高速铁路、公路运输的分流，航空货运在运输过程中的“时间优势”也在逐渐降低。

如今，人们的生活方式一直在发生变化。比如，寄小件物品叫快递，寄大件物品找物流公司……客户所有的需求都是“门对门”的。因此，传统航空货运“机场到机场”的服务模式已经到了非改不可的境地。

一方面航空货运货量在急剧增加，另一方面则是竞争在不断加剧。有数据显示，在2010年~2015年的6年时间里，整个中国民航的货运量增长了12%，但是运价却下降了27%。在2015年，国航、东航、南航三大航的货运平均价格为1.27元/吨公

里，运价几乎毫无利润空间可言。

“困则思变”。终于，东航在2012年将旗下的原中国货运航空与其他地面业务进行整合，组建了东方航空物流有限公司，这是一家迄今为止全世界独一无二的航空公司下属、又下辖航空公司的物流企业。东航物流成立后便定位于“空中到地面的一体化物流航空运输服务商”，把眼光放在向价值链、服务链的两端发展，从“传统航空货物承运人”转向“现代航空物流服务集成商”。

寻求突破：迅速扭亏为盈发展后劲强劲

变则通。重组后，东航为东航物流重新梳理和配置了可以调用的飞机以及航线网络等资源，这其中包括天合货运联盟成员共同搭建的全球性货运网络，上海两大机场包括近机坪货站以及货物组装、分解、仓储等一系列标准服务和特种货物运输在内的谱系较全的服务项目。这就为东航物流从“机场到机场”走向“门到门”，向价值链、服务链两端延伸打下了基础。经过反复研究论证，东航物流将“一个平台、两个服务提供商”列为其发展战略，一个平台就是快速供应链平台，两个服务商即“高端物流解决方案服务提供商”和“航空物流地面服务综合提供商”。

当时，正逢上海开展自贸区建设及跨境电子商务试点工作，东航物流便创新打造“快递+电商+贸易”的商业模式，搭建起一个快速供应链的平台——东航产地直达，商品覆盖水果、生鲜、红酒、奶制品等。却不想，东航产地直达一下子就给东航物流打开了局面。这两年，在中国高端水果

市场上，北美、南美车厘子80%的市场份额都是通过东航物流从产地直接运到中国的。在2014年，东航物流实现了自2012年重组以来的首次全年盈利；在2015年，其利润达3.59亿元；在2016年，东航物流盈利更是创历史新高，成为三大航货运业务率先扭亏为盈及发展后劲儿最强的货运公司。

如今，东航物流已经初步具备快速供应链平台运营能力、地面综合服务能力、高端专业物流服务解决方案能力、传统航空货运运营管理能力、跨境电商物流解决方案能力、完全市场化竞争能力。在货物处理方面，东航物流年货物处理量约为190万吨，约占上海两场货运总量的62%。

此外，凭借航空网络等优势，东航物流还将目光锁定高端物流服务，将目标确定为高端物流，为客户提供全流程的个性化解决方案，快时尚、航材、医药等高附加值物流服务项目已经进入其业务范围。比如，目前东航物流可以为医药平台提供723种

OTC药品全流程服务。东航物流的服务模式已经由传统的货运从“机场到机场”逐渐变为围绕全流程的个性化解决方案，整合各种资源采用综合服务新型模式，“拥有飞机”也“拥有客户”，赚钱的链条变长了。

混改怎么改：五大改变三个不变

正是因为连续几年生产经营持续盈利，转型发展亮点突出，东航物流被国家选作国企混改的“试验田”。可东航物流的混合所有制改革究竟怎么改？东航表示，将按照中央要求和东航集团总体部署，有序推进。

东航物流将其概括为“五大改变、三个不变”，具体为：改变管理和决策机制、改变薪酬福利机制、改变运行机制、改变经营机制、改变思想观念；而企业经营主体不会变，仍然是东航控股的企业；东航物流及子公司作为劳动用工的主体不改变；干的事业不会变，每位员工的工作内容不改





毋庸讳言。东航物流必须面对的现实是，目前全球最大的航空货运企业都是由几大跨国快递集团所掌控，而国内快递企业自建货运机队的速度也随着资本的加快注入而提速。但东航物流背靠东航，东航庞大的航线网络以及客机腹舱所组成的更为灵活的资源组合是其优势所在。尽管近几年东航物流旗下的全货机数量在不断减少，只剩下波音 747 和波音 777 两款主力机型，但东航物流可以调动的优势资源非常庞大。东航 600 多架客机的机队规模已经位居全球第六，而且有每年近 9% 的增速，预计到 2020 年机队规模可达 800 架。这些飞机当中很多是宽体机，腹舱载货能力非常强，一架波音 777 腹舱就相当于以前一架波音 757 全货机的运载量。

此外，东航物流一直采用包机形式完成东航产地直达货物的运送工作。东航物流也在尝试接受更多新概念，东航物流党委书记、总经理李九鹏曾表示，就像已经出现的无车承运公司一样，没有一辆汽车却做成全球最大的汽车租赁公司，东航物流也可以是个“虚拟航空公司”。

混改之后，东航物流期待依靠引入民资激发企业活力。在今年全国两会期间，全国人大代表、东航集团总经理马须伦表示，东航物流此次混改推动民企入股，未来可能实现单独上市，“正是基于这种考虑，所以才将东航物流转让给东航产投公司，为 IPO 做准备”。目前，很多民企对东航物流的混改非常踊跃积极，“我们开玩笑说，股权都不够分了”。

源自《中国民航报》2017-04-12

朱琳旭摘编

变。但是，改革后的东航物流将实行市场化的用人制度、薪酬和考核标准，甚至员工持股，尤其是在用人方面将秉承“能上能下、能进能出和能多能少”的原则，这对于每位员工而言可能是最大的变化。

有关记者了解到，今年东航物流更是聚焦“转型发展、深化改革、IT 战略”三件大事：在转型发展上，将以快运输为基础，向快物流和快供应链延伸，提高效率，产品引领，以标准化服务为基础，以个性化服务为延伸，搭建世界级快供应链平台；在深化改革方面，通过混合所有制改革，实现战略协同，借力发展，通过建立治理结构均衡、激励灵活的体制机制，实现东航物流完全市场化经营；在 IT 战略上，建立面向业务类和管理类的信息系统，提高效率，增强东航物流核心竞争力，形成数字化东航物流。

混改进行时：民企入股单独上市

东航物流作为混合所有制改革

的试点单位，就是希望通过引进战略投资者、员工持股等方式进一步丰富航空物流产业链的上下游资源，让其在完全市场化的条件下运营，从而真正地从拥有飞机到拥有客户。改革后的东航物流将是多元股权的市场化企业，不再强调是国企、民企还是外企。

为推动东航物流的混改进程，2016 年 11 月 29 日，东航股份发布公告称，将其所持有的东航物流 100% 股权，以 24.3 亿元价格转让给控股股东东航集团下属全资子公司东方航空产业投资有限公司（下称“东航产投”）。东航产投在获得国资委批复后于 2016 年 11 月 22 日正式注册成立，注册资本 30 亿元，其定位是东航集团开展重大产业直接投资和产业基金投资管理的运作平台，三大投资方向分别为航空产业、相关涉航产业和战略新兴产业。市场分析人士把这次转让解读为，是在为东航物流下一步混改试点破除体制障碍。

通用航空，如何构建合理有效的商业模式？



生活中，我们常常说三年之痛，七年之痒，而今天这句话在我们通航人看来却有另一番感触和体会。所谓痛在我们看来就是低空空域管理改革之痛，而所谓七年之痒，就是一年新鲜，二年熟悉，三年乏味，四年思考，五年计划，六年蠢动，七年行动。我们都知道自 2010 年中央军委和国务院联合印发的关于低空空域管理改革文件颁布以来，通用航空在中国的发展浪潮已经走过了快七年，但通航圈犹如一座围城，城里的人想出去，城外的人想进来。如果说以 2010 年国务院、中央军委联和印发的《关于深化我国低空空域管理改革意见》文件为

标志预示第一波通航发展浪潮，那么以 2016 年国务院关于促进通航产业发展指导文件为标志则预示着通航第二波发展浪潮的到来。在此过程中涌现了正阳集团、万丰集团、龙浩集团等一批批优秀的通航集团企业，且不排除接下来会有越来越多的投资者、基金通过跨界并购重组等方式进入到我们通航产业中来。

所谓外行人看热闹，内行人看门道。在各路证券媒体连年的炒作之下，有许多投资者往往还没想好怎么构建好的商业模式就盲目进入通航行业中的也并不少，一时间，通航圈人来人往，甚至有媒体朋友和我聊到之前

微信里备注的通航朋友很多都离开通航回家自己开起了小店，做起了一些小买卖。我在哑然失笑的同时也在思考通航为何盈利难，到底什么样的商业模式才是适合今天通航产业的发展道路？正确的商业模式已经得到越来越多投资者的关注，我们很多人也开始意识到：通用航空不是拿到个 91 资质就可以赚钱了，更多的是成立公司拿到资质后面临无米下锅的尴尬局面，同样通用机场也不是建好以后就能坐等盈利的，在笔者看来如何选择商业模式，已经成为摆在众多投资者面前首先要解决的问题，这也是我们所有通航从业人员应该思考的一个问

题。那么很多人会问到到底什么是商业模式？它包含什么要素，又有哪些常见类型？作为近年新兴的通用航空又该如何结合行业特征构建合理有效的商业模式呢？为此笔者结合多年从事通航运行一线的从业经验，简要谈谈我的一些看法和观点。

我们经常听到这么一句话，方向比努力更重要。同样，商业模式对于一个企业经营的重要性也就不言而喻。对此，很多投资者会问通用航空找到“盈利模式”没有？我相信很多人会摇摇头说还没找到，现在是走一步瞧一步，摸着石头过河。对于投资者而言他们每天则关心的是我们的钱到底要烧到多久？因为在投资者看来没有找到明确的盈利模式就是在烧钱。对于众多通航从业人员尤其通航高管人员而言体会最深的无外乎就是不少投资者他们往往急于求成，不相信专业的力量和不尊重行业和市场规律，刚刚成立通航公司没多久就要效益，要盈利，这让不少通航职业经理人产生如履薄冰的切身体会。要求立马出成绩的大多数是盲目进入行业的一些投资者，大的集团型企业可以通过其他产业补给通航板块，小的的通航企业则是战战兢兢，朝不保夕。对此，有什么办法对寻找通航的商业模式有帮助或者起到一定的启发呢？

1、准确的战略定位是构建商业模式的前提条件。

我们仔细观察不难发现，当前成立的通航公司经营范围千篇一律的都写着飞行培训，商业飞行等内容，其实很多时候往往投资者自己都还没想明白有所侧重的要往哪个方向走，导

致眉毛胡子一把抓，到头却发现什么也没抓到，什么也没捞着，这是非常不可取的。我们曾在数学向量分析法中曾学到一定其位，二定其量的解决方法，今天，这个定位分析法同样适用于今天的企业发展，换言之，可以理解为找准公司的中心点。无论从事什么行业，如果计划打开一个市场，就需要确定一个核心定位，也就是全局的中心或者说突破的核心，这便是战略定位。我们可以通过SWOT分析，围绕“人才”“资金”“经验”“战略”等要素，找准自己的中心点和着力点，确定自身的优势，建立符合企业自身情况的战略定位。另外在制定差异化的服务产品中，通航公司所提供的服务产品，应该与其竞争者有所不同，并且应努力在实现差异化的途径上强调质量和创新。

近日，一则“世界上最会洗车的人一次收费 5000 镑生意还源源不断”的新闻引起了朋友圈的热议，主人公其十多年只做洗车这一件事并将其做到极致，颠覆了常人对洗车的认知，很好的诠释了专业和专注的力量，其之所以能做到今天这地步，取决于他对自己的明确定位并持之以恒的加以坚持。所谓闻道有先后，术业有专攻，不管是对于企业还是个人，只要有明确的定位并持之以恒的将这事做到极致，那么你就已经成功了一半，所以说准确的战略定位是构建商业模式的前提条件。

2、适度超前的战略布局是构建商业模式的必经途径。

如果说战略定位是解决企业发展的方向问题，那么战略布局则是解决

企业在未来竞争中能否取胜的关键一环。通用航空如何实现盈利，其关键往往在于商业模式，而商业价值的核心，就是最大限度地培育价值。今天的中国，在经历了近三十年的要素驱动与投资驱动两个阶段后，开始向更高层次迈进，靠单一产品或者技术打天下的时代已不复存在，也不是靠一次投机就能决出胜负的时代了。要想使企业有生存空间并能持续地赢利，很多时候必须依靠系统的安排和整体的力量，即适度超前的战略布局。

一般来说，企业的快速成长无外乎依赖于两个方面，首先是有利的外部市场和行业条件，其次是内在的技术、人力等资源优势。但是企业的资源是有限的，如何利用自身有限的资源去把握“无限”的市场需求，其间需要有合理的商业模式去嫁接，更需要对未来一段时期内的盈亏有准确的评估和认识，并有能力将风险控制在自己所能承受的范围之内，只有这样适度超前的战略布局才能真正助你傲立潮头，正确把握行业的发展方向。因此，企业在找准自身的战略定位后，就可以有的放矢的制定符合自身的发展计划，并将其付诸实践。分步实施，稳步推进，一步步将自己的战略规划落实到实处，同时也要确保规划方案具有较高的可操作性和现实性。

3、对资本市场和行业发展的深度认知是构建商业模式的有效补充。

前不久，看到业内朋友撰写了一篇关于通航是否受国内资本接盘一文在圈内朋友引发热议。在此就通用航空和资本市场的关系简单提提我的观

点和看法。无论是此前闹的沸沸扬扬的宝能万科事件还是举牌格力电器，我们都可以看出对资本市场而言，他们喜欢的是现金流充裕且已经形成良好的商业模式的公司（行业）或者说已经有明确的盈利模式。就这点而言，现阶段通用航空是不入资本市场的法眼的，他们现在更多的还是观望和等待。等通用航空出现明确的商业模式他们才会蜂拥而入到行业中，到那一天我们才要谨防出现门口的野蛮人虎视眈眈，我相信到那一天也将是中国通航真正走向成熟和发展的一天。今天，我们看到很多通航公司挤破头进入新三板市场，一方面说明这些企业具有比较敏锐的洞察力，意识到资本市场对实体企业的推动作用，但新三板由来已久的融资难、流动性差的问题决定了通航企业挂牌新三板的象征意义大于实际意义，笔者认为通过新三板转主板、创业板才是现如今通航公司真正想对接资本市场的渠道和途径，所以通航企业上新三板只是起点但绝非终点。

马克思主义哲学曾说道世界是不断变化发展着的。同样通用航空业在日渐发展壮大同时，笔者认为未来将呈现如下几个特点，第一进入门槛低：准确的说在近年来在国务院简政放权的大背景下，局方逐步降低对通用航空的的准入门槛，无论是在飞机的引进还是机场的审批都在不同程度的消除体制机制的障碍，可以说通用航空的进入门槛越来越低；第二个特点是“规模难”。目前，在传统的海上飞行、电力巡线等作业领域早就被老牌通航企业所占领，而这些企业无不具有国企甚至央企

的雄厚背景。近年来新成立的民营通航企业想进入并在市场上站稳脚跟也是比较困难的，这也就导致了一批通航企业在成立的同时也有一批通航企业在暂停或停止。第三个特点是“退出门槛高”。通航抽身就走，飞机怎么办？机场怎么办？尽管交通运输部最新颁布的《通用航空经营许可管理规定》规定了通航公司的成立由过去的要求飞机全资购买到今天也可以采取融资租赁的形式，这在一定程度上减轻了企业的负担，但我们也认识到飞机是可以退出租赁，自建的机场却不一定那么容易脱手了，此前珠三角有某通用机场欲出售，内地欲进军广东市场的通航企业前去考察了解，不料对方却开出数亿的天价，远远超出其本场的实际价值，最终谈判也是不欢而散。所以总的来说，目前所谓通航企业之间的竞争看起来很热闹，其实并没我们想象的那么激烈。

4、拥有专业化的运营团队是构建商业模式的基本保障。

我们常说专业的人做专业的事，在企业已经非常重视商业模式创新的今天，投资者还必须清醒地认识到，好的商业模式并不意味着最终的成功，这还取决于它是否恰好拥有一个与之相匹配的且能够驾驭它的专业团队，有时候拥有一个好的专业团队并不亚于商业模式的重要性。民航作为一项资本密集型、技术集中型的产业，引入职业经理人制度对强化公司的专业性，提升安全运行保障能力具有显著的作用。例如在当前越来越热低空旅游中，

专业团队为你的产品和服务提供了最基本的安全技术保障，这样一来，你的顾客才可能放心购买，而且还能重复购买，否则一次重要的安全事故都能让你坠入万劫不复的地步。为此，投资者应该相信专业的力量并尊重行业的发展规律，聘请专业人才和团队去运营企业。

同样，对今天的通航职业经理人而言，其以后面临的压力和挑战也不小，再过几年，待通航市场进一步细分和信息化以后，很多通航职业经理人的感受可能会更加明显，也就是说你的收入就是你价值的真实反映。在今天不完全的市场里，南郭先生也许还能沾点平台的光芒，但随着通航人才得到进一步的补充和新鲜血液的不断涌入，这种搭车行为的红利很快就会消失，为此对于我们广大通航职业经理人而言，也更加要有忧患意识和与时俱进的观念。

很多时候，一个成功的商业模式不一定是在技术上的突破，而是对某一个环节的改造，或是对原有模式的重组创新，甚至是对整个游戏规则颠覆，有时候赢利模式越隐蔽，却往往有出人意料的好效果。所以目前通航虽未出现明确的商业模式，但我们也不必过于悲观，学会多加尝试和思考，不断试错，正如民航局局长冯正霖所言让通航先飞起来，热起来，也许适用于我国国情的通航商业模式就在不远的明天，至于明天到底有多远就看军方、局方有多大的改革魄力以及我们通航产业的发展规模和速度了，但我相信明天不会太遥远。

源自民航资源网 2017-04-06
赵世军摘编

汉莎将扩大廉航业务 跨大西洋廉航竞争将加剧

据彭博社报道，随着航空公司对欧洲飞美预算型旅客的争夺加剧，德国汉莎集团想要扩大旗下低成本子公司欧洲之翼的远程机队规模。

3月30日，汉莎首席执行官 Carsten Spohr 在一场民航活动上表示：“在现有七架飞机之外，欧洲之翼还需要更多的飞机。”他指的是部署在科隆的，欧洲之翼用于洲际休闲航班的空客 A330 飞机。Spohr 称柏林、汉堡和杜塞尔多夫都可能成为扩张目标。

欧洲大型网络航企纷纷增设低成本子公司，以在全球运输旅客并抵御来自挪威航空等低成本挑战者在远程航线上的竞争。从 2015 年 12 月开始，汉莎旗下的欧洲之翼就开通了十几条主要飞往那些有着阳光和海滩的目的地航线，法国航空和英国航空公司 IAG 也准备开通类似航线。

Spohr 称：“IAG 和法国航空正在抄袭我们的模式。”

他指的是 IAG 最近设立的远程低成本子公司 Level 和法国航空设立 Boost 的计划。

3月初，IAG 曾透露从 6 月开始，旗下的 Level 航空将提供廉价的洲际航班服务，并最终可能会运营 30 多架飞机。一开始，Level 将开通巴塞罗那飞美洲地区包括洛杉矶、奥克兰、布宜诺斯艾利斯和多米尼加共和国蓬塔卡纳在内的航班服务，单程机票价格将低至 99 欧元（106 美元）。法航－荷航集团也准备设立一个远程低成本子公司 Boost。

虽然远程航空客运被空客 A330 等宽体机主导，但新的具有更远航程的单通道飞机，让航空公司能够更容易地降低不那么热门的从大西洋飞亚洲航线上的成本。从 2013 年起就一直在用波音 787 宽体飞机运营飞美廉价航班的挪威航空，从 6 月开始，将用窄体飞机运营跨大西洋航班。

源自民航资源网 2017-04-01 邵海英摘编

印度拟新增多条低价航线 欲促进航空业发展

据法新社 3 月 31 日报道，作为全球增长速度最快的航空市场，印度近日决定将用极低的价格开通多条国内新航线，试图吸引上百万的乘客，带动国内航空市场的发展。

印度政府于 3 月 30 日授予 5 家本国航空公司飞行权，允许它们在许多大城市和 70 座小城镇间开通航线。在这些城镇中，几乎半数的地区都从未通航。印度政府也决定用一系列补贴和税收优惠政策，将飞机票价控制在每小时 2500 卢比（约合人民币约 265 元）以下，以此吸引更多的乘客乘坐飞机。

目前，印度国内的中产阶级逐渐开始乘坐飞机。据国际航空运输协会的数据显示，在 2016 年，印度乘坐飞机的乘客数量增长了 23.3%，是同期中国的 2 倍。在去年，燃料价格持续降低，许多私人航空公司都首次盈利。所以，

近来，许多低价航空公司都借机迅速发展业务，开通低价航线。

据报道，印度拥有 12 亿人口，但在 2016 年，却只有 1 亿人次乘坐飞机。因此，相关专家称，印度的航空市场发展潜力巨大。但专家也表示，印度机场基础设施并不完善，维护费用高昂，这也给印度的航空市场蒙上了一层阴影。印度曾在 2015 年发布计划称，欲让数百万印度人能够坐得起飞机。该计划包括修改破旧机场，在农村地区与大城市间开通航线等。

毕马威会计事务所驻印度航空防御部门的总管安伯·杜贝说：“这对印度的航空市场来说是一件好事。这会吸引更多的外资，刺激印度国内旅游业的发展，给印度创造更多的就业岗位。”

源自环球网财经 2017-04-07 王天宇摘编